

CBN Professional
Ricardo Mussa, da Raízen, fala no podcast sobre carreira e atuação ambiental no G20 **B2**



Tecnologia
Empresas e Senai formam parceria para desenvolver bateria de íon-lítio nacional **A6**



Conjuntura
Grande ameaça à economia do Brasil atualmente vem do lado fiscal, diz Persio Arida **A4**

Sábado e domingo, 29 e 30 de junho, e segunda-feira, 1 de julho de 2024
Ano 25 | Número 6033 | R\$ 6,00
www.valor.com.br

Valor

ECONÔMICO

25 ANOS

Incertezas afetam operações de fusões e aquisições no Brasil

M&A Número de transações neste ano, até 17 de junho, é 19% menor do que no mesmo período de 2023, mas o volume financeiro movimentado foi 29% maior

Fernanda Guimarães
De São Paulo

Ruídos no ambiente interno e aumento de incertezas têm travado as fusões e aquisições (M&A, na sigla em inglês) no mercado brasileiro, que pode registrar mais um ano de queda dessas operações. Até 17 de junho, foram 350 transações, retração de 19% em comparação ao mesmo período de 2023, segundo dados da Dealogic. Por outro lado, com negócios de vulto, como a união dos hospitais da Dasa e da

Amil, o volume financeiro aumentou 29%, somando R\$ 90,7 bilhões. Segundo banqueiros de investimento, a deterioração do cenário fiscal, a desvalorização do real e a eleição americana criam um ambiente desfavorável para os negócios. Outro aspecto é a reforma tributária, que simplifica o sistema, mas os investidores ainda aguardam definições sobre a aplicação prática das mudanças, o que dificulta a precificação dos ativos. Diogo Aragão, do Bank of America no Brasil, diz que os mandatos seguem fechados e há dúvidas sobre a manutenção

do ritmo no 2º semestre, por causa das incertezas. Se houver desaquecimento, o resultado será um hiato nas transações anunciadas no início de 2025. As principais operações realizadas até agora foram gestadas em anos anteriores. “O investidor de M&A é de longo prazo e não se importa com a cotação do dólar hoje, mas a volatilidade atrapalha”, diz. Daniel Wainstein, da Seneca Evercore, afirma que o volume do 1º semestre é o menor dos últimos cinco anos e que o cenário atrasa o andamento dos negócios, mas não leva investidores a desisti-

rem das transações relevantes. Foram os casos de operações como a união entre Arezzo e Soma, da Petz com a Cobasi e das petroleiras Enauta e 3R. Houve, também, a venda de usinas térmicas da Eletrobras para a Âmbar, do grupo J&F, e do controle da AES para a Auren. As operações “cross boarder”, com compradores estrangeiros, passaram de 64% do total no 1º semestre de 2023 para 9% neste ano. Roderick Greenlees, do Itaú BBA, diz que, apesar das incertezas, há movimentos de consolidação, com o objetivo de racionalizar custos. **Página C1**

Governo vai liberar R\$ 9,8 bi em emendas

Fernando Exman, Andrea Jubé e Julia Lindner
De Brasília

O Palácio do Planalto vai desembolsar cerca de mais R\$ 9,8 bilhões até sexta-feira, em um esforço para cumprir acordo com o Congresso de pagar por volta de 60% das emendas parlamentares ao Orçamento até o último dia permitido pela lei eleitoral. Segundo o **Valor** apurou, a meta do governo é chegar a 5 de julho com R\$ 13,8 bilhões de emendas individuais pagas. A medida coincide com a reta final dos trabalhos legislativos. A expectativa é que a Câmara avance na regulamentação da reforma tributária do consumo, enquanto no Senado fontes do Palácio acreditam que o destaque da pauta será a PEC que alivia as contas dos municípios. “O início do pagamento das transferências agradeu muito”, diz o relator da LDO de 2024, deputado Danilo Forte (União-CE). **Página A10**

Ex-executiva da Americanas é aguardada em SP

Alessandra Saraiva
Do Rio

Anna Ramos Saicali, ex-diretora da Americanas, responsável pela B2W, deve desembarcar na manhã de hoje no aeroporto de Guarulhos (SP) em voo proveniente de Portugal. Ela é um dos alvos da “Operação Disclosure”, da Polícia Federal (PF) e Ministério Público Federal (MPF-RJ), por suposta participação em fraudes contábeis envolvendo a varejista. Na sexta-feira, a Justiça do Rio decidiu suspender a prisão preventiva da ex-executiva, desde que ela retornasse ao Brasil e entregasse o passaporte à PF. Procurada, a assessoria de Saicali não respondeu ao **Valor**. **Página B4**

Partido de Le Pen sai na frente em eleições na França

Reuters, de Paris

Pesquisas de boca de urna apontaram ontem o partido de extrema direita Reunião Nacional (RN), de Marine Le Pen, vencedor do 1º turno das eleições parlamentares da França, com 33% a 34% dos votos. Pelas projeções, a extrema direita está à frente dos rivais, incluindo a aliança Juntos, do presidente Emmanuel Macron, cujo bloco deve obter de 20,3% a 22,4% dos votos. A Nova Frente Popular (NFP), coalizão de esquerda, deve ter de 28,5% a 29,6% dos votos. O resultado final no Parlamento ainda é altamente incerto por causa da maior taxa de participação dos eleitores, em 38 anos no país. O segundo turno ocorre no próximo domingo. **Página A13**

Indicadores

Ibovespa	28/jun/24	-0,32%	R\$ 22,3 bi
Selic (meta)	28/jun/24	10,50% ao ano	
Selic (taxa efetiva)	28/jun/24	10,40% ao ano	
Dólar comercial (BC)	28/jun/24	5,5583/5,5589	
Dólar comercial (mercado)	28/jun/24	5,5878/5,5884	
Dólar turismo (mercado)	28/jun/24	5,6148/5,7948	
Euro comercial (BC)	28/jun/24	5,9535/5,9547	
Euro comercial (mercado)	28/jun/24	5,9840/5,9847	
Euro turismo (mercado)	28/jun/24	6,0381/6,2181	



Ciência e diversidade



Larissa Santos, professora de cosmologia na Universidade de Yangzhou, na China, é uma das cientistas brasileiras de projeção internacional, e busca incentivar outras mulheres a seguir carreira nas ciências exatas. A ciência precisa de diversidade, ser menos “branca”, diz. No Brasil, alunos dessas áreas são menos de 30% do total. **B7**

‘Nearshoring’ do México atrai o Brasil

Stella Fontes e Ana Luiza Tieghi
De São Paulo

Um número crescente de empresas brasileiras tem investido no México como forma de estar mais perto do mercado americano. Na semana passada, a Frasle Mobility anunciou a compra de uma fabricante mexicana de autopeças por R\$ 2,1 bilhões,

no maior negócio feito pela companhia controlada pela Randoncorp. Outras empresas, como Gerdau e WEG, também têm apostado nessa aproximação. Considerando apenas os anúncios mais recentes, serão mais US\$ 900 milhões em investimentos brasileiros no México, o que confirma a retomada da aposta no país no pós-pandemia. Segun-

do levantamento da Confederação Nacional da Indústria (CNI) para o **Valor**, após uma queda de 19,9% nos recursos aportados entre 2019 e 2020, houve crescimento de 22,9% até 2022, ano em que o volume investido por companhias brasileiras em solo mexicano chegou a US\$ 1,2 bilhão, com base em dados disponíveis pelo Banco Central. **Página B5**



Lucas Lima, Juan Rios, Renata Narita e Yvan Becard, professores da nova geração da PUC Rio

Com o Plano Real, pesquisadores buscam temas além da inflação



Lucianne Carneiro
Do Rio

Aos 30 anos do Plano Real, uma nova geração de professores chega ao departamento de Economia da PUC-RJ. Eram crianças ou adolescentes em 1994, ano de lançamento do plano, e fizeram toda a formação em economia sob uma moeda brasileira estável. Esses recém-chegados são parte da estratégia de atração de talentos da universidade, algo seme-

lhante ao que foi feito no fim da década de 1970 e início dos anos 80. A aposta daquela época são nomes da história econômica, como André Lara Resende, Edmar Bacha, Gustavo Franco, Persio Arida, Pedro Malan e Winston Fritsch. Em encontros semanais, buscavam soluções para a hiperinflação e construíram as bases do Real. “Com aquele grau de instabilidade, tudo fica ofuscado. Hoje temos um grupo de pesquisadores que se dedica a aspectos específicos da política econômica que vão além da estabilidade monetária, que é a condição necessária para o desenvolvimento do país e nos dá a capacidade de avançar na agenda econômica”, diz o diretor do departamento de Economia da PUC-Rio, Juliano Assunção. **Página A16**

Brasil

BC nada pode fazer sobre a alta do dólar



Alex Ribeiro

O Banco Central nada pode fazer para impedir a tendência de alta da cotação do dólar. Se a autoridade monetária se arriscar a intervir com vendas de dólares, vai queimar reservas internacionais à toa e perder um pedaço de sua credibilidade na luta contra a inflação.

Na sexta-feira, quando o câmbio rumou para um novo patamar, encostando em R\$ 5,60, havia alguma expectativa de que o Banco Central pudesse vender moeda estrangeira, seja à vista, seja por swaps cambiais.

Fontes ouvidas pelo **Valor**, algumas das quais já pilotaram a mesa de câmbio do BC, de forma unânime recomendam que não sejam feitas intervenções. Elas dizem que a pernada da cotação do dólar reflete o ambiente internacional mais difícil e sinais negativos do governo na política econômica, em particular no fiscal.

O Brasil não é o único país emergente sob pressão: México, Chile e Colômbia estão em situação bem parecida, alguns deles observando desvalorizações ainda mais agudas de suas moedas.

Nenhum deles arriscou, até agora, a fazer novas vendas de dólares para segurar o avanço recente de suas moedas.

Só faria algum sentido intervir se acompanhado do anúncio de medidas firmes na área fiscal para lidar com a raiz do problema, pelo menos na parte no nosso controle.

Existem alguns participantes do mercado que incluem a política monetária na lista de culpados pela depreciação. Essa ala diz que o Banco Central mudou o seu discurso, mostrou total coesão na última decisão do Comitê de Política Monetária (Copom), mas no fim das contas a dose de juros não seria suficiente para colocar a inflação na meta.

Essa, é claro, não é a visão do Copom. Em reunião feita há dez dias, o colegiado divulgou projeções de inflação que mostram que, com juros estáveis em 10,5%, é possível baixar a inflação para 3,1% ao fim de 2025, percentual bem perto da meta, de 3%.

Alguns especialistas tomaram com ceticismo essa projeção de inflação. O Copom divulgou dois exercícios. Um pressupõe que a Selic cairia para 9,5% ao fim de 2025, o que levaria a inflação para 3,4%. E

outro, como foi dito, manteria o juro em 10,5% e levaria a inflação a 3,1%. O argumento desses especialistas é que, com uma diferença tão pequena de juro, seria difícil baixar a projeção de inflação de 3,4% para 3,1% em 2025.

O **Valor** levou esse questionamento ao presidente do Banco Central, Roberto Campos Neto, em entrevista na semana passada. Ele explicou que há diferentes formas de fazer o cálculo. Uma é considerar que o mercado antecipa a manutenção dos juros, outra leva em consideração que é surpreendido por juros maiores em cada reunião do Copom. Dependendo dos critérios adotados, o juro pode ter um efeito adicional de 0,15 ponto percentual na inflação.

Isso ajuda a entender como o Copom chegou à conclusão de que a dose de juros de 10,5% ao ano era suficiente naquele momento, mas a discussão parece ter envelhecido, porque não resolve o problema atual, que fica mais grave. O Copom trabalhou com dólar de R\$ 5,30 na sua reunião de junho, hoje já está em outro patamar.

O fato é que ninguém está amarrado na projeção de

inflação da reunião de junho, sobretudo o BC. A comunicação diz que, naquela data, o juro estável era suficiente para levar a inflação na meta, mas esse não é um “forward guidance”. O juro suficiente, no fim das contas, vai ser aquele que as projeções e todo o resto determinarem que é o necessário. O BC diz que está vigilante, o que também não é um “guidance”, mas uma lembrança de que o comitê vai fazer o que a evolução dos dados disser que é necessário.

Por essas e por outras — incluindo a forte coesão do colegiado na última reunião, que vai seguir adiante —, o fator monetário, se for de fato problema, tende a deixar de ser. O que nos traz de volta à origem dos males: a incerteza fiscal.

Uma ala dos participantes de mercado levanta a tese de que a economia política leva o Banco Central a não intervir. Se fizer intervenções, seguraria a cotação do dólar e tiraria a fonte de pressão que forçaria o mundo político a reagir.

Esse é um argumento interessante, mas nem todos acham que tem premissas corretas. O primeiro problema, apontado por alguns, é que na verdade o Banco Central não

teria o poder para tirar o câmbio do lugar, se o fundamento vai contra. O mercado não está desfuncional. Os ganhos teriam vida curta, e seria como enxugar gelo.

O segundo ponto é que, mesmo que o BC tivesse esse poder de intervir, não seria prudente fazê-lo. A intervenção pura e simples no câmbio seria vista como um fraquejo da política monetária. Ou seja, um expediente para deixar de fazer o ajuste necessário na Selic. Assim, para alguns, só faz sentido intervir na taxa de câmbio se vier com uma alta de juro.

Tem uma outra questão que é um desdobramento da anterior. O mercado ainda não tem plena confiança do comprometimento com o controle da inflação do novo BC que será comandado por diretores indicados por Lula, apesar de aqueles que já estão no cargo terem ganhado muitos pontos com a decisão do Copom de junho. Intervenções seriam vistas como uma tentativa de ajudar o mundo político, num novo revês à sua reputação.

Alex Ribeiro é repórter especial e escreve quinzenalmente
E-mail alex.ribeiro@valor.com.br

Educação Baseada em provas anteriores, ferramenta permite correção mais rápida de textos e aponta caminhos para estudantes melhorarem desempenho

Inteligência artificial ajuda ES a liderar redação do Enem e atrai mais Estados

Murillo Camarotto
De Brasília

Uma ferramenta baseada em inteligência artificial ajudou a colocar o Espírito Santo em primeiro lugar na redação do Exame Nacional do Ensino Médio (Enem). Os alunos da rede pública estadual capixaba, que obtiveram a 11ª nota do país em 2020, chegaram à liderança já na prova de 2022 e repetiram o feito no ano passado, desta vez empatados com Sergipe. Os dados de 2023 foram disponibilizados recentemente pelo Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inpe), responsável pelo exame.

Desenvolvida pela startup Letrus, a solução consiste no treinamento de máquina para oferecer um processo automatizado de análise e correção das redações. Desta maneira, a plataforma ampliou exponencialmente a capacidade dos estudantes praticarem a escrita, o que até então estava limitado pelo tempo hábil dos professores. Diante dos rápidos resultados refletidos nas notas do Enem, outros Estados já contrataram o sistema, casos de Mato Grosso e Goiás.

“Quanto mais prática [de redação], mais consequência de trabalho para os professores, o que é, sem dúvida, um limitador”, explica Luís Junqueira, professor de Língua Portuguesa e fundador da Letrus. Adepto de um modelo de ensino sustentado no exercício contínuo da escrita, ele crê que quanto maior o número de textos corrigidos e de esclarecimentos dados aos alunos, melhor o desempenho. “O professor não vai mais precisar de três semanas para devolver uma redação a 50 alunos”, complementa.

A partir de milhares de redações antigas do Enem inseridas em um banco de dados, a ferramenta foi

treinada para identificar padrões textuais e, então, construir análises, comentários e sugestões. Além de questões relativas à pontuação e estrutura, a tecnologia pode alertar, por exemplo, para a falta de uma proposta clara no texto, a ausência de um agente social, um número exagerado de parágrafos ou para o abuso de expressões opinativas, entre outras ações que custam pontos na prova.

“É importante ressaltar que trata-se de um recorte específico de dissertação voltada para o Enem. Entender quais os padrões, recorrências, desvios e estratégias que os estudantes adotam na prova”, explica Junqueira, que montou um inusitado time de linguistas e engenheiros para desenvolver a plataforma.

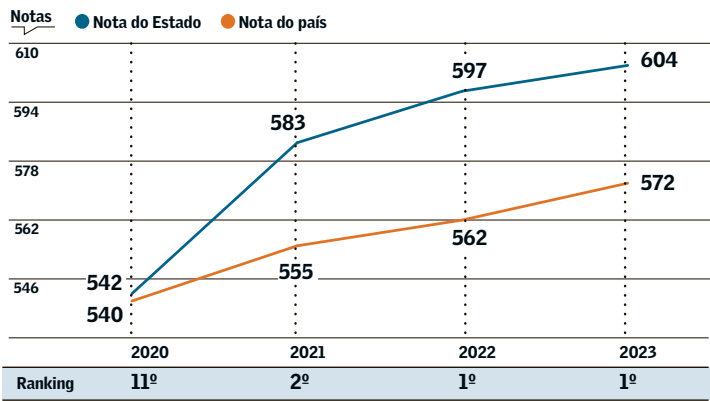
Tradicionalmente, as principais aplicações da IA na educação são os chamados sistemas tutores inteligentes (STIs). “Do ponto de vista educacional, os STIs fornecem devolutivas em tempo real, identificando áreas nas quais os estudantes podem ter dificuldades e oferecendo assistência direcionada”, definiu em um relatório recente publicado pelo Centro de Inovação para a Educação Brasileira (CIEB).

Com a evolução do aprendizado da máquina, a qualidade das devolutivas aos estudantes também melhora. O fundador da Letrus diz que existem evidências de que algumas correções e observações feitas por robôs já podem ser, na média, superiores àquelas tratadas por humanos, o que poderia abrir uma discussão sobre uma suposta substituição de educadores por máquinas.

Vitor de Angelo, secretário de Educação do Espírito Santo e presidente do Conselho Nacional de Secretários de Educação (Consed), não vê este problema. Além de salientar o fato de que nenhum professor de redação foi

Correção de redação por IA

Uso da tecnologia levou Espírito Santo ao topo do Enem



Fonte: Inep

“Tecnologia potencializa o trabalho que o professor realiza”
Vitor de Angelo

desligado da rede pública depois da parceria com a Letrus, ele disse que, quando o projeto estava funcionando em apenas algumas escolas, havia disputa por sua implementação. “A melhora das notas é um dado objetivo para mostrar que a tecnologia potencializa o trabalho que o professor realiza”, afirma.

Ao concordar com o secretário, Junqueira enumera várias outras funções que os professores exercem além da correção das redações, como orientação e acolhimento, por exemplo. “A tendência é que supere [a correção mecânica]. A ferramenta já é maior e com capacidade de ser menos enviesada. É um caminho sem volta, só vai melhorar”, diz ele, ao acentuar que o foco da discussão deve ser o estudante.

“Me dóia deixar de promover mais atividades práticas porque

eu não iria conseguir acompanhar. O desafio é que a próxima geração escreva e leia melhor do que a atual. Com a tecnologia, há uma ajuda também neste processo. Até porque a inteligência artificial é uma representação do ser humano”, disse. “E o lápis também é uma tecnologia”.

Aprovado para o curso de arquitetura na Universidade Federal do Espírito Santo (UFES), Lucas do Nascimento, 18, utilizou a ferramenta da Letrus nos primeiros meses do ano passado, em uma escola pública de Vitória. Pouco tempo depois, no entanto, ingressou em um cursinho pré-vestibular que oferecia uma outra plataforma para correção de redações, desta vez por humanos. Apesar de preferir a segunda opção, ele diz que as correções feitas pelos robôs ajudaram muito na evolução dos seus textos.

“No cursinho eu tive acesso a professores de redação especializados em Enem, então o resultado era melhor e as correções saíam em dois dias. Mas para quem não tem essa oportunidade, acho que a experiência com a inteligência artificial vale muito a pena”, relata o estudante.

Para Bernardo Soares, professor de redação e pesquisador em

tecnologias e formação docente pela Universidade de Lisboa, quando se observa as competências específicas de avaliação da redação do Enem, percebe-se que há regras bem delimitadas quanto aos aspectos esperados dos estudantes, o que leva a tecnologia a trabalhar de forma parecida com a que o professor trabalharia, mas em tempo menor e de uma maneira mais atenta.

“Assim, uma IA alimentada e treinada por critérios bem delimitados e temas bem formatados pode sim trazer resultados bastante positivos, como tem sido o caso, não só no estímulo à escrita e à revisão por parte dos estudantes, como também na elaboração de relatórios para o acompanhamento dos resultados por parte dos docentes”, diz.

De acordo com o relatório do CIEB, novas abordagens são necessárias para aproveitar o potencial da inteligência artificial de forma segura e responsável no setor educacional. “Para avançar na prática da IA, é fundamental considerar o letramento em IA, garantindo que todos tenham acesso equitativo, justo e ético à tecnologia, levando em consideração as desigualdades educacionais”, alerta o documento.

Na esteira dos resultados do Espírito Santo, os governos de Mato Grosso e Goiás já contrataram a ferramenta da Letrus. No caso de Mato Grosso, a política pública desenhada para a tecnologia envolve não apenas o terceiro ano, mas todos os estudantes do ensino médio. A startup também venceu uma concorrência da USAid, agência do governo americano para o desenvolvimento internacional, para tocar uma ampla pesquisa no Ceará, que vai avaliar o impacto da ferramenta não apenas no desempenho em redação, mas também na posterior inserção dos jovens no mercado de trabalho.

Sul do país registra temperatura negativa

De São Paulo

Cidades do sul do país registraram temperaturas baixas e geada no início da manhã de ontem. De acordo com o Instituto Nacional de Meteorologia (Inmet), uma forte e ampla massa de ar polar derrubou a temperatura no Paraná, no Rio Grande do Sul e em Santa Catarina, informou a Agência Brasil.

De acordo com o instituto, a intensificação e a mudança de direção do vento ainda devem acentuar o frio nos próximos dias na Região Sul.

Em Urupema, na região da Serra Catarinense, a temperatura negativa chegou a 7,2 graus Celsius (°C) ontem, a mais baixa do ano no Estado. As cidades de São Joaquim (-6,7°C), Urubici (-5,7°C), Paineira (-4°C) e Bocaina do Sul (-3,2°C) também registraram temperatura negativa.

Em São José dos Ausentes, no Rio Grande do Sul, os termômetros registraram quatro graus Celsius negativos. Em Gramado, na Serra Gaúcha, a temperatura foi de zero grau. Em Porto Alegre, os termômetros registraram 5°C.

Em Curitiba, a temperatura foi de 2°C. Em Foz do Iguaçu, localizada na região da Tríplice Fronteira, os termômetros chegaram a 5°C. Os dados são da Epagri/Ciram, órgão do governo do Estado de Santa Catarina, e do Inmet.

No Estado de São Paulo as temperaturas também caíram no último fim de semana, com a passagem de frente fria.

Segundo o Inmet, na cidade de São Paulo o declínio de temperaturas, que começou com a chegada da frente fria no decorrer do sábado, deve se manter no começo desta semana. Em razão da previsão, a Prefeitura de São Paulo retomou no sábado a Operação Baixas Temperaturas, acionada sempre que os termômetros ou sensação térmica atingem 13°C ou menos, informou a Folhapress.

Índice de empresas citadas em textos nesta edição

3R **C1**
A.C.Pastore **A3**
Ace Capital **C1**
Aegea **B5**
AES **C1**
Alibaba **B6**
Alume **C10**
Ámbar **C1**
Americanas **B1, B4**
Amil **C1**

Arezzo **C1**
ASA Asset **A3**
Auren **C1**
Banco do Brasil **B1**
Bank of America **C1**
Bradesco **A3**
BTG Pactual **B1, C1**
Buysidebrazil **C2**
Caixa Econômica **C1**
Federal **C10**

CBA **A6**
CBMM **A6**
Citigroup **C8**
Cobasi **C1**
Cosan **B2**
Danone **B2**
Dasa **C1**
Daycoval **B1**
Dealogic **C1**
Droga5 **B6**

Eletrobras **C1**
Embrapii **A6**
Enauta **C1**
Equatorial **B5**
Faculty **B2**
Frasle Mobility **B5**
GAP Asset **C1**
General Motors **A6**
Gerdau **B5**
GFT Brasil **B7**

Gol **B5**
Goldman Sachs **C8**
Grupo Unigel **B5**
Ipsos **A6**
Itaú **B1, C1, C2**
J&F **C1**
J.P. Morgan **B2, C8, C10**
JCDecaux **B6**
JHSF **B5**
Kinea Investimentos **C2**

Klabim **A6**
Letrus **A2**
LightFarm **B6**
Louis Dreyfus **B8**
Magazine Luiza **B6**
Marcopolo **A6**
Microsof **B6**
Moove **B2**
Moura **A6**
Nvidia **C8, C10**

OpenAI **B2**
Oxford Economics **C2**
Oxxo **B2**
Panamby Capital **C2**
Parcitas Investimentos **C2**
Petrobras **A6, A12, B5**
Petz **C1**
Quality Digital **B7**
QueryPal **B2**
Radar **B2**

Raizen **B2**
Randcorp **B5**
Reag Investimentos **C2**
RPS Capital **C1**
Santander **B1**
Shell **A6, B2**
Soma **C1**
Statista **B6**
Stellantis **A6**
StoneX **B8**

Travers Smith **B2**
Tupy **A6**
UBS **C8**
Unilever **B2**
Vinci Partners **C2**
Volkswagen **A6**
WEG **A6, B5**

Brasil

Conjuntura Investimentos permanecem aquém do necessário para acelerar decisivamente espaço de crescimento do Brasil, dizem economistas

Benefício de PIB potencial maior pode ter chegado ao fim

Anaís Fernandes
De São Paulo

O avanço da atividade e do emprego no setor de serviços no início de 2024, em detrimento ao desempenho da indústria, e a forte esticada das importações podem ser sinais, segundo especialistas, de que a economia brasileira cresce ao redor de seu potencial. Ao longo de 2023, o Produto Interno Bruto (PIB) do país também avançou com força e, mesmo assim, a inflação cedeu, o que pode indicar que o PIB potencial do Brasil foi maior no período. Essa contribuição para um crescimento não inflacionário, no entanto, deve ser passageira, alertam economistas.

Medida de ociosidade da economia, o hiato do produto refere-se à diferença entre o PIB efetivo e o potencial — aquele que seria alcançado usando de forma plena todos os fatores de produção, como mão de obra e capital. Se o PIB efetivo está muito abaixo do potencial, nem todos os recursos são empregados de maneira eficiente, e o hiato é negativo. Quando essa ociosidade dos fatores da economia é ocupada, diz-se que o hiato fechou, e ele fica positivo. Tanto o PIB potencial quanto o hiato são “variáveis não observáveis”, ou seja, cuja medição pode ser feita com base em diferentes metodologias.

Os dados do mercado de trabalho sugerem que a economia se encontrava próxima ao pleno-emprego (se não acima dele) já no primeiro trimestre de 2024, diz a consultoria A.C.Pastore & Associados. Nesse contexto, aponta, a expansão da demanda doméstica não pode ser integralmente atendida pelo aumento da produção local.

Como os serviços, tipicamente, não podem ser importados ou terem sua exportação reduzida, a expansão da demanda doméstica tem de ser atendida localmente, afirma a Pastore. Daí, por exemplo, o crescimento de 1,4% dos serviços no primeiro trimestre de 2024, ante o quarto trimestre de 2023, que deve ter adicionado cerca de R\$ 22 bilhões ao PIB do período.

Na indústria, por outro lado, a demanda pode ser atendida por importações maiores e exportações menores, à exceção da construção e dos serviços industriais, segundo a consultoria. “Faz sentido, portanto, o aumento do déficit na balança comercial da indústria de transformação, de pouco menos de US\$ 9 bilhões no trimestre final de 2023 para pouco mais de US\$ 11 bilhões no primeiro trimestre de 2024”, afirma em relatório.

As exportações líquidas, embora permaneçam em terreno positivo, nota, encolheram quase R\$ 27 bilhões, refletindo o forte incremento das importações no primeiro trimestre de 2024 (6,5%, ante o quarto trimestre de 2023), enquanto as exportações ficaram praticamente estagnadas (0,2%).

“Dito de outra forma, com a economia operando perto de seu potencial, a expansão da demanda doméstica tende a se materializar em elevação do PIB de serviços, mas não no caso do PIB industrial, no qual importações (líquidas) podem suprir o aumento do consumo de bens industriais”, escreve a equipe da Pastore.

Nesse sentido, eles também dizem esperar que a ocupação no setor de serviços supere a industrial, visto que o aumento da produção requer deslocamento da mão de obra para o setor.

“Se nosso diagnóstico estiver correto, devemos esperar padrão similar nos próximos trimestres, qual seja, expansão de serviços superando consistentemente o crescimento industrial (principalmente no que tange à manufatura)”, diz a equipe da Pastore. Esse comportamento também



ANA PAULA PAIVA/VALOR

“[Alta do PIB só pela demanda] não é bonito, impacta inflação”
Fabio Kanczuk

deve transparecer na produção de bens de capital, aponta a consultoria. “O déficit da balança de bens de capital, que ficou estável na casa de US\$ 2 bilhões por três trimestres em 2023 (do segundo ao quarto), saltou para US\$ 4 bilhões no primeiro trimestre de 2024, refletindo, acreditamos, exatamente a aceleração do investimento no trimestre”, dizem. A Formação Bruta de Capital Fixo (FBCF), medida para os investimentos no PIB, subiu 4,1% no primeiro trimestre deste ano, em relação aos três meses imediatamente anteriores, quando avançou 0,5%.

Fabio Kanczuk, diretor de investimentos da ASA Asset, diz que é delicado olhar para o PIB trimestral em busca de informações sobre a ociosidade da economia e o PIB potencial do país.

“Considerando o período de um ano, podemos ter algumas informações, e eu diria que a coisa mais importante é a taxa de investimento. Se ela aumenta, significa que coisas bonitas estão acontecendo, as pessoas estão investindo mais, pode ter mais produtividade e, aí, é um sinal de que o PIB potencial está crescendo”, afirma.

O que se observou, no entanto, é que, apesar de o investimento ter sido melhor no primeiro trimestre de 2024, a taxa de investimento no Brasil ainda é bem baixa e menor do que era no passado, diz Kanczuk. “É sugestivo de que não tenha um crescimento sustentável de produtividade ou PIB potencial”.

Ex-diretor de Política Econômica do Banco Central, área responsável pelos modelos da autoridade monetária, Kanczuk diz que, embora as pessoas gostem de pensar que mudanças no PIB potencial ocorrem de forma suave e estrutural — isto é, a médio-longo prazo —, oscilações são frequentes.

Seu modelo de cálculo do hiato não depende apenas de informações sobre atividade econômica (como emprego e utilização da capacidade instalada), mas também sobre preços, como inflação e câmbio. “Se a inflação caiu bastante durante 2023, seria estranho que o hiato estivesse positivo [sem ociosidade na economia]. Provavelmente, é o PIB potencial que estava maior naquele momento e o hiato era negativo. E é essa resposta que o modelo me dá”, diz Kanczuk.

Segundo ele, o modelo apontou, ao longo de 2023, que o hiato ficou negativo em torno de 1%. Como a economia cresceu ao redor de 2,5%, a indicação é de um PIB potencial também perto de 2,5%, diz Kanczuk, observando que isso

seria maior do que o potencial do Brasil antes da pandemia.

Para o primeiro trimestre de 2024, a sinalização é que esse hiato fechou e se aproximou da neutralidade. “É cedo para dizer ainda, porque foi um trimestre só, mas a minha impressão é que a realidade mudou. Um por cento parece pouco, mas, para um trimestre, a variação do hiato foi grande”, afirma.

Para dar ideia da magnitude, Kanczuk diz que, do crescimento de 0,8% do PIB no primeiro trimestre deste ano, boa parte foi só para suprir o aumento da demanda. “Isso não é bonito, porque uma hora vai impactar a inflação”.

Por isso, para ele, a sensação é que “o benefício do PIB potencial foi algo super temporário, que durou em 2023 e está com cara de que acabou”, afirma. “A impressão é que o PIB potencial meio que voltou ao ritmo anterior à pandemia, ao redor de 1,5%”, diz.

A consultoria Pastore concorda que, mesmo com a melhora nos dois últimos trimestres, a FBCF permanece aquém do necessário para acelerar decisivamente o crescimento potencial do PIB brasileiro. Os economistas destacam que o investimento, como proporção do PIB, nos últimos quatro trimestres permanece em queda, ao redor de 16% no primeiro trimestre de 2024, contra pico recente de 19,5% ao fim de 2021 e patamares próximos a 20% do PIB na primeira metade da década passada.

Com outra visão, o Bradesco destaca que a taxa de investimento subiu entre o último trimestre de 2023 e o primeiro de 2024, para 16,7% do PIB, feito o ajuste sazonal, um sinal de recuperação, apesar de seguir abaixo da média histórica de 17,9%. O banco espera uma taxa de 17,3% do PIB ao fim deste ano.

Considerando o ritmo atual de crescimento da produtividade total dos fatores, de 0,5% segundo o Bradesco, e o crescimento da população economicamente ativa, restava uma contribuição maior da FBCF “para encontrarmos um PIB potencial acima de 2%”, diz a economista Mayara Santiago em relatório. “Com os resultados deste primeiro trimestre, essa contribuição mais positiva confirmou nossa expectativa de algum ganho de potencial nos últimos anos, em parte em resposta às reformas realizadas e em parte a alguns fatores conjunturais”, afirma.

Na reunião deste mês, o Comitê de Política Monetária (Copom) do BC revisou sua medida de hiato de “levevemente negativo” para “em torno da neutralidade”, entre 0,1% e 0% no primeiro e no segundo trimestre de 2024, aponta o Relatório de Inflação (RI) divulgado na semana passada. A revisão reflete, principalmente, “as significativas surpresas na atividade econômica”, diz o BC. Até o fim do ano, no entanto, a expectativa da autoridade monetária é que ele volte ao terreno negativo, em torno de -0,4%.

APRESENTADO POR

Embratel

habilite sua empresa para o próximo nível



Nuvem é essencial para colher os benefícios da IA

Base da inovação, cloud oferece segurança avançada e habilita a inteligência artificial como serviço

Por Silvio Meira*

A transição para a nuvem é cada vez mais essencial a empresas de todos os tamanhos e setores, facilitando o acesso a tecnologias e serviços avançados, como inteligência artificial (IA), internet das coisas (IoT), análise de dados e muito mais. Tudo sem a necessidade de infraestrutura própria. Essa abordagem oferece escalabilidade, flexibilidade e agilidade, fundamentais para inovação e competitividade.

No entanto, é absolutamente necessário entender o nível de maturidade da empresa. Cada organização está em um estágio diferente, e é essencial avaliar os próximos passos para aproveitar ao máximo os benefícios da nuvem. Além disso, a computação de borda está começando a desempenhar um papel crítico em aplicações que exigem baixa latência e alta velocidade, complementando a nuvem em cenários específicos.

A cloud é, e há tempos, aliada da indústria, do varejo, das finanças e da saúde e de quase todos os setores. Ela funciona como a base que habilita as infraestruturas e os serviços para inovação, permitindo que empresas testem e implementem soluções inovadoras de forma ágil e escalável.

Isso abre portas para a transformação digital efetiva, apoiando a eficácia na solução de problemas e a eficiência da empresa como um todo, a personalização da experiência do cliente e a criação de novos modelos de negócio.

Assim como nas empresas, a nuvem também revoluciona a forma como os governos prestam serviços

públicos, permitindo a modernização de sistemas, o aumento da transparência, uma maior interação e mais eficiência e agilidade no atendimento ao cidadão.

HABILITADORA DA IA

Nesse contexto, a IA merece um capítulo à parte. A nuvem é a principal habilitadora do AIaaS (abreviação em inglês de AI as a service) — solução baseada em cloud que oferece os recursos mais avançados de inteligência artificial como serviço.

Dessa forma, sem grandes investimentos iniciais, empresas de qualquer porte e setor podem usar a AIaaS para criar soluções de análise de dados, processamento de linguagem natural e reconhecimento de fala, por exemplo.

SEGURANÇA DA NUVEM

Outro aspecto fundamental da adoção da nuvem é a segurança. Com o aumento das ameaças cibernéticas, as organizações precisam de soluções muito mais robustas para proteger seus dados e sistemas. A nuvem oferece recursos avançados, como criptografia, monitoramento contínuo e resposta rápida a incidentes, inclusive com apoio da IA para reduzir riscos e aumentar a resiliência contra ataques.

Em suma, essa jornada para a nuvem é um passo



“Empresas de qualquer porte e setor podem usar a AIaaS para criar soluções de análise de dados, processamento de linguagem natural e reconhecimento de fala”
SILVIO MEIRA

estratégico quase obrigatório. Ela é a base para inovação e habilita a transformação digital com os melhores recursos de segurança da era “física+digital”. Cabe a cada organização avaliar seu nível de maturidade e, sem perder tempo, traçar os passos para aproveitar todo o potencial da cloud.

* Silvio Meira é cientista-chefe da TDS.company, Time Advisor da Lefil Company, professor extraordinário na cesar.school, no Porto Digital, e distinguished research fellow na Asia School of Business, em Kuala Lumpur.

A Embratel promove conversas sobre inovação no dia a dia dos negócios. A série “Vamos habilitar o próximo nível?” é parte dessa jornada de conhecimento. Assista ao segundo episódio da 3ª temporada: “Cloud”.

+ SOBRE INOVAÇÃO EM: proximonivel.embratel.com.br



Brasil

Entrevista Com política monetária apertada e política fiscal folgada, país tem combinação oposta à ideal, afirma um dos criadores do Real

A grande ameaça vem do lado fiscal, diz Persio Arida

30 anos PlanoReal

Sergio Lamucci
De São Paulo

A grande ameaça à economia brasileira hoje vem do lado fiscal, diz o economista Persio Arida, ex-presidente do Banco Central (BC). “Há um consenso de que o ideal é política monetária frouxa, com juros baixos, e política fiscal apertada, com superávit fiscal. Estamos na outra ponta: política monetária apertada e política fiscal folgada”, afirma ele, um dos criadores do Plano Real, que completa 30 anos.

Ao tratar das contas públicas, Arida destaca que o filme importa mais do que a foto. “Números fixos em economia fazem muito pouco sentido. O fato de a dívida ser alta, em si, não é tão problemático quanto parece. A preocupação não é o tamanho, mas a velocidade de crescimento”, afirma ele, ressaltando a importância da disposição do governo de enfrentar o problema. “Em matéria fiscal, importa a expectativa.”

Para ele, o filme no Brasil preocupa. “Há modos simples e complexos de agir. Uma reforma administrativa demora uma década para fazer. Mas, se você desvincular a Previdência do salário mínimo e fizer as desvinculações de educação e saúde da receita, são duas emendas constitucionais e o problema já muda de figura radicalmente”, observa Arida, lembrando que, em 1994, a equipe econômica havia proposto muito mais desvinculações do que foram efetivamente aprovadas no Fundo Social de Emergência (FSE). O mecanismo desvinculava parte das receitas e dava mais flexibilidade ao manejo orçamentário. “Estou falando de 1994. E, 30 anos depois, estamos com o mesmo problema. Isso mostra que não houve o amadurecimento da sociedade como um todo para enfrentar o problema”, diz ele.

“Fernando Henrique [Cardoso, ex-presidente] tinha uma frase de que eu sempre gostei — Nunca se deve desperdiçar uma crise. Na crise é que o status quo se desorganiza e é quando se consegue avançar. O governo vai aproveitar a atual crise para avançar ou não vai? No fundo, essa é a questão.”

Ao falar dos 30 anos do Real, Arida destaca o papel da democracia para o sucesso do plano. “A inflação brasileira foi de 20% ao ano para 200% ao ano, de 1970 até a véspera da democracia, e não houve nenhum plano de estabilização, como se concebe”, nota ele. “Com democracia, tem o voto, e os políticos percebem que o voto se orienta pela estabilidade econômica.”

Ao comentar o papel da Unidade Real do Valor (URV), a moeda indexada que não existia fisicamente, fundamental na transição de uma inflação elevada para uma inflação baixa, Arida lembra que a maior parte dos economistas foi cética. “E foi cética desde a partida; o Larida foi recebido com uma saraivada de críticas monumental”, diz o economista, referindo-se ao estudo escrito por ele e pelo ex-presidente do BNDES André Lara Resende em 1984 , da qual a URV é uma variante. “Mas, do ponto de vista da opinião pública, o processo foi exatamente oposto. O povo abraçou a ideia, entendeu o mecanismo intuitivo.” A seguir, os principais trechos da entrevista.

Valor: *Há quem diga que mudanças econômicas radicais são mais difíceis numa democracia, mas o sr. tem ressaltado o papel da democracia para o sucesso do Real. Por quê?*

Persio Arida: Não é à toa que os vários planos de estabilização ocorreram com a democracia. A inflação brasileira foi de 20% ao ano para 200% ao ano, de 1970 até a véspera da democracia, e não houve ne-

nhum plano de estabilização, como se concebe. Houve tentativas aqui e ali, mas nunca houve um grande plano de estabilização. Com democracia, tem o voto, e os políticos percebem que o voto se orienta pela estabilidade econômica. Ganha quem mantém a inflação baixa e, se possível, o desemprego baixo também. Mas a prioridade é a inflação. Essa percepção do voto é importante porque dá o impulso político para fazer o programa de estabilização. Como a estabilidade foi conseguida? Fernando Henrique foi eleito por causa do Real. Ele fez tudo para sustentar o Real. O próprio Lula, apesar de ter sido contra o Real e falado da herança maldita, não fez nada destruir os fundamentos do Real – pelo contrário, foi na mesma direção. A democracia permite explicitar a preferência dos eleitores e força os governos na direção da responsabilidade com o processo inflacionário.

Valor: *Quais os principais motivos que explicam o sucesso do Real, após vários planos que fracassaram?*

Arida: O Plano Cruzado era muito parecido com o plano israelense de 1985, mas foi mal executado. Em vez de ter um congelamento temporário, estendeu-se o congelamento e a política fiscal e a monetária eram expansionistas. Acabou num baita excesso de demanda. O que aconteceu com o Cruzado foi que o congelamento de preços ficou no imaginário popular. A avaliação era de que aquele plano não havia dado certo, mas um outro poderia dar. Essa visão fez com que todos os vários planos seguintes tivessem congelamento de preços. Até o Plano Collor, que era um bloqueio de liquidez monumental, tinha congelamento, o que era totalmente desnecessário — obviamente, sem liquidez não há demanda. Se você olhar os vários planos em detalhe, todos eles procuravam ter o que faltou ao Cruzado para dar certo. Ah, o Cruzado teve taxa de juros muito baixas? Então vamos ter taxas de juros altas. O Cruzado teve excesso de demanda, então vamos aumentar os impostos. O Cruzado tinha liquidez excessiva, então vamos tirar a liquidez da economia. Nesse sentido, os vários planos subsequentes foram natimortos. Repetir a dinâmica do Cruzado foi um erro enorme. Aquilo ficou no imaginário coletivo. Com isso, o mantra do Plano Real, muito mais do que a URV, foi dizer — “Não haverá congelamento. Não haverá surpresas. Tudo vai ser pré-anunciado”. A preocupação era desmontar essa fixação do imaginário coletivo.

“Com democracia, tem o voto, e os políticos percebem que o voto se orienta pela estabilidade”

Valor: *Esse foi um dos fatores decisivos para o plano ter dado certo?*

Arida: Eu não tenho a menor dúvida. É claro que a montagem da URV, basicamente uma variante do Larida, [um trabalho] que eu e o André [Lara Resende] tínhamos escrito em 1984, foi fundamental. Mas, do ponto de vista da opinião pública, tão importante quanto a URV foi enfatizar o mantra de que não haveria congelamento de preços e salários e que tudo seria pré-anunciado. Esses dois elementos, do ponto de vista da retórica política e do convencimento, foram fundamentais. Tem um livro do Fernando Henrique, “A Arte da Política”, em que há um capítulo sobre o Real. Há um momento em que ele fala de uma reunião de economistas e eu dei uma ideia que o entusiasmou — fazer um plano pré-anunciado em etapas, o que ele chamou de uma pedagogia democrática. Ele começou a percorrer o país

para explicar as etapas ao povo. Seria o modo de não ter mais surpresas, de não ter o elemento que lembrava o congelamento. O país precisava do oposto da surpresa que vinha do congelamento.

Valor: *Qual foi o papel da URV? Fazer a transição de uma inflação muito alta para uma inflação bem mais baixa?*

Arida: Foi exatamente esse papel. A URV é uma construção “made in Brazil” — não teve nenhum plano do mundo feito desse modo — e se consegui desinflacionar a economia de uma maneira surpreendente. O mais extraordinário é que a maioria da profissão dos economistas sempre foi cética em relação ao plano — e foi cética desde a partida; o Larida foi recebido com uma saraivada de críticas monumental. Mas, do ponto de vista da opinião pública, o processo foi exatamente oposto. O povo abraçou a ideia, entendeu o mecanismo intuitivo, embora a URV tenha uma tecnicidade grande. O fato é que a população percebeu que havia ali um elemento da coisa certa, da coisa justa. O salário vai ter um valor que não vai mais ser corroído pela inflação. A questão da conversão de preços em URVs também foi algo extraordinário. Não tinha norma, não tinha decreto, não havia exigência legal. Quando nós dizíamos que os preços estavam livres para serem convertidos em URV, por que a pessoa iria aumentar o preço? O termo que eu usaria é de um pacto social implícito. Não havia norma. Ninguém obrigou. Havia explicação.

Valor: *A fragilidade das contas públicas sempre foi apontada como um dos calcanhares de aquiles para o lançamento e para a sustentação do Real, embora o FSE tenha dado alguma margem de manobra para o governo. De que modo as incertezas fiscais afetaram o Plano?*

Arida: Em matéria fiscal, muitas vezes importa mais o filme do que a foto. Houve uma substantiva contração de despesas no ano de 1994, em parte pelo FSE, em parte pela não liberação efetiva de verbas. Mas, estruturalmente, o ajuste de 1994 foi insuficiente e o déficit voltou. Só acabou com o tripé macroeconômico [adotado em 1999, composto pelo regime de câmbio flutuante, metas de inflação e superávits primários]. Mas o fato de FHC ter sido eleito por causa do Plano Real deu certeza aos mercados de que, se necessário fosse, ele faria tudo para sustentar o plano, inclusive um forte ajuste fiscal. Essa expectativa se mostrou fundada. Voltando ao FSE, ele saiu muito menor e muito menos ambicioso do que nós queríamos, mas ele acabou acontecendo. Além disso, houve um represamento na boca da caixa de gastos pelo Tesouro, o que se sustenta apenas por um tempo. Foram dois elementos importantes. Isso sinalizou a nossa disposição e o nosso entendimento de que o fundamento da estabilidade é fiscal. Nesse sentido, ter uma equipe que implementa e fala isso foi muito importante. Não adianta a promessa do ajuste fiscal, porque a dinâmica política é incontornável. Você tem que começar por ele. A experiência do Cruzado foi muito importante nesse aspecto, porque mostrou que você precisa partir primeiro do ajuste fiscal. Com o Real, não foi o ajuste fiscal definitivo. Quando você olha os anos subsequentes, havia déficit, de 1995 a 1999. Mas, como eu disse, em matéria fiscal, importa o filme muito mais do que a foto. A foto era de um déficit, mas as pessoas sabiam que a equipe econômica tinha começado com o ajuste fiscal, sabiam que a equipe econômica continuava no governo, sabia que o governo dependia do programa e sabia que o Fernando Henrique foi eleito por causa do Real. Se precisasse, ele faria o ajuste fiscal, o que ele acabou fazendo. Em matéria fiscal, importa a expectativa. Vamos dizer que



Arida: em 1994, equipe econômica propôs grande número de desvinculações; 30 anos depois, país está com o mesmo problema

eu tenha um déficit hoje, que pressiona a demanda, o que faz o juro ser alto demais, para manter a inflação sob controle. Se eu achar que daqui a um, dois, três anos, isso vai acabar, eu não desancoro a expectativa de inflação.

Valor: *A âncora cambial durou tempo demais. O real só flutuou em janeiro de 1999. Isso colocou em risco o Real?*

Arida: Houve muito debate entre nós sobre a âncora cambial. Eu queria ter fluído de partida. O presidente achou muito arriscado, o que acabou levando à minha saída como presidente do Banco Central [em junho de 1995]. Impossível saber hoje se teria sido o melhor caminho — exercícios contrafactuais são sempre controversos. O fato é que o caminho da âncora cambial terminou no Brasil como terminou em inúmeros outros países: numa enorme crise do balanço de pagamentos que leva à flutuação.

Valor: *O Real completa 30 anos e a inflação nunca mais saiu do controle, embora tenha voltado em alguns momentos a superar dois dígitos, como em 2002/2003, 2015/2016 e 2021/2022. Por que o Brasil não teve mais episódios de inflação mais elevada e persistente, ao contrário da Argentina?*

Arida: A inflação de um dígito tem dinâmica muito diferente da alta inflação. É basicamente o resultado da política monetária e da política fiscal do presente e das expectativas sobre a sua evolução no futuro. Nos casos em que chegou a ser de dois dígitos, houve uma rápida correção de rumos na política macroeconômica porque os governantes sabem que inflação alta leva à perda de poder. Nesse sentido, o voto popular é o esteio da estabilidade. Quanto à Argentina, houve um paralelo artificial com o Brasil. Ambos tiveram inflações crônicas que degeneraram em hiperinflação, mas a reserva de valor da Argentina sempre foi o dólar no exterior, enquanto no Brasil foi o ativo monetário doméstico, sustentado por taxas de juros que compensavam a inflação. O Plano Cavallo era uma plano de conversibilidade plena e o Real um plano lastreado na experiência da correção monetária, porque as histórias dos dois países na escolha da reserva de valor foi diferente.

Valor: *Qual é o principal legado do Real? E qual é a maior ameaça hoje à economia?*

Arida: O principal legado é a própria estabilidade. A grande ameaça vem do lado fiscal. Ter um Banco Central independente ajuda muito na estabilização das expectativas. O tema da coordenação de políticas fiscal e monetária é antigo, há décadas e décadas debatido no mundo todo. Há dois modos de sustentar uma inflação baixa — com taxa de juros baixa e política fiscal apertada

ou política fiscal solta e taxa de juros alta. Há um consenso de que o ideal é política monetária frouxa, com juros baixos, e política fiscal apertada, com superávit fiscal. Estamos na outra ponta: política monetária apertada e política fiscal folgada. Parte do problema é institucional. É importante dar voz e voto ao Banco Central na determinação da política fiscal. Veja bem, as diretrizes básicas da política monetária estão fixadas pelo Conselho Monetário Nacional (CMN), composto pelos ministros do Planejamento e da Fazenda e pelo presidente do Banco Central. Teríamos que ter uma institucionalidade semelhante para a política fiscal. A razão é que trajetória da dívida pública depende das duas políticas, fiscal e monetária. E também da taxa de crescimento, é claro.

“Em matéria fiscal, muitas vezes importa mais o filme do que a foto”

Valor: *Qual é problema institucional nesse caso?*

Arida: Nós temos uma institucionalidade curiosa. A Fazenda opina sobre o BC, mas o BC não opina sobre a Fazenda. É necessário ter uma institucionalidade em que o BC opine sobre assuntos fiscais tanto quanto o Tesouro opina sobre assuntos monetários. A institucionalidade tem que forçar a coordenação, o que nós não temos hoje. Outro problema é a eterna pergunta — quando a dívida pública fica impagável. O que importa é o filme, muito mais do que a foto. Se você tiver disposição para equacionar o problema da dívida pública, se você sinalizar que vai fazer de um modo crível, o problema não aparece hoje. O compromisso do governante nessa direção faz uma enorme diferença. Não é tanto o déficit hoje, mas o compromisso de resolver o problema para frente. Quanto se fala em dívida pública, há uma noção errada. Ah, você vai monetizar e vai dar uma hiperinflação. Não dá, isso é uma visão antiga. Hoje, a liquidez é toda remunerada.

Valor: *O sr. vê o risco de dominância fiscal no Brasil?*

Arida: Dominância fiscal é algo de que se fala muito, mas eu nunca vi ocorrer no Brasil. Há um teste que é muito simples sobre dominância fiscal. Se você aumenta a taxa de juros e a moeda desvaloriza, há um problema de dominância fiscal. Se você aumentar os juros e a moeda, tirando outros fatores, valorizar, não há dominância fiscal, que é a situação que nós temos

aqui. A discussão não é tanto sobre o tamanho da dívida. O que faz diferença é a disposição de enfrentar o problema da dívida pública.

Valor: *Como o sr. vê a situação fiscal? A dívida bruta deve crescer 10 pontos percentuais do PIB no atual governo.*

Arida: Não existe um número fixo — a partir de 90% do PIB, por exemplo, cria-se uma situação irreversível. Números fixos em economia fazem muito pouco sentido. O fato de a dívida ser alta, em si, não é tão problemático quanto parece. A preocupação não é o tamanho, mas a velocidade de crescimento. De novo, se você sabe que o governante, se necessário, vai agir, é uma coisa. Eu insisto que o problema não é tanto o nível, mas sim a velocidade de crescimento, que é intrinsecamente ligada à crença na determinação do governo de equacionar o problema.

Valor: *Voltando à sua imagem. Não é o que está ocorrendo? A foto não é tão ruim, mas o filme está preocupando?*

Arida: O filme preocupa. Como sempre, há aquela história de que o Brasil vai até a beira do precipício e dá meia volta. Não pula. Há essa visão de que se a situação ficar realmente grave, os governantes agem. Há modos simples e complexos de agir. Fazer uma reforma administrativa, por exemplo, uma desconstitucionalização geral, são coisas complexas, difíceis e levam tempo. Uma reforma administrativa demora uma década para fazer. Mas, se você desvincular a Previdência do salário mínimo e fizer as desvinculações de educação e saúde da receita, são duas emendas constitucionais e o problema já muda de figura radicalmente. Uma coisa é a reforma estrutural do setor público para ter um Estado eficiente, moderno e barato. Outra coisa é corrigir distorções que fazem uma enorme diferença na evolução da dívida pública. São simples de escrever juridicamente, como essas desvinculações. Mas é fácil falar. Eu disse que o FSE aprovado foi um pedaço do que nós tínhamos proposto, porque na versão original havia inúmeras outras desvinculações. Estou falando de 1994. E, 30 anos depois, estamos com o mesmo problema. Isso mostra que não houve o amadurecimento da sociedade como um todo para enfrentá-lo. Não é uma questão intelectual de dificuldade de compreensão. Já estava maduro, tinha sido proposto em 1994. É muito mais uma questão política de amadurecimento da sociedade.

Valor: *O sr. vê o atual governo com disposição para enfrentar isso?*

Arida: Fernando Henrique tinha uma frase de que eu sempre gostei — Nunca se deve desperdiçar uma crise. Na crise é que o status quo se desorganiza e é quando se consegue avançar. O governo vai aproveitar a atual crise para avançar ou não vai? No fundo, essa é a questão.

Política monetária 25 anos depois da adoção, aperfeiçoamento do modelo dará a Banco Central ferramenta mais eficaz para atingir os objetivos

Para Arminio, meta contínua para inflação coroa êxito do sistema

Lu Aiko Otta e Gabriel Shinohara
De Brasília

Adotado como parte do tripé macroeconômico que deu sustentação ao Real, o regime de metas de inflação completou 25 anos no último dia 30 em um momento de evolução. Na mais importante mudança ocorrida desde sua criação, o sistema passará, a partir do ano que vem, a mirar uma meta contínua de 3%, e não mais um objetivo estabelecido a cada ano.

A mudança dá mais flexibilidade ao Banco Central (BC) em seu trabalho de definir taxas de juros para controlar a inflação, explicou o secretário de Política Econômica do Ministério da Fazenda, Guilherme Mello. Na nova versão, a autoridade monetária traçará um plano de voo para devolver a inflação à meta, que pode ser mais ou menos longo, a depender do choque. Assim não será necessário elevar exageradamente os juros para alcançar a meta no fim do ano.

“É o coroamento de um caminho longo”, disse ao **Valor** o economista Arminio Fraga, que era presidente do Banco Central quando o sistema de metas foi criado. “O Brasil chegar hoje a um compromisso com um nível fixo e que vai ficar fixo, esperamos, por muito tempo, é algo a se comemorar.”

O nível escolhido pelo governo, de 3%, comentou, é o que vem sendo utilizado por muitos países.

A adoção da meta contínua, ao lado do novo arcabouço fiscal, cria um “novo horizonte macroeconômico”, comentou o ministro da Fazenda, Fernando Haddad. São evoluções das pernas fiscal e monetária do tripé macroeconômico que tem mantido a inflação sob controle há 30 anos.

“Eu percebi que funcionou ao final do primeiro ano”
Sergio Werlang

Durante entrevista coletiva sobre o Relatório de Inflação, o presidente do BC, Roberto Campos Neto, afirmou que há mais previsibilidade com a meta contínua. “Maior previsibilidade significa maior capacidade de os agentes se programarem e maior fomento do investimento de longo prazo, taxa de juros longas mais estáveis e, de forma geral, você aumenta a eficiência do canal de transmissão de política monetária.”

O regime de metas de inflação faz parte do conjunto que forma o Plano Real. Em sua versão original, o plano utilizou uma taxa de câmbio administrada para manter os preços comportados. Isso, porém, gerou problemas no balanço das transações do país com o exterior. O governo decidiu, então, deixar o câmbio flutuar.

“O câmbio estava muito atrasado, tinha um déficit de conta corrente grande”, comentou Arminio. Na mesma época, outros países e regiões enfrentaram problema semelhante: México, Ásia, Rússia.

Havia, porém, o receio que o câmbio flutuante trouxesse de volta as altas de preços. Por isso, o plano foi reforçado com o ajuste das contas públicas e a criação da Lei de Responsabilidade Fiscal (LRF). Além disso, a inflação passou a ser controlada por meio da taxa de juros, um sistema que vinha sendo adotado por vários países naquela época.

O tripé, comentou Arminio, representa um “compromisso solene com a estabilidade de preços e a inflação baixa, assumido simultaneamente pela au-

toridade fiscal e pela autoridade monetária.”

O impacto do câmbio sobre preços foi contido também porque o Brasil passou a acumular reservas internacionais, o que deu estabilidade à cotação da moeda estrangeira. Foi, na visão de Guilherme Mello, uma mudança estrutural na economia. Em 2005, as reservas estavam na casa dos US\$ 50 bilhões. Sete anos depois, atingiram o pico de US\$ 375 bilhões.

Sergio Werlang, professor de economia da Fundação Getúlio Vargas (FGV), foi convidado por Arminio para assumir a Diretoria de Política Econômica e implementar o novo sistema. Ao **Valor** o professor lembra que tinha “razoável certeza” de que o novo sistema iria funcionar porque, entre outros motivos, já havia uma experiência internacional. “Eu percebi que funcionou ao fim do primeiro ano e estava lá, foi dentro da banda, até na parte ligeiramente inferior da banda. Nós ficamos muito felizes.”

Werlang relata o esforço do Banco Central para falar da novidade para a sociedade. Ele visitou várias representações regionais do BC no país para explicar e responder a perguntas sobre o novo sistema. O público-alvo eram associações comerciais, federações da indústria e a imprensa local.

Dados do Banco Central mostram que, desde sua adoção, as metas de inflação não foram cumpridas em sete anos: 2001, 2002, 2003, 2015, 2017, 2021 e 2022. Em todo ano em que houve descumprimento, o presidente do Banco Central precisou escrever uma carta ao ministro da Fazenda para explicar as razões e apontar como a inflação seria colocada novamente na meta.

A meta foi alterada em apenas dois anos: 2003 e 2004. Em 2003, passou de 3,25% para 4% e depois ainda houve uma “meta ajustada” de 8,5%, que considerava a inércia da inflação do ano anterior e o efeito primário do choque de preços administrados. O intervalo de tolerância ainda foi alargado de 2 pontos percentuais (p.p.) para 2,5 p.p.

Já em 2004, a meta inicial era de 3,75% e a “meta ajustada” de 5,5%, proposta pelo Banco Central e posteriormente chancelada pelo Conselho Monetário Nacional (CMN). Desde 2005 as metas não foram mais alteradas.

Ao anunciar a meta contínua, Haddad destacou que Lula é um “cumpridor” de metas de inflação. Em nove anos completos sob seu comando, foi cumprida em oito.

Em 2023, o presidente Luiz Inácio Lula da Silva liderou um debate para elevar a meta de inflação, pois considerava 3,25% um exagero que obrigava o Banco Central a promover um arrocho monetário. A ala política do governo, que defendia essa mudança, acreditava que dessa forma haveria mais espaço para a redução das taxas de juros. Houve muito ruído, mas a meta foi mantida.

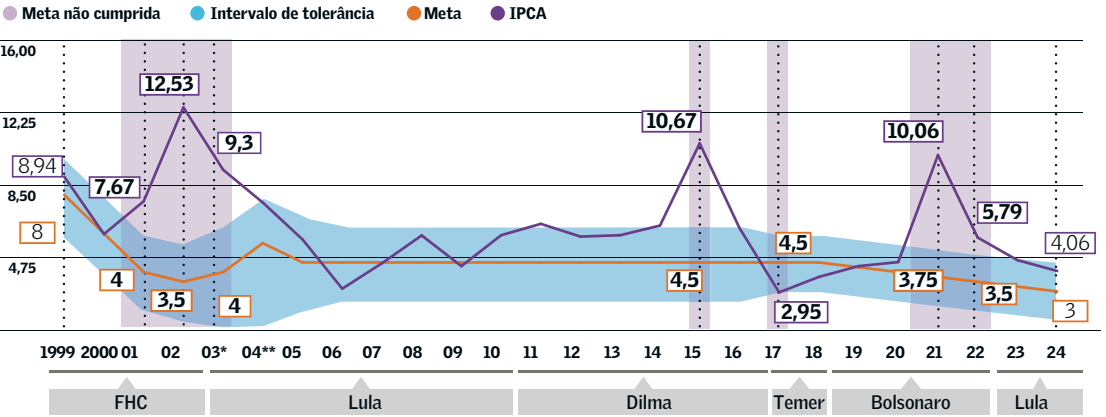
Lula tem atacado Campos Neto depois que o Comitê de Política Monetária (Copom) desacelerou, e depois interrompeu, os cortes nas taxas de juros.

Na visão de Arminio, o atual nível dos juros “mostra que o Banco Central precisa de ajuda”. E a melhor ajuda, acrescentou, é a atuação mais forte da política fiscal, frente na qual o governo tem enfrentado dificuldade em avançar.

Por outro lado, ele fez ressalvas a algumas atitudes de Campos Neto, cujo trabalho diz admirar. “Eu acho que em alguns momentos ele também sinalizou uma posição político-partidária que não foi boa para o Banco Central”, comentou. “Não foi boa para ele também, se quer saber minha opinião.”

Histórico das metas de inflação

Não houve cumprimento da meta em sete anos desde 1999 - em %



Fonte: Banco Central do Brasil. *Meta ajustada, mas não alterada, para 8,5%. ** Meta ajustada, e posteriormente alterada, para 5,5%. *** Acumulado em 12 meses segundo o IPCA-15 de junho

“PETRÓLEO DO PARÁ. E DOS PARAENSES.”

Todos ganham, ninguém perde, nem o meio ambiente.

Vamos falar do presente. E, no presente, há fortes evidências de que a costa paraense tem uma imensa reserva de petróleo, de alta qualidade, pronta para ser explorada. O que a exploração da chamada Margem Equatorial representa para a melhoria da vida de todos nós, paraenses, está além da nossa imaginação. Extrair e exportar essa riqueza geram, imediatamente, bilhões de reais em royalties para o estado. Que transformam a vida de todos. Para muito melhor. Além disso, a atividade petrolífera cria uma cadeia produtiva envolvendo inúmeras outras empresas, industriais, comerciais e de serviços, que geram milhares de empregos e deixam milhões em tributos. Tem mais. A atividade, que demanda altas

tecnologias, reflete no incremento da formação de mão de obra, abrindo um amplo horizonte para os nossos jovens. É outro patamar. Um nível jamais sonhado pelo Pará. Ninguém perde, nem o meio ambiente. A Petrobras é a empresa mais premiada do mundo em exploração em águas profundas, tem experiência e conhecimentos de sobra para manter a atividade segura para a natureza. E, pensando no futuro, os recursos gerados pelo petróleo financiam a transição energética, a pesquisa e desenvolvimento de energia limpa e acessível. O círculo se fecha. Todas as pontas se ligam. O Pará só tem a ganhar. O petróleo é do Pará e dos paraenses. É aqui e agora.

AFIIPA APOIA
EXPLORAÇÃO DE PETRÓLEO NA MARGEM EQUATORIAL, POR TAMBÉM

SESI SENAI
PELO FUTURO DO TRABALHO

FIEPA
PELO FUTURO DA INDÚSTRIA

www.fiepa.org.br | [sistemafiepa](#) | [@sistemafiepa](#)

Brasil

Comércio exterior Tema divide países do grupo, e preocupação é que regras ampliem custos e sirvam como protecionismo

Protecionismo ambiental é entrave para Brasil no G20



Paula Martini e Camila Zarur
Do Rio

O protecionismo ambiental é um empecilho nas negociações do Grupo de Trabalho de Comércio e Investimento do G20, que reúne grandes economias globais. O colegiado discute como evitar que a multiplicação de regras ambientais adotadas unilateralmente por países ou blocos econômicos resulte em custos elevados ao comércio internacional. O tema é uma das prioridades estabelecidas pela coordenação brasileira do GT, que reconhece dificuldades para um acordo entre países desenvolvidos e em desenvolvimento. O grupo de trabalho é coordenado pelo ministério de Relações Exteriores e o de Desenvolvimento, Indústria, Comércio e Serviços (MDIC). De acordo com a secretária de

comércio exterior do MDIC, Tatiana Prazeres, o Brasil apresentou uma proposta ambiciosa para orientar a relação entre comércio e desenvolvimento sustentável e há interesse dos membros do G20 sobre a proposta brasileira, ainda que longe de um consenso. “Os países-membros do G20 concordaram em trabalhar com a proposta brasileira e sugerir edições e adições para buscarmos convergência”, afirmou a jornalista após a terceira reunião do GT, realizada na quinta (27) e sexta (28), no Rio.

Segundo Prazeres, vários países mostraram preocupação com os custos comerciais associados à multiplicação de regras ambientais durante o encontro. De acordo com ela, o objetivo do grupo é “olhar para frente” sem “apontar dedos para países ou medidas específicas”. Prazeres, contudo, acrescenta que o comércio internacional tem potencial para contribuir com o desenvolvimento sustentável, embora medidas de protecionismo ambiental possam trazer impactos negativos. “Há o risco de que medidas ado-

tadas, por exemplo, por motivos ambientais, tenham um impacto mais restritivo do que o necessário ao comércio internacional”, diz. O embaixador Fernando Pimentel, diretor do departamento de política comercial do Ministério das Relações Exteriores, explicou que a transparência e coerência com os acordos internacionais vigentes são alguns dos princípios colocados no rascunho já apresentado pelo Brasil aos demais países do G20 para a elaboração de uma declaração final conjunta. “Os princípios, para serem



Prazeres: G20 vai trabalhar com proposta brasileira e buscar convergência

úteis, não podem ser super rígidos e super focados. Têm que ser princípios gerais para se adaptar a diferentes situações e darem uma baliza na hora de pensar como alavancas de comércio podem contribuir em políticas de desenvolvimento sustentável”, afirmou. O objetivo é chegar a um consenso até a quarta e última reunião

"Para serem úteis, princípios não podem ser super rígidos ou focados"
Fernando Pimentel

do grupo, em 24 de outubro, que será realizada junto com o encontro de ministros de Comércio dos países do G20, em Brasília. Pimentel reconheceu, porém, que ainda não há concordância entre os países quando se trata de comércio e investimentos sustentáveis. “O único consenso que temos agora é que o tema é importante e que o G20 é um fórum relevante para tratar dele. Mas há muita divergência, principalmente entre países desenvolvidos e em desenvolvimento”, ressaltou. O GT trabalha com mais três prioridades: inclusão de mulheres no comércio internacional, previsão e disciplina em acordos de investimento e reforma da Organização Mundial do Comércio (OMC).



Parceria de empresas e Senai promete bateria íon-lítio nacional

Marli Olmos
De São Paulo

No próximo mês, Curitiba vai ganhar uma fábrica-piloto de baterias de íon de lítio para carros elétricos. Resultado de uma parceria entre a academia e o setor privado, a iniciativa faz parte de um dos projetos do Instituto Senai de Inovação, criado há 12 anos pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial para sustentar a área de pesquisa e desenvolvimento nas empresas. O Senai já tem 26 institutos de inovação em operação e dois em fase de implantação, que abrangem áreas de diversos segmentos industriais, como automação, energias renováveis, biodiversidade, biossintéticos, logística, química verde e sistemas avançados de saúde. “Cada um deles possui o domínio profundo de uma área que interessa à indústria”, destaca Gustavo Leal, diretor-geral do Senai. No caso da linha de baterias, o projeto interessa principalmente à indústria automotiva num momento em que o setor, globalmente, passa por uma das

mais importantes e profundas transformações da sua história, com a eletrificação assumindo papel importante na descarbonização do transporte. Sejam os carros puramente elétricos ou híbridos, as baterias passarão a ser o “coração” das próximas gerações de veículos. E o Brasil ainda depende da importação desse produto. “Precisamos aprender a produzir baterias; hoje somos dependentes da China”, destaca Marcos Berton, pesquisador-chefe do Instituto Senai em Eletroquímica. O instituto liderado por Berton é o responsável pelo projeto-piloto de baterias, que ocupará uma área de 800 metros quadrados dentro do próprio instituto, em Curitiba. A duração do projeto será de três anos. Essa “linha de produção” foi criada pelo Senai junto com 27 empresas, entre as quais estão montadoras como Stellantis, Volkswagen, General Motors e Marcopolo, e fornecedores de componentes como WEG, Moura e Tupy, além de Petrobras, Companhia Brasileira de Alumínio e a Companhia Brasileira de Metalur-

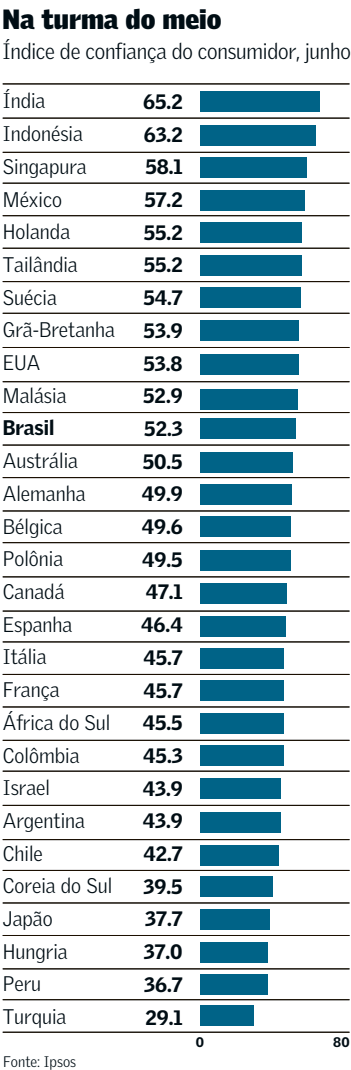
gia e Mineração (CBMM). Ao grupo se juntaram também diversas startups e empresas que atuarão no fornecimento de minerais como o fosfato, usado em baterias. “Pensamos em criar um projeto envolvendo toda a cadeia”, destaca Berton. Segundo ele, há dois anos, as empresas começaram a ser abordadas pelo Senai para participar do projeto. A relevância do projeto das baterias foi confirmada recentemente, quando começou uma onda de anúncios de novos ciclos de investimentos nas montadoras envolvendo, em sua maioria, o desenvolvimento de carros híbridos e, futuramente, 100% elétricos. Somente nas montadoras de carros e comerciais leves, os

"Precisamos aprender a produzir baterias; hoje somos dependentes da China"
Marcos Berton

investimentos já somam R\$ 115,5 bilhões para a década. A bateria de íon-lítio é uma tecnologia de armazenamento de energia em expansão em todo o mundo porque permite carregamento mais rápido. Além dos carros elétricos, é usada em aparelhos celulares, notebooks e tablets. A execução desse projeto envolve investimento de R\$ 60 milhões, dos quais R\$ 45 milhões do Senai e R\$ 15 milhões da Empresa Brasileira de Pesquisa e Inovação Industrial (Embrapii). Ambas as entidades desembolsaram outros R\$ 36 milhões em outro projeto também voltado ao desenvolvimento de baterias de lítio, em Pernambuco. Nos últimos 82 anos, o Senai tornou-se bastante conhecido como parceiro da indústria na área dos cursos técnicos. Mas nem todos conhecem o Instituto de Inovação, criado a partir de recursos próprios do Senai e mais uma linha especial de financiamento do BNDES de R\$ 1 bilhão. Com centros de atuação espalhados em diversos Estados, mas todos com atuação nacional, o instituto reúne 1.350 pesquisadores e

já desenvolveu mais de 3 mil projetos de pesquisa, nos quais já foram investidos R\$ 2 bilhões. O desenvolvimento do instituto envolveu, ainda, uma parceria com a Sociedade Fraunhofer, entidade de pesquisa científica da Alemanha. Desde então, o instituto tem buscado ser um elo entre a academia e as demandas do setor industrial. Os projetos envolvem parcerias com universidades e as diversas fontes de financiamento, como a Embrapii. No caso do setor automotivo, uma parte importante dos recursos vem de programas governamentais voltados ao setor, como o Rota 2030 e, agora, a segunda etapa dele, chamada de Mover. As empresas inscritas nesses programas recebem incentivos fiscais em troca de investimento em pesquisa e inovação. Para Roberto de Medeiros, superintendente de Inovação e Tecnologia do Senai, o Mover é um dos programas voltados ao setor automotivo que mais têm estimulado a indústria a investir em parceria com o meio acadêmico. Segundo ele, esse movimento já tem se refletido em ganhos de produtividade na cadeia de fornecedores.

Vários projetos de inovação do Senai já saíram do ambiente de pesquisa e foram para o mercado. Há dois anos, por meio de projeto encomendado pela Shell, o Instituto em Automação da Produção, na Bahia, desenvolveu um robô para inspecionar equipamentos submarinos da indústria de óleo e gás. No Instituto Senai em Eletroquímica, uma parceria com a Companhia Brasileira de Alumínio (CBA) obteve certificação internacional de uma folha de alumínio como componente para as baterias de íon de lítio. Durante a pandemia, a pesquisa científica também ajudou a encontrar soluções para produtos em falta no mercado. O Instituto de Biossintéticos e Fibras trabalhou com a Klabin para encontrar, no derivado de celulose, uma nova fórmula para o álcool em gel. E, lembra Berton, numa ação voluntária, empresas e Senai conseguiram produzir 50 mil respiradores em 30 dias. “O mundo gira em torno do conhecimento e nós queremos ser uma extensão da pesquisa e desenvolvimento da indústria”, destaca Leal.



Confiança do consumidor sobe após 4 meses

Alex Jorge Braga
De São Paulo

Após quatro meses consecutivos de queda, a confiança do consumidor brasileiro subiu em junho, conforme os dados do Índice de Confiança do Consumidor (ICC) do Instituto Ipsos. O indicador de junho, publicado com exclusividade pelo **Valor** apresentou suave elevação de 0,6 pontos em relação a maio, quando teve queda de 1,6 pontos. Com o resultado, o Brasil fechou o mês com 52,3 pontos. O resultado ainda o mantém acima da linha da neutralidade (50 pontos) e indica uma leve tendência otimista.

Queda no ranking

Contudo, a subida do índice não foi suficiente para se manter no décimo lugar que ocupara no mês anterior, e o país caiu para o posto de número 11, em um ranking com 29 nações. De março para cá, o Brasil caiu nove posições no indicador do Ipsos. “É normal que em meses que o consumidor não tenha sido

tão fortemente ou diretamente impactado por algum advento muito negativo, a sua percepção sobre o cenário se mantenha neutra ou levemente otimista, como foi o caso deste mês”, explica o CEO da Ipsos no Brasil, Marcos Calliari. O especialista lembra que no fim de 2023 e início deste ano, o indicador brasileiro passou por uma situação parecida com a vivida neste mês. De acordo com ele, foram três meses de queda seguidas, entre novembro de 2023 e janeiro de 2024, e uma leve melhora em fevereiro — que não perdurou nos meses seguintes. “Em um primeiro momento, não vejo esta leve recuperação de junho como algo mais consistente — é comum observarmos em momentos de quedas consecutivas uma leve recuperação em determinado mês”, afirma. “Observando este histórico instável, acredito que não consigamos fugir de uma volta à queda no próximo mês, exceto se alguma notícia bastante positiva no âmbito econômico traga otimis-

mo à população.” No acumulado dos últimos 12 meses, segundo o Ipsos, o índice brasileiro segue em queda de 6,3 pontos. A terceira pior queda entre os países monitorados, atrás apenas de Turquia (-6,8) e Peru (-7,8), os dois países com os piores índices do ranking geral. **Efeito Rio Grande do Sul** O CEO do Ipsos explica que fatores sociais e políticos, como as recorrentes altas da cotação do dólar e os desastres ambientais no Rio Grande do Sul, não tornam propício uma estabilidade para o crescimento mais expressivo da confiança dos consumidores e podem puxar os índices para baixo. Somando a este dado, o Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA), calculado pelo IBGE, subiu 0,46% em maio, por causa de uma forte alta dos alimentos já refletindo os efeitos das enchentes no Estado. “A alta dos alimentos é sempre um fator muito visível de um momento econômico deli-

cado e certamente tem um peso enorme em derrubar a confiança no consumo”, comenta Marcos Calliari. Além disso, a gasolina subiu 5% desde o início do ano, mostrando os reflexos negativos no bolso do consumidor brasileiro. **Cenário internacional** No cenário internacional, a Argentina, assim como o Brasil, teve uma alta de 0,8 ponto e fecha junho com 43,9 pontos. O indicador argentino permanece abaixo da linha de otimismo e reflete a grande instabilidade que o nosso vizinho atravessa. Já os Estados Unidos seguem no caminho oposto às duas nações sul-americanas, e teve uma ligeira queda de 0,5 ponto. Porém, o indicador para os consumidores americanos segue o mais alto entre os três, com 53,8 pontos na escala de 0 a 100. Neste mês, Marcos Calliari destaca o desempenho de Israel, que foi o país que teve maior queda na confiança dos consumidores entre os pesquisados pelo instituto. O indicador israelense caiu

4,8 pontos e fechou junho com 43,9 pontos. Desde o início dos conflitos armados em Gaza, em outubro de 2023, a nação do Oriente Médio vinha mantendo uma estabilidade econômica e a confiança do consumidor seguia sem grandes alterações. Contudo, a recusa das lideranças israelenses em aceitar um cessar-fogo levou diversos países a impor sanções econômicas. A atitude foi, inclusive, abraçada pelos Estados Unidos, seu maior aliado. Toda esta situação, de acordo com o levantamento, afeta a confiança da população, comenta o executivo. Calliari não vê a situação econômica que Israel atravessa impactando o Brasil, mas, pelo contrário, o especialista afirma que a situação pode criar oportunidades para o país. “Como observamos em cenários de guerras anteriores, mercados não diretamente afetados, como é o caso do Brasil, podem se tornar opções atrativas para novos negócios e investimentos, que tinham foco nos países envolvidos nos conflitos.”

Vender é bem legal, mas entregar 11 prédios no ano é mais legal ainda

Em 2024, entregaremos 11 novos prédios.
Até junho, já entregamos cinco e, no segundo semestre, serão mais seis.

Já entregues neste ano



Sorocaba
Campolim

Entregue em janeiro



Santo André
Vila Lea / Bairro Jardim

Entregue em fevereiro



Atibaia
Alvinópolis

Entregue em março



São Caetano
Fundação

Entregue em abril



Campinas
Guanabara

Entregue em junho

Mais 6 entregas em 2024

Para o segundo semestre, serão mais seis prédios entregues.

1 **Santo André**
Vila Bastos

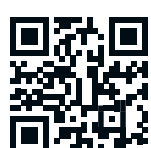
2 **São José dos Campos**
Vila Ema

3 **Santo André**
Campestre

4 **São Paulo**
Ipiranga / Nova Klabin

5 **Sorocaba**
Campolim

6 **Campinas**
Novo Cambuí / Norte-Sul



Aponte a câmera
do celular e saiba mais
construtorapatriani.com.br

Fale com a gente:

Ligue **4000-1556** - WhatsApp **11 97673-1715**

PATRIANI

Você ainda vai morar num PATRIANI

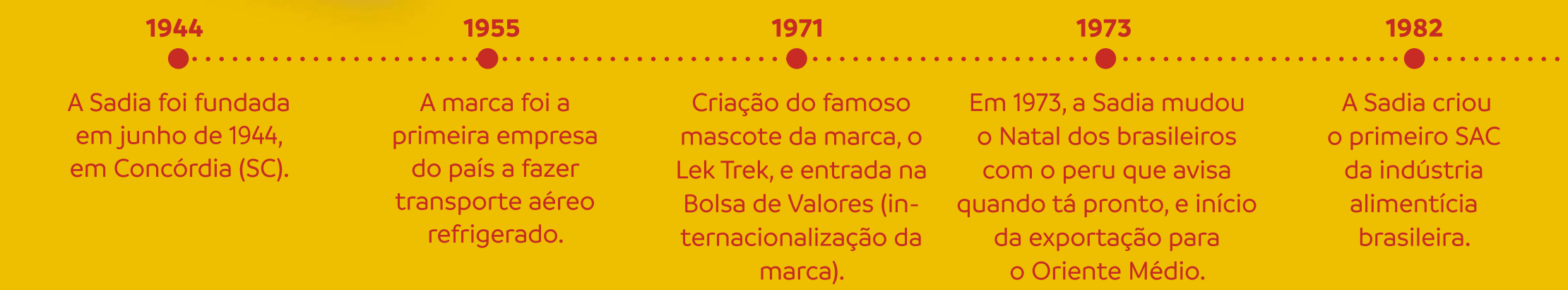
PARABÉNS, SADIA: 80 ANOS DE HISTÓRIA, SEMPRE ALIMENTANDO O FUTURO.

Há 80 anos na mesa dos brasileiros todos os dias, a Sadia investe em inovação para estar sempre à frente do seu tempo. Com atributos que foram construídos com trabalho duro e consistência nas últimas 8 décadas, a marca se mantém relevante para o público cativo e conquista a confiança das novas gerações de consumidores oferecendo qualidade em toda a sua linha de produtos.

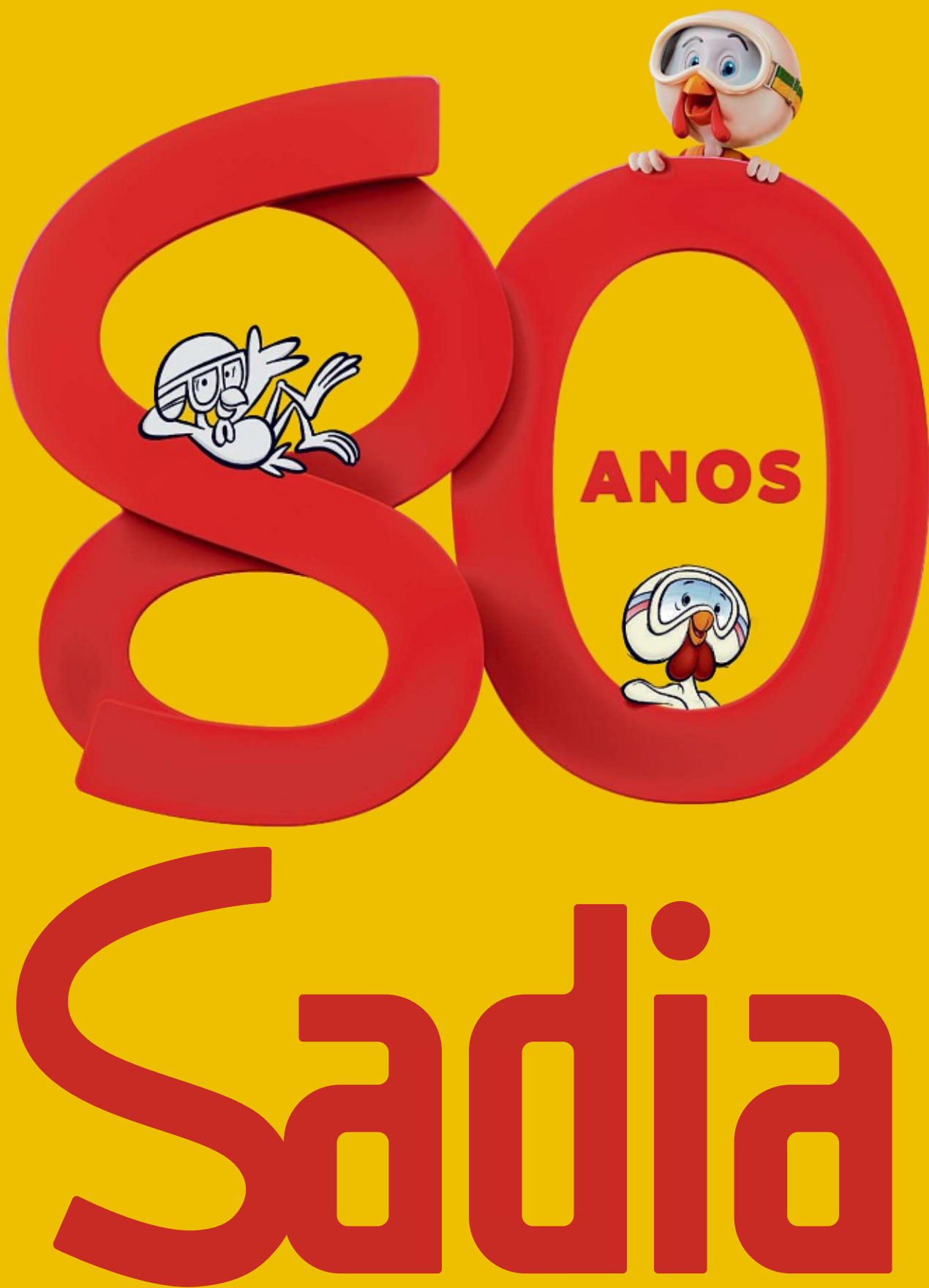
É por tudo isso que a BRF tem o maior orgulho de produzir e comercializar essa marca tão icônica, que hoje é a marca de alimentos mais valiosa do Brasil.*



Há 80 anos seu dia pede Sadia.



*Kantar, divisão insights | Brand Z Brasil 23/24.



80 ANOS Sadia



1985

Só a Sadia tem o Nuggets® original, feito 100% com peito de frango.

1995

A primeira linha de pratos prontos da Sadia revolucionou o dia a dia na cozinha.

2017

A Sadia é pioneira na redução de 30% do teor de sódio em seus produtos.

2023

Reposicionamento da marca e novas embalagens.

2024

A Sadia é a marca de alimentos mais valiosa do Brasil.*

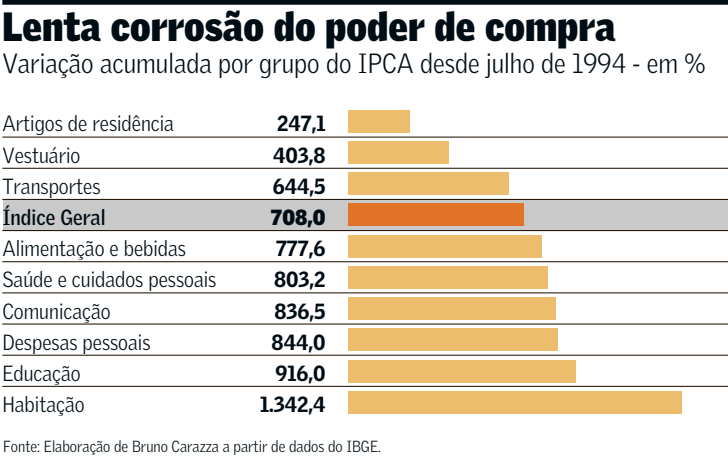
Política

Trinta anos do Plano que não terminou



Bruno Carazza

Hoje é dia de celebrar o trigésimo aniversário de um dos maiores feitos da história brasileira em termos de política econômica: o Plano Real. Para se ter ideia do que isso significa, basta recorrer a um número. De janeiro de 1980, quando o atual índice oficial de inflação foi criado, até junho de 1994, o IPCA subiu 11.256.886.924.720,79914%. Isso mesmo: mais de onze trilhões por cento. Explicar como era viver naqueles tempos de hiperinflação para os jovens de hoje, além de revelar nossa faixa etária, é também uma oportunidade para reconhecer como o Brasil mudou a partir daquele 1º de julho de 1994. Cada pessoa tem as suas lembranças. No meu caso, o Plano Real determinou o fim da necessidade de viagens mensais para Belo Horizonte. Por anos a fio, sempre que recebia o pagamento, meu pai nos colocava num fusquinha e rodávamos 150km para chegar no sábado bem cedo a um hipermercado na capital para fazer toda a compra do mês, evitando assim que o poder de compra do seu salário fosse corroído pela inflação. O Plano Real também aposentou vários utensílios, como as maquininhas de



remarcação dos supermercados, os freezers usados pela classe média para estocar carne e comida congelada e os carimbos que os bancos usavam para mudar o valor nominal das células, quando a inflação corroía os três últimos zeros. A estabilização monetária obtida trinta anos atrás também foi o fim de uma sequência de outras experiências malsucedidas, algumas bastante traumáticas. Os congelamentos de preços faziam sumir produtos no mercado, e lembro quando, criança, passamos semanas comendo proteína de soja (argh!) porque não havia carne nos açougues da minha cidade. Nada, porém, foi mais traumático do que ver a preocupação do meu pai ao saber

que a poupança que acumulou por anos para terminar de construir nossa casa havia sido confiscada pelo ex-presidente Fernando Collor de Mello. Hoje é dia de comemorar a fantástica engenharia econômica imaginada e implementada por um time brilhante de economistas, comandado por um gênio político que soube contornar as resistências, comunicando muito bem aquele plano complicadíssimo para a sociedade. Mas hoje também precisamos lembrar que a tarefa de controlar a inflação não terminou ali. Quando contemplamos a lenta corrosão da inflação ao longo dos anos, nos damos conta do tamanho da nossa perda de poder de compra. Uma nota de cem reais emitida em julho de 1994 compraria hoje o equivalente a pouco mais de

doze reais, em função de uma inflação acumulada de 708,02% até maio de 2024. Para se ter ideia, com uma variação nos preços de 112% no mesmo período, cem dólares emitidos em julho de 1994 continuam comprando o mesmo que US\$ 47,16 hoje. Esses 708% de inflação acumulada desde julho de 1994 também não se fizeram sentir de forma semelhante em todos os segmentos econômicos. Entre os grupos que compõem o IPCA, bens industrializados, que se favoreceram da globalização e do avanço tecnológico, subiram menos: artigos de residência, vestuário e transporte. Já alimentos, bebidas e serviços, de forma geral, ficaram bem mais caros. Habitação foi a despesa que mais aumentou (1.342,4%). Entre os itens de maior destaque, está o aluguel, que subiu 1.566,86%, muito em função de um resqúício de nosso passado hiperinflacionário: os reajustes indexados ao IGP-M, índice que sofre grande influência do valor do câmbio e nada tem a ver com contratos de locação de imóveis. Analisando a evolução do IPCA, podemos correlacionar seu sobe e desce às nossas desventuras econômicas e políticas. O índice acumulado em doze meses teve três grandes altas neste século. A maior, de 17,2% em maio de 2003, foi devido aos efeitos cumulativos

do apagão de energia elétrica do final do governo de FHC e à disparada do dólar com os temores quanto à primeira eleição de Lula. Outro pico, de 10,71% em janeiro de 2016, ocorreu em meio às incertezas geradas pela Lava-Jato e o impeachment de Dilma Rousseff. Mais recentemente, em abril de 2022, a inflação atingiu o seu segundo maior valor neste século (11,2%), num efeito combinado de excesso de gastos do governo Bolsonaro e a disparada de preços internacionais no pós-pandemia, tudo isso potencializado pela subida do dólar, que desde janeiro de 2020 insiste em se manter acima de cinco reais. Analisados em conjunto, esses picos inflacionários devem-se a problemas que não conseguimos resolver nessas três décadas: instabilidade política, descontrole fiscal e deficiências na regulação e na infraestrutura. Trinta anos depois, continuamos esperando um Plano Real parte 2.

Bruno Carazza é professor associado da Fundação Dom Cabral e autor de "Dinheiro, Eleições e Poder: as engrenagens do sistema político brasileiro" (Companhia das Letras). Escreve às segundas-feiras **E-mail** bruno.carazza@gmail.com

Congresso Desembolso acontece na reta final dos trabalhos legislativos; espera-se avanços na regulamentação da tributária

Governo irá pagar R\$ 9,8 bi em emendas em 10 dias

Fernando Exman, Andrea Jubé e Julia Lindner De Brasília

Em um esforço para cumprir o acordo feito com o Congresso de pagar cerca de 60% das emendas parlamentares ao Orçamento até o último dia permitido pela legislação eleitoral, o Palácio do Planalto irá desembolsar aproximadamente R\$ 9,8 bilhões entre o dia 25 de junho e sexta-feira (5). A medida coincide com a reta final dos trabalhos legislativos: a expectativa é que a Câmara avance na regulamentação da reforma tributária do consumo, enquanto no Senado fontes do Palácio do Planalto acreditam que o destaque da pauta será a proposta de emenda constitucional (PEC) que alivia as contas dos municípios. Segundo o **Valor** apurou, a meta do Palácio do Planalto é chegar a 5 de julho com um total de R\$ 13,8 bilhões de emendas individuais pagas. Como até 25 de junho o va-

lor quitado foi de R\$ 8,9 bilhões, isso demanda R\$ 4,9 bilhões. Em relação às emendas de bancada, o pagamento entre 25 de junho e 5 de julho deve ser de R\$ 28,5 milhões, o que totalizaria R\$ 401,2 milhões. Isso porque já foram realizados pagamentos de R\$ 372,7 milhões até 25 de junho. Já a expectativa para pagamentos referentes às emendas de comissão também é de R\$ 4,9 bilhões, fazendo com que os desembolsos nessa rubrica somem R\$ 7,8 bilhões até a sexta-feira. Entre janeiro e 25 de junho, eles foram de R\$ 2,9 bilhões. Dessa forma, somando emendas individuais, de comissão e de bancada, a estimativa do Executivo é pagar R\$ 9,8 bilhões em dez dias. No acumulado do ano até 25 de junho, os pagamentos totalizaram R\$ 12,1 bilhões. Ou seja, se cumprida a meta, em 2024 serão R\$ 22 bilhões destinados até 5 de julho para as emendas parlamentares. A liberação contempla o acordo feito com o Congresso por meio do

qual o governo conseguiu manter o veto presidencial que barrou a criação de um calendário para esses pagamentos de emendas. Relator da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) de 2024, o deputado Danilo Forte (União-CE) disse que o início do pagamento das transferências especiais, as chamadas emendas Pix, agradeu os parlamentares. Criticadas pela falta de transparência e controle, elas são enviadas diretamente para prefeituras e estão dentro da conta de emendas individuais. “Está todo mundo otimista. O início do pagamento das transferências agradeu muito. E a gente espera que o governo consiga cumprir o pagamento do que prometeu até o dia 5, que é a questão dentro do prazo eleitoral, principalmente aquilo que é primeiro pagamento, para não causar infração à lei eleitoral”, disse Forte. “A grande preocupação é fazer com que os recursos cheguem aos municípios, principalmente na

véspera do período eleitoral. A dinâmica empreendida nesses últimos dias foi positiva e agora estamos aguardando que ele [governo] consiga terminar bem essa primeira rodada [de pagamentos]”, acrescentou, apontando, por outro lado, que existem muitos pagamentos de “restos a pagar” do Orçamento do ano passado que também são alvo de pressão para serem quitados em breve. Forte lembrou que os deputados e senadores tentaram impor um calendário para esses pagamentos até o dia 30 de junho, mas que o governo negociou fazer as liberações até o dia 5 de julho. O senador Marcelo Castro (MDB-PI) afirmou que o governo tem cumprido o acordo até o momento. “Isso é bom. Ninguém é obrigado a fazer acordo. Agora, se fez, tem que cumprir”, declarou ao **Valor**. Castro disse que o governo se comprometeu a pagar as emendas da saúde e parte das emendas de



Danilo Forte: "O início do pagamento das transferências agradeu muito"

transferências especiais, que são recursos fundo a fundo, que não dependem de projeto para serem destinados, antes do prazo eleitoral. Segundo fontes do governo, isso tem ocorrido, e vem reduzindo a pressão política sobre a ministra da Saúde, Nísia Trindade. “Como estamos em um ano de eleição e não pode haver transferência depois do dia 5 de julho, qualquer recurso que fosse para obras só vai funcionar no ano que vem. Então, o governo fez esse acordo para pagar esses recursos fundo a fundo até o dia 5 de julho. E o governo está cumprindo, está pagando muita coisa, acredito que vai pagar tudo [o que prometeu]”, afirmou o senador piauiense.

Em paralelo, a expectativa do governo é que o Congresso consiga aprovar algumas pautas estratégicas antes de entrar em recesso e ficar vazio devido às campanhas municipais. Na Câmara, o destaque da pauta é a regulamentação da reforma tributária. Preocupam o governo o fato de os relatórios ainda serem desconhecidos e o calendário apertado. Para fontes do Planalto, o Senado tende a privilegiar a PEC 66. Ela reabre o prazo para que as prefeituras parcelem dívidas com a Previdência Social e define limites para o pagamento de precatórios. Já foi aprovada pela Comissão de Constituição e Justiça (CCJ) e agora depende do plenário.

Datena e Marçal aumentam pressão sobre Nunes e Tabata

Lucas Ferraz De São Paulo

A entrada em cena de dois personagens na disputa pela Prefeitura de São Paulo, o apresentador de TV José Luiz Datena (PSDB) e o “coach” Pablo Marçal (PRTB), aumentou a pressão sobre os oponentes, em especial o prefeito Ricardo Nunes (MDB) e a deputada federal Tabata Amaral (PSB). Os reflexos no tabuleiro político ficaram evidentes nos últimos dias, seja em pesquisas de intenção de voto, seja até mesmo no comportamento público desses dois últimos. Datena e Marçal são “outsiders” da política e querem, cada um à sua maneira, disputar a prefeitura da maior cidade do país com uma campanha improvisada, sem uma estrutura partidária ou aliados de peso, contando sobretudo com a popularidade de seus nomes. O apresentador está na TV aberta há mais de três décadas e conduz atualmente um programa policial de grande audiência. O “coach” é um personagem das redes sociais, tendo em uma delas mais de 11

milhões de seguidores. Em duas diferentes pesquisas de intenção de voto divulgadas no mês passado, Datena e Marçal aparecem em diferentes posições, mas nas duas eles pressionam adversários como o atual prefeito, que vai tentar a reeleição, e a deputada federal. No caso de Nunes, a entrada em cena de Pablo Marçal — um bolsonarista que já tinha concorrido a deputado federal em 2022, mas que ficou sem mandato por irregularidades do partido — apressou uma inevitável submissão aos interesses do ex-presidente Jair Bolsonaro (PL), que ao lado do governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas (Republicanos), referendou um aliado na chapa: o ex-coronel da Polícia Militar de São Paulo Ricardo Mello Araújo (PL), pré-candidato a vice-prefeito. Os acenos do prefeito ao universo da direita, incorporando até mesmo trejeitos consagrados pelo bolsonarismo, vêm crescendo. Na semana passada, ao comentar sobre os ataques de traficantes aos agentes da Guarda Civil Metropolitana na Cracolândia, na região



Datena, de vice a oponente de Tabata



Marçal disputa voto bolsonarista

central da capital paulista, Nunes disse que quem “vier pra cima da gente, vai tomar na testa”. O termo causou surpresa nos aliados mais próximos, em especial no MDB, que resistiu o quanto pôde à indicação para a vice de um ex-PM que nunca disputou antes uma eleição. A candidatura de Pablo Marçal é defendida por muitos aliados de Bolsonaro, como o deputado federal e ex-membro Ricardo Salles (PL-SP), que não veem em Nunes um político genuinamente de direita.

to realizado também no mês passado pelo Instituto Atlas/Intel, quando Boulos marcou 35,7% das intenções de voto, isolado na frente, seguido por Nunes (23,4%), Marçal (12,6%) e Tabata (10,7%), com Datena, na sexta posição, marcando apenas 5,8%. Tabata Amaral não se manifestou sobre as pesquisas e evitou comentar o crescimento de Datena, que até o início do ano era um aliado do seu projeto político de se eleger prefeita da capital paulista. Em janeiro, ao lançar sua pré-candidatura na laje da casa de sua mãe, na periferia sul de São Paulo, Tabata estava acompanhada do apresentador. Por articulação da própria campanha de Tabata, Datena, que antes estava no PSB, resolveu se filiar ao PSDB. Sua pré-candidatura à Prefeitura de São Paulo acabou sendo anunciada pelos tucanos no mês passado, gesto lido pelos aliados do PSB como um “descumprimento do acordo”. Com o resultado da pesquisa Genial/Quaest, começaram as especulações — difundidas em especial por integrantes do PSDB — de

uma possível inversão de papéis, com Tabata na vice de Datena. Procurada pelo **Valor**, ela também não quis se manifestar a respeito. O entorno da deputada considerou essa proposta desrespeitosa. “Trata-se de mera especulação, não houve nenhum pedido para Tabata ser vice e acredito que eles vão respeitar o acordo [de Datena ou outro nome do PSDB na vice de Tabata]”, afirmou Orlando Faria, coordenador da pré-campanha da deputada federal que é, além do mais, filiado ao PSDB. Faria diz que é preciso ter cautela com as pesquisas, já que elas são muitas e utilizam metodologias distintas. Segundo ele, não aconteceu nenhum fato político relevante para explicar o salto de Datena. Os pré-candidatos aguardam nesta semana mais uma rodada do Datafolha sobre a eleição municipal em São Paulo. Datena, cujo histórico de desistência pesa contra — ele desistiu na última hora nas últimas quatro eleições —, afirmou que não vai recuar e que a última pesquisa “aumentou sua vontade de se tornar prefeito de São Paulo”.

Política

Atividade econômica

Indicadores agregados

	ma/24	abr/24	mar/24	fev/24	jan/24	dez/23	nov/23	out/23	set/23	ago/23
Índice de atividade econômica - IBC-Br (%) (1)	-	0,01	-0,36	0,36	0,60	0,72	0,11	-0,02	-0,01	-0,55
Indústria (1)										
Produção física industrial (IBGE - %)										
Total	-	-0,5	0,9	0,1	-1,2	1,2	0,7	0,1	0,2	0,4
Indústria de transformação	-	0,3	0,8	0,5	0,1	0,5	0,0	0,3	-0,4	1,1
Indústrias extrativas	-	-3,4	0,4	-1,3	-7,1	3,7	3,2	-0,5	6,2	-4,9
Bens de capital	-	3,5	-0,4	2,2	11,2	-1,7	-0,5	-0,4	-2,4	5,3
Bens intermediários	-	-1,2	1,1	-0,8	-2,8	1,7	1,7	0,7	0,6	-0,4
Bens de consumo	-	0,2	0,5	1,5	-0,8	1,2	0,0	-0,8	-1,6	2,5
Faturamento real (CNI - %)	-	1,5	-0,5	2,3	0,1	2,0	0,7	-0,3	-1,1	1,5
Horas trabalhadas na produção (CNI - %)	-	2,4	-1,6	2,4	0,2	1,6	0,6	-0,2	-0,7	0,1
Comércio										
Receita nominal de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	0,3	1,1	1,2	1,1	0,3	1,0	0,0	0,9	0,7
Volume de vendas no varejo - Brasil (IBGE - %) (1)(2)	-	0,9	0,3	1,0	2,1	-1,0	0,3	-0,2	0,6	0,0
Serviços										
Receita nominal de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	1,1	2,2	-2,0	2,3	0,0	1,2	-0,1	1,0	-0,4
Volume de serviços - Brasil (IBGE - %) (1)	-	0,5	0,7	-0,9	0,4	0,5	0,6	-0,4	-0,1	-1,4
Mercado de trabalho										
Taxa de desocupação (Pnad/IBGE - em %)	7,1	7,5	7,9	7,8	7,6	7,4	7,5	7,6	7,7	7,8
Emprego industrial (CNI - %) (1)	-	-0,3	0,3	0,4	0,5	0,1	0,2	0,5	-0,1	-0,2
Indicador Antecedente de Emprego - (FGV/IBRE) (1)(3)	-1,3	0,7	1,0	0,3	0,9	2,3	0,0	-1,4	-0,5	-1,1
Balança comercial (US\$ milhões)										
Exportações	30.338	30.584	27.718	23.457	26.711	28.786	27.886	29.682	28.713	31.101
Importações	21.804	21.895	20.491	18.222	20.511	19.463	19.997	20.501	19.532	21.468
Saldo	8.534	8.689	7.227	5.236	6.200	9.323	8.789	9.181	9.182	9.633

Fontes: Banco Central, CNI, FGV, IBGE e SECEX/MDIC. Elaboração: Valor Data (1) Metodologia com ajuste sazonal. (2) Nova série com índice base 2014 = 100. (3) Var. em pts

Produção e investimento

Variação no período

Indicadores	1º Tri/24	4º Tri/23	2024 (1)	2023	2022	2021
PIB (R\$ bilhões) *	2.714	2.831	10.987	10.856	10.080	9.012
PIB (US\$ bilhões) **	556	571	2.233	2.174	1.952	1.670
Taxa de Variação Real (%)	0,8	-0,1	2,5	2,9	3,0	4,8
Agropecuária	11,3	-7,4	6,4	15,1	-1,1	0,0
Indústria	-0,1	1,2	1,9	1,6	1,5	5,0
Serviços	1,4	0,5	2,3	2,4	4,3	4,8
Formação Bruta de Capital Fixo (%)	4,1	0,5	-2,7	-3,0	1,1	12,9
Investimento (% do PIB)	16,9	16,1	16,5	16,5	17,8	17,9

Fontes: IBGE e Banco Central. Elaboração: Valor Data * Valores correntes. ** Banco Central. (1) 1º trim de 2024, nos últimos 12 meses

Contrib. previdenciária*

Empregados e avulsos**

Salário de contribuições em R\$	Alíquotas em % (1)	Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
Até 1.412,00	7,50	Até 2.259,20	0,0	0,00
De 1.412,01 até 2.666,68	9,00	De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.666,69 até 4.000,03	12,00	De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 4.000,04 até 7.786,02	14,00	De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Empregador doméstico	8,00	Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Previdência Social. Elaboração: Valor Data *Competência jun/24. **Inclusive empregado doméstico. (1) Para fins de recolhimento ao INSS

IR na fonte

Faixas de contribuição

Base de cálculo* em R\$	Alíquota em %	Parcela a deduzir* IR - em R\$
Até 2.259,20	0,0	0,00
De 2.259,21 até 2.826,65	7,5	169,44
De 2.826,66 até 3.751,05	15,0	381,44
De 3.751,06 até 4.664,68	22,5	662,77
Acima de 4.664,68	27,5	896,00

Fonte: Receita Federal. Elaboração: Valor Data *Valor considera o desconto simplificado de R\$ 564,80 Obs. Desconto por dependente: R\$ 189,59

Principais receitas tributárias

Valores em R\$ bilhões

Discriminação	Janeiro-abril		Var.	abril		Var.
	2024	2023	%	2024	2023	%
Receita Federal						
Imposto de renda total	295,1	271,0	8,90	73,7	68,8	7,19
Imposto de renda pessoa física	10,8	9,9	9,31	3,2	3,0	6,66
Imposto de renda pessoa jurídica	135,8	134,2	1,20	35,7	33,7	5,80
Imposto de renda retido na fonte	148,5	126,9	17,01	34,9	32,1	8,70
Imposto sobre produtos industrializados	24,2	19,7	22,99	6,5	4,9	31,08
Imposto sobre operações financeiras	21,1	20,1	5,01	5,4	5,4	0,45
Imposto de importação	21,3	17,9	19,11	5,8	4,4	33,47
Ódio-combustíveis	1,0	0,0	0,2	0,0	-	-
Contribuição para Finsocial (Cofins)	131,6	105,3	24,99	34,9	27,2	28,37
CSLL	72,1	67,7	6,47	18,2	16,9	7,73
PIS/Pasep	36,7	29,8	23,30	9,4	7,4	26,31
Outras receitas	283,5	254,2	11,52	74,7	68,9	8,41
Total	886,6	785,7	12,85	228,9	203,9	12,25
	fev/24	jan/24		fev/23		
Valor**	Var. %*	Valor**	Var. %*	Valor	Var. %*	
ICMS - Brasil	51,2	-16,88	61,6	-5,42	50,7	-9,74
	fev/24	jan/24		fev/23		
Valor	Var. %*	Valor	Var. %*	Valor	Var. %*	
INSS	47,9	-7,38	51,7	-32,82	44,1	-4,61

Fontes: Receita Federal, Previdência Social, Secretaria da Fazenda. Elaboração: Valor Data * sobre o mês anterior. **preliminar

Atualize suas contas

Variação dos indicadores no período

Mês	Em %								Em R\$	
	TR (1)	Poupança (2)	Poupança (3)	TBF (1)	Selic (4)	TJLP	TLP	FGTS (5)	CUB/SP	UPC
dez/22	0,2072	0,7082	0,7082	1,0489	1,12	0,6005	0,4670	0,4543	0,17	23,81
jan/23	0,2081	0,7091	0,7091	1,0398	1,12	0,6142	0,4812	0,4552	-0,06	23,93
fev/23	0,0830	0,5834	0,5834	0,8536	0,92	0,5546	0,4931	0,3298	0,00	23,93
mar/23	0,2392	0,7404	0,7404	1,0912	1,17	0,6142	0,4986	0,4864	-0,18	23,93
abr/23	0,0821	0,5825	0,5825	0,8527	0,92	0,5873	0,4907	0,3289	0,29	24,06
mai/23	0,2147	0,7158	0,7158	1,0465	1,12	0,6000	0,4812	0,4619	1,44	24,06
jun/23	0,1799	0,6808	0,6808	1,0014	1,07	0,5873	0,4622	0,4270	0,64	24,06
jul/23	0,1581	0,6589	0,6589	0,9694	1,07	0,5843	0,4464	0,4051	0,09	24,17
ago/23	0,2160	0,7171	0,7171	1,0578	1,14	0,5843	0,4321	0,4632	0,05	24,17
set/23	0,1130	0,6136	0,6136	0,9039	0,97	0,5654	0,4194	0,3599	-0,05	24,17
out/23	0,1056	0,6061	0,6061	0,8964	1,00	0,5478	0,4186	0,3525	-0,05	24,29
nov/23	0,0775	0,5779	0,5779	0,8481	0,92	0,5301	0,4337	0,3243	0,12	24,29
dez/23	0,0690	0,5693	0,5693	0,8395	0,89	0,5478	0,4519	0,3158	0,00	24,29
jan/24	0,0875	0,5879	0,5879	0,8582	0,97	0,5462	0,4551	0,3343	0,00	24,35
fev/24	0,0079	0,5079	0,5079	0,7380	0,80	0,5109	0,4456	0,2545	0,10	24,35
mar/24	0,0331	0,5333	0,5333	0,7733	0,83	0,5462	0,4400	0,2798	0,10	24,35
abr/24	0,1023	0,6028	0,6028	0,7830	0,89	0,5395	0,4456	0,3492	0,05	24,38
mai/24	0,0870	0,5874	0,5874	0,7576	0,83	0,5576	0,4630	0,3338	1,22	24,38
jun/24	0,0365	0,5367	0,5367	0,7268	0,79	0,5395	0,4796	0,2832	-	24,38
jul/24	-	-	-	-	0,91	0,5770	-	-	-	24,44
2024	0,35	3,40	3,40	4,73	6,17	3,88	2,76	1,85	1,47	0,62
Em 12 meses*	1,10	7,33	7,33	10,64	11,50	6,80	5,46	4,13	2,31	1,12
2023	1,76	8,04	8,04	12,01	13,04	7,15	5,65	4,81	2,31	2,02

Fontes: Banco Central, CEF, Sinduscon e Ministério da Fazenda. Elaboração: Valor Data * Até o último mês de referência (1) Taxa do período iniciado no 1º dia do mês. (2) Rendimento no 1º dia do mês seguinte para depósitos até 03/05/12 (3) Rendimento no 1º dia no mês seguinte para depósitos a partir de 04/05/12; Lei nº 12.703/2012 (4) Taxa efetiva; para junho projetada. (5) Crédito no dia 10 do mês seguinte (TR + Juros de 3% ao ano)

Dívida e necessidades de financiamento

Valores em R\$ bilhões - no setor público

Divida líquida do setor público	ma/24		abr/24		ma/23	
	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
Divida líquida total	6.897,1	62,16	6.787,2	61,50	5.935,7	56,66
(1) Ajuste patrimonial + privatização	-19,7	-0,18	-27,2	-0,25	11,8	0,11
(1) Ajuste metodológico s/ dividas*	-819,0	-7,38	-783,2	-7,10	-750,1	-7,01
Divida fiscal líquida	7.735,9	69,72	7.597,6	68,84	6.674,0	63,71
Divisão entre divida interna e externa						
Divida interna líquida	7604,4	68,53	7474,6	67,73	6.667,2	63,64
Divida externa líquida	-707,3	-6,37	-687,4	-6,23	-731,4	-6,98
Divisão entre as esferas do governo						
Governo Federal e Banco Central	5923,8	53,39	5.826,0	52,79	5.006,3	47,79
Governos Estaduais	899,1	7,74	851,8	7,72	827,5	7,90
Governos Municipais	61,5	0,55	59,1	0,54	40,2	0,38
Empresas Estatais	52,7	0,48	50,2	0,46	61,7	0,59
Necessidades de financiamento do setor público						
	ma/24		abr/24		ma/23	
Fluxos acumulados em 12 meses	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB	Valor	% do PIB
Total nominal	1.061,9	9,57	1.042,8	9,45	656,5	6,27
Governo Federal**	871,2	7,85	843,3	7,64	471,1	4,50
Banco Central	107,3	0,97	110,7	1,00	110,2	1,05
Governo regional	73,5	0,66	80,6	0,73	68,5	0,65
Total primário	280,2	2,53	266,5	2,41	-39,0	-0,37
Governo Federal	-47,6	-0,43	-39,0	-0,36	-268,4	-2,56
Banco Central	0,5	0,00	0,7	0,01	0,5	0,00
Governo regional	23,6	0,21	-17,8	-0,16	-21,5	-0,21

Fonte: Banco Central. Elaboração: Valor Data * Interna e externa. ** Inclui INSS. Obs: Sem Petrobras e Eletrobras.

Resultado fiscal do governo central

Valores em R\$ bilhões a preços de abril*

Discriminação	Janeiro-abril		Var.	abril		Var.
	2024	2023	%	2024	2023	%
Receita total	672,8	829,5	-18,89	228,0	211,5	7,78
Receita Adm. Pela RFB**	444,8	537,6	-17,25	150,5	136,0	10,63
Ancoragem Líquida para o RGPS	151,8	190,2	-20,20	50,5	47,5	6,32
Receitas Não Adm. Pela RFB	76,2	101,8	-25,08	27,0	28,0	-3,56
Transferências a Estados e Municípios	133,9	159,3	-15,92	36,7	35,0	4,89
Receita líquida total	538,9	670,3	-19,59	191,3	176,5	8,35
Despesa total	518,6	620,5	-16,42	180,2	160,3	12,03
Despesas Previdenciárias	214,2	272,5	-21,38	80,7	69,0	17,09
Pessoal e Encargos Sociais	88,2	112,7	-21,71	28,6	27,2	2,22
Outras Despesas Obrigatórias	102,7	91,6	12,05	27,8	24,5	13,80
Despesas Poder Exec. Sujeitas à Prog. Financeira	113,5	143,7	-21,01	43,0	39,6	8,42
Result. Primário do Gov. Central (1)	20,3	49,8	-59,21	11,1	16,2	-31,66
Discriminação	abr/24		mar/24		abr/23	
	Valor	Var. %	Valor	Var. %	Valor	Var. %
Ajustes metodológicos	-0,1	-15,50	-0,2	1,55	-0,2	85,94
Diferença estatística	-2,2	641,58	-0,3	-	1,5	-
Result. Primário do Gov. Central (2)	8,8	-	-1,9	-96,72	17,5	-
Juros Nominais	-69,0	24,42	-55,4	-3,14	-39,6	-33,08
Result. Nominal do Gov. Central	-60,2	5,01	-57,3	-50,29	-22,1	-68,10

Política

Partidos Edinho Silva, prefeito de Araraquara (SP), tem o aval de Lula para a disputa em 2025

Cresce apoio a candidatos do Nordeste para suceder Gleisi no PT

Andrea Jubé
De Brasília

A cerca de um ano do fim do mandato da deputada Gleisi Hoffmann (PR) na presidência nacional do PT, ganhou corpo um movimento para tentar emplacar um nome do Nordeste como sucessor da dirigente. As articulações são internas e incipientes, mas intensificaram-se depois que veio a público o nome do prefeito de Araraquara (SP) e ex-ministro Edinho Silva como um dos mais cotados para o cargo, com o aval do presidente Luiz Inácio Lula da Silva.

Em declaração recente, o governador do Ceará, o petista Elmano de Freitas, defendeu o nome do líder do governo na Câmara e integrante da Executiva Nacional, José Guimarães (CE), para a função, argumentando que um representante do Nordeste na presidência do PT contribuiria para oxigenar a legenda.

Além de Guimarães, outro quadro nordestino lembrado para o comando da sigla é o do senador e ex-ministro Humberto

Costa (PE), que também faz parte da direção nacional e, atualmente, coordena o grupo de trabalho eleitoral do partido.

A ala do PT que se organiza para emplacar um nordestino na direção da sigla invoca a força política da região na estrutura partidária e no mapa eleitoral como argumentos para o rodízio de poder. Os quatro governadores eleitos pelo PT são do Nordeste: Jerônimo Rodrigues, da Bahia; Fátima Bezerra, do Rio Grande do Norte; Rafael Fonteles, do Piauí; além de Elmano, do Ceará.

Além disso, três ex-governadores nordestinos estão entre os principais ministros de Lula: Rui Costa (Casa Civil), Wellington Dias (Desenvolvimento Social) e Camilo Santana (Educação).

O titular da Secretaria-Geral da Presidência, Márcio Macêdo, representa o Sergipe. E a fatia mais expressiva do eleitorado de Lula concentra-se na região. Por exemplo, em 2022, a vitória com folga na Bahia foi fundamental para compensar a derrota de Lula em São Paulo e garantir o resultado final das urnas.

Outra alegação é de que desde a fundação do PT, há 44 anos, somente um presidente da sigla tinha base política na região, o ex-senador José Eduardo Dutra (morto em 2015), eleito pelo Sergipe. Dutra — que também presidiu a Petrobras — comandou a legenda entre 2010 e 2011, quando renunciou por problemas de saúde. Ele foi alçado ao cargo com apoio do ex-governador de Sergipe Marcelo Déda, morto em 2013. Um dos mais influentes da sigla, Déda também era um dos mais queridos por Lula.

Em defesa da pré-candidatura de Guimarães, um influente petista mineiro observa que ele também agrega apoios fora do Nordeste, inclusive em Minas Gerais e São Paulo. Duas vezes líder

Três nomes já colocados integram a corrente majoritária

do governo — de Lula e de Dilma Rousseff —, Guimarães é influente na bancada federal do PT, e como vice-presidente da sigla, é atuante no cotidiano partidário.

Mas se Guimarães angaria simpatizantes para além do Nordeste, Edinho também reúne apoiadores influentes na região. Aliados do prefeito de Araraquara afirmaram ao **Valor** que lideranças históricas do PT como o ministro Wellington Dias, do Piauí, e o líder governista no Senado, Jaques Wagner, da Bahia, avalizariam o nome do paulista para a sucessão de Gleisi.

Inicialmente, Edinho Silva era lembrado para assumir uma vaga no Ministério de Lula a partir de 2025, na reforma do primeiro escalão. Isso porque, no momento, ele tem como prioridade eleger o seu sucessor em Araraquara, uma das prefeituras mais importantes governadas pelo PT em São Paulo.

Um dos interlocutores mais frequentes de Edinho relatou ao **Valor** que, há alguns meses, Lula o sondou sobre a possibilidade de concorrer à sucessão de Gleisi,

o que foi interpretado como “missão”. Muito próximo de Lula e quadro de expressão nacional, Edinho foi coordenador da campanha presidencial em 2022, tesoureiro da campanha presidencial em 2014 e ministro da Secretaria de Comunicação Social (Secom) de Dilma Rousseff.

Contudo, segundo este mesmo interlocutor, o nome dele foi recebido com restrições por petistas mais próximos da gestão de Gleisi. A leitura desse grupo sobre Edinho é de que, no comando do PT, ele assumiria uma postura menos crítica à política econômica por ser ligado ao ministro da Fazenda, Fernando Haddad — num contexto em que o principal contraponto à política fiscal e monetária tem sido feito pela atual dirigente petista.

Um interlocutor de Gleisi ouvido pelo **Valor** ponderou que o debate sobre a sucessão da dirigente é prematuro, até porque ela está concentrada no desempenho dos candidatos petistas nas eleições de outubro e em concluir o mandato.

Segundo a mesma fonte, as

discussões sobre o processo de eleição direta (PED) para a escolha do sucessor de Gleisi serão deflagradas somente no início de 2025, e devem se estender até meados do ano. Nesse formato, votam na nova direção todos os filiados que estejam adimplentes com as obrigações partidárias.

Ainda segundo este interlocutor de Gleisi, embora seja próxima de Guimarães e de Humberto — que dividem com ela atribuições do cotidiano partidário —, Gleisi sempre teve boa relação com Edinho. Esta fonte lembra que partiu de Gleisi a sugestão para que o prefeito de Araraquara assumisse a função de coordenador da campanha de Lula em 2022.

Edinho, Guimarães e Humberto integram a corrente majoritária do PT. Construindo um Novo Brasil (CNB), a mesma de Lula e de Gleisi, e que manterá a hegemonia partidária. Mas uma fonte do partido adverte que os movimentos em torno desses nomes são embrionários, e que outras tendências deverão lançar outros candidatos no momento oportuno.

Partido testa nomes para pressionar por vice de Paes

Camila Zarur
Do Rio

O PT vai começar a testar nomes de filiados no Rio de Janeiro em pesquisas internas de intenção de voto para a eleição municipal deste ano. O objetivo não é, segundo interlocutores, lançar um candidato do partido à prefeitura da capital fluminense, mas pressionar o prefeito, Eduardo Paes (PSD), para que ceda o espaço de vice em sua chapa à reeleição.

Paes dividiu palanque com o presidente Luiz Inácio Lula da Silva (PT) ontem, na inauguração de um programa de moradia popular na zona oeste da cidade e, durante o discurso, Lula carregou nos elogios ao aliado. Chegou a dizer, em certo momento, que estava diante “do possível melhor gerente de prefeitura que esse país já teve”.

A ida de Lula ao Rio faz parte da agenda de viagens pelo país, para participar de inaugurações de obras e anúncios de investimentos, que se intensificou com a proximidade das eleições. O objetivo é estar no palanque com aliados locais para tentar conquistar as prefeituras mais importantes.

No sábado, ele esteve com Guilherme Boulos (Psol), pré-candidato à prefeitura de São Paulo, em dois eventos na capital paulista. O PT tem a vice, Marta Suplicy, na chapa.

No Rio, no entanto, o partido tem dificuldade de compor com Paes. O prefeito quer concorrer à reeleição com uma chapa pura, tendo um aliado do mesmo partido como vice.

Os testes de nomes que começarão a ser feitos fazem parte de um movimento de partidos de esquerda, que hoje compõem o

arco de aliança de Paes, justamente para que ele não forme uma chapa pura. Atualmente, PT, PDT, PSB, PCdoB e PV estão no palanque do prefeito.

Os nomes a serem testados, nas próximas sondagens, são os dos deputados federais petistas Lindbergh Farias e Benedita da Silva. Também será avaliado o da deputada estadual Martha Rocha (PDT), que foi colocada como opção pelos pedetistas.

Integrantes do PT acreditam que haverá margem para negociar

PT acredita que terá mais margem para negociar se mostrar força eleitoral

com Paes se conseguirem alguém que faça ao menos 10% nas sondagens internas. Paes é líder nas pesquisas. Genial/Quaest divulgada em junho aponta 51% das intenções de voto — são 40 pontos percentuais de diferença para o segundo colocado, o deputado federal Alexandre Ramagem (PL-RJ).

Paes quer alguém de seu próprio grupo político como vice para ter quem leve à frente seu projeto para a cidade do Rio e manter sua influência na capital. O pano de fundo para a escolha é a expectativa de que o prefeito se candidate ao governo do Estado em 2026.

O nome preferido para estar ao seu lado é o do deputado federal Pedro Paulo (PSD-RJ). Outras possibilidades, também do mesmo partido, são os deputados esta-

duais Eduardo Cavaliere e Guilherme Schleder e o presidente da Câmara Municipal, Carlo Caiado.

Petistas ouvidos pelo **Valor** argumentam que Paes, apesar de líder nas pesquisas, não pode achar que a eleição está ganha. Eles citam dois dados da própria Quaest. O primeiro é que, embora o prefeito esteja no terceiro mandato, ele aparece apenas com 12% na pesquisa espontânea. É um percentual maior do que os demais postulantes, mas abaixo do que esperavam os partidos aliados.

O segundo dado é a aprovação do prefeito, que, de acordo com a Quaest, é de 35% — menos que a avaliação regular de sua gestão, de 38%. Na visão de quem pressiona pela vice, esses dois números mostram que Paes ainda não pode virar as costas para alianças políticas e não fazer uma composição.

Outro argumento usado pelo

PT é que Paes precisará de tempo de televisão para garantir sua vantagem em relação a Ramagem, que cresce 18 pontos quando é associado ao ex-presidente Jair Bolsonaro (PL). Maior bancada da Câmara dos Deputados, o PL tem o maior tempo de propaganda eleitoral na TV e no rádio. O segundo maior tempo é da federação formada por PT, PCdoB e PV.

Com a composição cada vez mais distante, a presidente nacional do PT, deputada federal Gleisi Hoffmann (PR), em conversa com o Psol, disse que poderá liberar seus filiados a apoiarem o candidato polista no Rio, deputado federal Tarcísio Motta. Segundo a Quaest, ele aparece em terceiro lugar nas intenções de voto, com 8%.

A reunião ocorreu em Brasília, no dia 18, na sede do PT. A conversa girou em torno das eleições municipais em todo o país.

CERCAL PARTICIPAÇÕES S/A

CNPJ 08.715.313/0001-38

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRA-ORDINÁRIA

Na qualidade de Diretora Presidente, convoca-se os acionistas da CERCAL PARTICIPAÇÕES S.A., inscrita no CNPJ n.º 08.715.313/0001-38, com sede na TR SIA Trecho 02, lotes 145,155,165,175,185 e 195, s/n, sala 02, Bairro SIA, Brasília/DF, CEP 71.200-020, para Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária, a realizar-se presencialmente no dia 08 de julho de 2024, em primeira convocação, às 14:00 horas, na sede da Companhia.
ORDEM DO DIA:
(i) ratificação de vencimento de mandato da diretores e eleição de diretoria;
(ii) reforma e consolidação do Estatuto Social, referente à diretoria e alçadas;
(iii) ratificar deliberação de administração na sociedade investida Gravia Indústria de Perfildos de Aço Ltda, inscrita no CNPJ sob o n.º 26.487.744/0001-76, Brasília/DF, 27 de junho de 2024.
ROSÂNGELA DE JESUS GRAVIA, CPF: 268.822.991-53.

GOVERNO DO ESTADO DO MARANHÃO

EMPRESA MARANHENSE DE SERVIÇOS HOSPITALARES

COMISSÃO DE LICITAÇÃO

AVISO DE ADIAMENTO DE LICITAÇÃO

LICITAÇÃO ELETRÔNICA Nº 012/2024-CL/EMSERH

PROCESSO ADMINISTRATIVO Nº 102.983/2023 – EMSERH

OBJETO:

Contratação de empresa especializada na área de Engenharia e Manutenção para prestação de serviços de manutenção preventiva, corretiva e serviços eletivos (incluindo pequenas reformas e adaptações) dos sistemas e das instalações prediais, com fornecimento de mão de obra, ferramentas, equipamentos, materiais de consumo e materiais de reposição imediata, na forma estabelecida nas planilhas de serviços e insumos diversos descritos no Sistema Nacional de Pesquisa de Custos e Índices da Construção Civil, doravante denominado SINAPI, necessários para a execução de serviços contínuos, eventuais, emergenciais e por demanda em Estabelecimentos Assistenciais em Saúde (EAS) gerenciados pela Empresa Maranhense de Serviços Hospitalares localizados em São Luís e região.

CRITÉRIO DE JULGAMENTO MAIOR PERCENTUAL DE DESCONTO LINEAR POR LOTE.

DATA DA DISPUTA: Anteriormente agendada para às 09h00min do dia 27/06/2024, FICA ADIADA ATÉ ULTERIOR DELIBERAÇÃO.

MOTIVO: Devido à falta de resposta aos pedidos de esclarecimentos pelo setor técnico.

ID nº 1039498

LOCAL DE REALIZAÇÃO: Sistema Licitações-e www.licitacoes-e.com.br.

Edital e demais informações estão disponíveis no site da EMSERH (www.emserh.ma.gov.br) e Sistema Licitações-e (www.licitacoes-e.com.br).

Informações adicionais serão prestadas na CL/EMSERH localizada, na Av. Borborema, Qd-16, nº 25, Bairro do Calhau, São Luís/MA, pelos e-mails csf.emserh.ma@gmail.com, e/ou vanessaleite.cslemserh@gmail.com ou pelo Telefone (98) 3235-7333.

São Luís (MA), 25 de junho de 2024.

Vanessa Leite Maranhão

Agente de Licitação da CL/EMSERH

COPEL

Companhia Paranaense de Energia

EXTRATO DA CERTIDÃO DA ATA DA

251ª REUNIÃO ORDINÁRIA DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO

1. LOCAL:

Rua José Izidoro Biazetto, 158 - Bloco A - Curitiba, PR.

2. DATA:

13.06.2024 - 08h30.

3. MESA DIRIGENTE:

MARCEL MARTINS MALCZEWSKI; e VICTÓRIA BARALDI MENDES BATISTA - Secretária da Reunião.

4. ASSUNTOS TRATADOS E DELIBERAÇÕES TOMADAS:

O Conselho de Administração: I. deliberou, por unanimidade, após ouvir o Comitê de Desenvolvimento Sustentável, aprovar a proposta de alteração do Regimento Interno das Diretorias da Copel (Holding) e de suas Subsidiárias Integrais; II. deliberou, por unanimidade dos votantes, eleger Fernando Antonio Gruppelli Junior como Diretor de Regulação e Mercado para o mandato 2024/2026; III. deliberou, por unanimidade, após ouvir o Comitê de Desenvolvimento Sustentável, aprovar a implementação do Comitê de Segurança Cibernética e Segurança da Informação - CSCI como comitê de assessoramento da Administração da Companhia, bem como a minuta de seu Regimento Interno. O Conselho de Administração deliberou, ainda, por unanimidade dos votantes, com abstenção de voto do indicado, designar Jacildo Lara Martins como representante do Conselho de Administração e Coordenador do CSCI, de acordo com seu Regimento Interno.

5. MARCEL MARTINS MALCZEWSKI (Presidente); CARLOS BIEDERMANN; FAUSTO AUGUSTO DE SOUZA; GERALDO CORRÊA DE LYRA JUNIOR; JACILDO LARA MARTINS; MARCELO SOUZA MONTEIRO; MARCO ANTÔNIO BARBOSA CÂNDIDO; PEDRO FRANCO SALES; VIVIANE ISABELA DE OLIVEIRA MARTINS; e VICTÓRIA BARALDI MENDES BATISTA (Secretária).

Certidão da ata da 251ª Reunião Ordinária do Conselho de Administração da Copel, registrada na Junta Comercial do Estado do Paraná - Jucepar sob o nº 20244323569, em 22.06.2024, e publicada na íntegra em <https://valor.globo.com/valor-ri/atas-e-comunicados>, nos termos da Lei Federal nº 6.404/1976 e da Instrução Normativa - IN DREI ME nº 11/2022. -----

Enerpeixe S.A.

CNPJ/MF nº 04.426.411/0001-02 - NIRE 17.300.008.893

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 30 de abril de 2024

1. Data, Hora e Local:

Realizada aos 30 (trinta) dias do mês de abril de 2024, às 18:30horas, na sede social da Enerpeixe S.A. ("Companhia"), localizada na Avenida Teotônio Segurado, Quadra ACSU SO 50 (501 Sul), conjunto 011, Lote 06, sala nº 906, 9º Andar, Plano Diretor Sul, Palmas/TO.

2. Presença:

Presentes o Presidente do Conselho de Administração, Sr. Luiz Otavio Assis Henriques, e os(a) Conselheiros(a) Sr(a). Maria Clara Fonseca de Oliveira Maia e Castro, André Millions Coutinho e Jonatan Ross, por meio de videoconferência nos termos do parágrafo terceiro, do artigo 16 do Estatuto Social da Companhia.

3. Mesa:

Assumiu a presidência dos trabalhos o Presidente do Conselho de Administração da Companhia Sr. Luiz Otavio Assis Henriques, que nomeou a Sra. Sonia Aparecida Santos Tolava para secretária-adj. O Sr. Presidente esclareceu que a presente reunião tinha por finalidade deliberar sobre a substituição de membro da Diretoria.

5. Deliberações:

Iniciados os trabalhos os membros do Conselho de Administração, por unanimidade e sem qualquer ressalva, deliberaram o quanto segue: 5.1. Os membros do Conselho de Administração, aprovaram, por unanimidade, a eleição do Sr. Lourival Teixeira dos Santos Sobrinho, brasileiro, casado, engenheiro eletricista, portador do RG nº 719136-7 e inscrito no CPF/MF sob o nº 592.924.661-00, residente e domiciliado na Cidade de São José dos Campos, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Werner Von Siemens, 111 - Prédio 22 - Bloco A - Lapa de Baixo - São Paulo/SP - CEP 05069-900, para o cargo de Diretor Presidente o qual também cumulará o cargo de Diretor Administrativo e Financeiro (Cumulado) da Companhia para o mandato em curso e com efeitos a partir de 01 de maio de 2024, em substituição ao Sr. Luiz Otavio Assis Henriques, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.454.182 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 024.750.768-79, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Werner Von Siemens 111, Codlog 44191-0, Prédio 22, Bloco A, Mezanino, Bairro Lapa de baixo, CEP 05069-900, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. Desta forma, o Sr. Luiz Otavio Assis Henriques fica exonerado de suas funções ao cargo de Diretor Presidente e Diretor Administrativo e Financeiro (Cumulado) da Companhia, com efeitos a partir de 01 de maio de 2024. 5.1.1 O Diretor ora eleito, neste ato e/ou por declaração própria, tomou ciência de sua eleição e a aceitou, declarando não estar incurso em nenhum crime que o impeça de exercer atividades mercantis, conforme termos de posse arquivados na sede da Companhia. 5.2 Em decorrência da deliberação indicada acima, a Diretoria da Companhia passa a ter, para mandato unificado, com efeitos a partir de 01 de maio de 2024 e vigente até a primeira reunião do Conselho de Administração a ocorrer posteriormente a realização da Assembleia Geral Ordinária que examinar as contas do exercício social findo em 31 de dezembro de 2024, a seguinte composição: • Diretor Presidente - Sr. Lourival Teixeira dos Santos Sobrinho; • Diretor Administrativo e Financeiro - Sr. Lourival Teixeira Dos Santos Sobrinho; • Diretor de Operação - Sr. Alankardek Ferreira Moreira. 6. Encerramento: Nada mais havendo a ser tratado e inexistindo qualquer outra manifestação, foi encerrada a presente reunião, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi aprovada por todos os membros do Conselho de Administração presentes. Declaro que a presente é cópia fiel extraída do original. Sonia Aparecida Santos Tolava - Secretária da Mesa. JUCETINS - Certifico o registro em 28/06/2024 sob nº 20240430689. Protocolo: 240430689 de 28/06/2024. Erian Souza Milhomem - Secretário-Geral.

Internacional

Cenário Porém, o resultado final no Parlamento ainda é incerto por causa da maior taxa de participação dos eleitores em 38 anos

Extrema direita de Marine Le Pen sai à frente no 1º turno na França

Juliette Jabkhiro e Layli Foroudi
Reuters, de Paris

O partido de extrema direita Reunião Nacional (RN) de Marine Le Pen venceu o primeiro turno das eleições parlamentares da França ontem, segundo apontaram as pesquisas de boca de urna, mas o resultado final dependerá de intensas negociações ao longo da semana antes do segundo turno no próximo domingo.

O RN obteve entre 33% e 34,2%, segundo pesquisas de boca de urna dos institutos Elabe, Ifop, Ipsos, OpinionWay e Toluna Harris Interactive.

Isso coloca a extrema direita à frente dos rivais de esquerda e de centro, incluindo a aliança Juntos do presidente Emmanuel Macron, cujo bloco deve obter entre 20,3% e 22,4% dos votos. A Nova Frente Popular (NFP), uma coalizão de esquerda formada às pressas, deve conquistar entre 28,5% e 29,6% dos votos, segundo as projeções.

As pesquisas de boca de urna ficaram em linha com as pesquisas de intenção de voto antes do primeiro turno, mas forneceram pouca clareza sobre se o RN, anti-imigração e eurocético, será capaz de formar um governo para “coabitar” com Macron, um defensor do bloco europeu, após o segundo turno do próximo domingo.

As chances de o RN de ganhar o poder na próxima semana dependerão dos acordos políticos feitos por seus rivais nos próximos dias. No passado, partidos de centro-direita e centro-esquerda se uniram para impedir que o RN chegasse ao poder, mas essa dinâmica, conhecida como “frente republicana”, é mais incerta do que nunca.

Se nenhum candidato alcançar 50% no primeiro turno, os dois primeiros colocados se qualificam para o segundo turno, assim como todos aqueles com 12,5% dos votos dos eleitores registrados no distrito. No segundo turno, quem receber mais votos leva o distrito.

A alta participação no domingo sugere que a França está caminhando para um número recorde de disputas de segundo turno com três candidatos. Essas geralmente beneficiam o RN muito mais do que disputas de dois candidatos, segundo alguns especialistas.

As negociações começaram já na noite de ontem. Em uma declaração escrita à imprensa, Macron pediu aos eleitores que apoiem candidatos que são “claramente republicanos e democráticos”, o que, com base em suas declarações recentes, excluiria candidatos do RN e do partido de extrema esquerda França Insubmissa (LFI).

Macron elogiou os eleitores por terem ido votar em massa, dizendo que a participação recorde “atesta a importância desta votação para todos os nossos compatriotas e o desejo de clarear a situação política”. “Diante do RN, chegou a hora

Milhares protestam contra o RN em Paris



Milhares de pessoas reuniram-se ontem na praça da República, em Paris, para protestar contra a extrema direita, que saiu bem à frente no primeiro turno das eleições legislativas. Muitos na multidão, que crescia a cada minuto na noite de

de uma aliança ampla e clara entre as forças democráticas e republicanas para o segundo turno”, disse o presidente em comunicado.

O premiê francês, Gabriel Attal, do partido Renascimento de Macron, fez um apelo ontem aos eleitores para impedir que a extrema direita obtenha a maioria absoluta no parlamento. “Nem um único voto deve ir para o RN. A França não merece isso”, disse Attal.

Após a nova derrota nas urnas, o premiê francês decidiu suspender o avanço de uma reforma no sistema de seguro-desemprego, que iria reduzido os benefícios dos que procuram um emprego, disse uma fonte próxima a Attal à Reuters.

O líder da extrema esquerda, Jean-Luc Mélenchon, disse que a aliança NFP, que ficou em segundo lugar, retirará todos os seus candidatos que ficaram em terceiro lugar no primeiro turno. “Nossa diretriz é simples e clara: não mais um voto para o Reunião Nacional.”

Jordan Bardella, o presidente do RN de 28 anos, disse que está pronto para ser primeiro-ministro — desde que o seu partido conquiste a maioria absoluta. Ele descartou tentar formar um governo minoritário e nem Macron nem a NFP formarão uma aliança com ele.

“Serei um premiê de ‘coabitação’, respeitoso da constituição e do cargo de Presidente da República, mas intransigente quanto às políticas que implementaremos”, afirmou Bardella, que colocou a imigração e o aumento do custo de vida no centro da sua campanha.

ontem, estavam afilto com o segundo turno das eleições no próximo domingo, que definirá a composição do parlamento e quem será o novo premiê. “Talvez o presidente [Macron] possa fazer um apelo para um voto contra a extrema

Extrema direita sai na frente	
Nas eleições legislativas na França	
Projeções para o 1º turno	
Reunião Nacional	33% a 34,2%
Nova Frente Popular	28,5% a 29,6%
Juntos	20,3% a 22,4%
Os Republicanos	10%

Fontes: Elabe, Ifop, Ipsos, OpinionWay, Toluna Harris Interactive Obs: Baseado em pesquisa de boca de urna

Ele critica o presidente por causa da inflação e promete virar a página de sete anos de “macronismo”.

Se o RN repetir o desempenho no próximo domingo e conquistar a maioria na Assembleia Nacional, Macron terá de dividir o poder com o primeiro governo de extrema direita desde a França de Vichy — quando o Estado francês colaborou com os nazistas durante a Segunda Guerra Mundial. O sistema de partilha de poder conhecido como “coabitação” irá enfraquecer o presidente Macron, que tem um mandato garantido até 2027, internamente e no cenário mundial.

Bardella falou logo depois que a principal figura do partido, Marine Le Pen, que fez um apelo aos franceses: “Precisamos de maioria absoluta para que Jordan Bardella seja nomeado premiê em oito dias por Emmanuel Macron”.

Cálculo complexo. O RN saiu na frente na disputa pela maioria na Assembleia Nacional, mas apenas um dos institutos de pesquisa — Elabe — projeta que o partido de extrema direita conquiste a maioria absoluta de 289 assen-

direita. Eu torço, espero, uma união entre a direita e a esquerda”, disse Daniel Gwendal, funcionário público de 23 anos. Na foto, manifestantes carregam cartazes contra o RN, no cartaz lê-se: “Não vamos deixar a França para os fascistas”

tos no segundo turno.

Especialistas dizem que as projeções de assentos com base na votação do primeiro turno podem ser altamente imprecisas, especialmente nesta eleição, que atraiu uma participação alta em comparação com as eleições parlamentares anteriores. Isso ilustra o fervor político que Macron provocou com sua decisão surpreendente de antecipar a eleição parlamentar após o RN ter derrotado seu partido nas eleições para o Parlamento Europeu no início de junho. Decisão essa que mergulhou a França em incerteza política, gerou ondas de choque em toda a Europa e provocou uma venda de ativos franceses nos mercados financeiros.

Pária de longa data, o RN está agora mais perto do poder do que nunca. Le Pen tem procurado limpar a imagem de um partido racista e antisemita, uma tática que funcionou em meio à frustração dos eleitores com Macron, o alto custo de vida e preocupações crescentes com a imigração.

A participação nesta eleição legislativa foi de quase 60%, em comparação com 39,42% há dois anos — os números mais altos desde a votação legislativa de 1986, disse Mathieu Gallard, diretor de pesquisa da Ipsos França. Alguns analistas sugerem que a elevada participação poderá moderar o resultado do RN, possivelmente indicando que os eleitores fizeram um esforço extra para se manifestarem por receio de uma vitória da extrema direita. *(Com Associated Press)*

Democratas se unem em defesa de Biden, apesar de avaliações negativas

Steff Chávez, Lauren Fedor, James Fontanella-Khan e Christopher Grimes
Financial Times, de Washington, Nova York e Los Angeles

Democratas influentes se uniram ontem em defesa de Joe Biden, quando uma nova pesquisa de opinião mostrou que quase três quartos dos eleitores americanos acreditam que o presidente deveria abandonar a campanha pela reeleição após o desempenho desastroso no debate.

A campanha de redução de danos começou no fim de semana depois que vários democratas defenderam que o presidente de 81 anos retire sua candidatura. A ideia é abrir espaço para um candidato mais jovem em resposta às preocupações dos eleitores com a idade e a aptidão física de Biden para um novo mandato.

Os apelos ganharam força depois que a pesquisa CBS News-YouGov, divulgada ontem, mostrou que 72% dos eleitores registrados acreditam que Biden não deveria concorrer à Presidência. Em fevereiro, 63% dos eleitores ouvidos pensavam assim.

Quase 75% dos entrevistados após o debate disseram que Biden não tem suficiente saúde cognitiva para ser presidente, contra 65% três semanas antes. Pouco menos da metade dos entrevistados disse o mesmo de Donald Trump, do Partido Republicano.

Muitos parlamentares, doadores e integrantes do Partido Democrata questionam se Biden deveria manter a candidatura após o desempenho vacilante no debate de quinta-feira, no qual divagou, tropecou nas palavras e perdeu a linha de raciocínio.

Biden tentou tranquilizar doadores ricos em uma maratona de arrecadação de recursos em Manhattan, nos Hamptons e em Nova Jersey na noite de sexta-feira e no sábado. Mesmo assim, muitos doadores continuam em pânico. Eles têm dúvidas sobre a capacidade do presidente de derrotar Trump — e, mais ainda, de servir mais quatro anos na Casa Branca.

“Não sei se precisávamos de mais provas para formar nossa opinião, mas essa pesquisa nos lembrou outra vez que se não agirmos agora Trump vencerá em novembro”, disse um doador ontem.

Enquanto isso, em uma grande festa em Hollywood na noite de sexta-feira para convidados como Bob Iger, CEO da Disney, e Gavin Newsom, governador da Califórnia, os presentes canalizaram sua indignação no magnata da mídia Jeffrey Katzenberg, segundo uma pessoa que foi ao evento. Katzenberg é copresidente da campanha de Biden e um dos principais responsáveis pela arrecadação de dinheiro para o presidente.

Este veterano do setor disse que Katzenberg garantiu aos doadores que Biden estava “bem” ao pedir doações para a campanha de reeleição. Repórteres que cobriram eventos de arrecadação no sábado apontaram que Katzenberg viajou com Biden no Air Force One, o avião presidencial. Um representante de Katzenberg não respondeu a um pedido de comentário.

O veterano do setor prevê que o público de Hollywood vai deixar de fazer cheques para Biden. “Eles não têm justificativa para doar mais dinheiro porque a coisa certa a se fazer pelo país é desistir da candidatura”, disse essa

fonte. “A verdade é que todos querem que [Biden] desista agora. Não podemos colocar na Casa Branca, como o homem mais poderoso do mundo, alguém cuja condição mental está decaindo.”

Mas uma pessoa que participou da arrecadação de fundos de Biden em East Hampton no sábado disse que, apesar da atmosfera sombria, os doadores continuam comprometidos em apoiar Biden por considerarem que ele é o único capaz de derrotar Trump.

“É tarde demais para apostar em outro. Precisamos ser realistas e apoiar nosso presidente contra um déspota”, disse a fonte. “Muita gente ainda apoia Biden. O partido precisa se unir em torno dele.”

Muitos doadores e membros do Partido Democrata, incluindo aqueles que querem que Biden desista, temem que uma disputa aberta para substituí-lo possa prejudicar ainda mais as pretensões eleitorais do partido.

“Uma das vitórias de Biden foi suprimir as divisões no Partido Democrata”, disse uma pessoa ligada a vários doadores importantes. “Se houver uma nova batalha pela liderança, essas divisões podem voltar à tona”, completou.

Ontem, a equipe de Biden insistiu que o presidente não pretende deixar a corrida presidencial. Um dos líderes da equipe disse que a campanha arrecadou US\$ 33 milhões desde o debate de quinta-feira. Deste total, US\$ 26 milhões vieram de pequenos doadores.

Além disso, os líderes da campanha de Biden minimizaram resultados de pesquisas desfavoráveis para o presidente. “Se notarmos mudanças nas pesquisas nas próximas semanas, não será a primeira vez que narrativas exageradas da imprensa terão causado quedas temporárias nas pesquisas”, disse Jen O’Malley Dillon, chefe da campanha de Biden, em comunicado amplamente divulgado na noite de sábado.

Ontem, apoiadores de peso saíram em defesa de Biden, defendendo que o desempenho desastroso no debate de quinta-feira não passou de uma noite ruim do presidente.

Indagado sobre membros do Partido Democrata que expressaram preocupação quanto à candidatura de Biden, o líder da minoria na Câmara dos Deputados, Hakeem Jeffries, disse à MSNBC: “Há conversas em andamento com várias alas democratas na Câmara dos Representantes. Este processo vai continuar.”

“Foi uma noite ruim. Não exageremos”, disse a ex-presidente da Câmara dos Representantes dos EUA, Nancy Pelosi, no programa “State of the Union”, da CNN. E acrescentou: “O que está em jogo não é o desempenho em um debate. É o desempenho na Presidência.”

Biden esteve no domingo em Camp David, a residência rural do presidente dos EUA, para um momento com a família que segundo assessores foi planejado com grande antecedência. Os familiares do presidente são considerados as únicas pessoas capazes de convencê-lo a retirar a candidatura.

Quando questionado pela NBC News sobre o pânico que tomou conta do Partido Democrata, o senador Raphael Warnock disse que “se não estivessem mostrando um certo nervosismo excessivo, não seriam democratas”, acrescentando que “debates ruins acontecem”.

Curtas

Fraqueza na China

A atividade industrial chinesa caiu pelo segundo mês consecutivo em junho, sinalizando que a aposta de Pequim para impulsionar a economia passa por um momento de fragilidade. O índice oficial de gerentes de compras do setor industrial ficou em 49,5, a mesma leitura registrada em maio. Números abaixo de 50 indicam contração da atividade. Um subíndice de novas encomendas às fábricas caiu ligeiramente puxado pela menor demanda, para 49,5.

Mais confiança no Japão

A confiança entre as grandes empresas manufatureiras japonesas aumentou no segundo trimestre em relação a três meses anteriores, segundo relatório trimestral Tankan do banco central japonês. Um índice de sentimento entre as maiores manufatureiras do país subiu para 13 em junho, de 11 em março. Os economistas estavam esperando que o índice ficasse inalterado. O índice para grandes empresas não manufatureiras caiu de 34 para 33.

China decide que terras raras pertencem ao Estado

Shunsuke Tabeta
Nikkei, de Pequim

Os recursos de terras raras da China pertencem ao Estado, disse o governo em nova regulamentação que entrará em vigor em 1º de outubro.

“Nem organizações nem indivíduos podem usurpar ou destruir recursos de terras raras”, diz o texto da regulamentação publicado no sábado, que visa “garantir a segurança dos recursos nacionais e a segurança industrial”.

A declaração explícita de propriedade estatal foi incluída no texto final da regulamentação e não constava na versão anterior.

Com a nova regra, a China mostra que está determinada a salvaguardar metais considerados importantes para a indústria em resposta à iniciativa americana de restringir o aces-

so do país asiático a tecnologias avançadas de chips.

Os recursos subterrâneos da China já pertenciam ao Estado. No âmbito privado, contudo, alguns elementos de terras raras têm sido alvo de atividades ilegais de mineração e fundição.

A nova regra evidencia o controle maior sobre estes elementos como política de Estado.

A gestão dos recursos de terras raras “deve considerar as linhas, princípios, políticas, decisões e definições do Partido

70% da produção global de terras raras sai da China

[Comunista Chinês] e do Estado (...) e seguir os princípios de planejamento geral, garantindo segurança, inovação científica e tecnológica e desenvolvimento verde”, diz o texto.

A regulamentação se aplica a toda a cadeia de suprimentos, incluindo mineração, fundição, seleção, processamento, distribuição e exportação.

Elementos de terras raras, que incluem materiais para fabricação de ímãs como o neodímio, são vitais para a produção de uma ampla gama de tecnologias, desde veículos elétricos até lasers e mísseis. A China responde por cerca de 70% da produção global de terras raras, segundo dados do Serviço Geológico dos EUA referentes a 2023.

Os EUA vêm aumentando a exploração de terras raras para tentar acabar com a dependência

Eleição está indefinida, apesar de vitória de Trump no debate

A té a noite de quinta-feira, as chances de Joe Biden manter-se na Presidência dos Estados Unidos ou de ter de entregá-la a Donald Trump estavam praticamente iguais, com ligeira vantagem para o republicano. O debate entre os dois candidatos na TV, porém, parece ter desequilibrado a disputa, depois da performance muito fraca de Biden, que lançou o pânico entre os democratas e um dilema para os estrategistas do partido — apostar em Biden ou trocar o candidato. São duas opções terrivelmente problemáticas. Um debate na TV pode ter influência nos rumos de uma eleição, mesmo em uma muito radicalizada, com o eleitorado praticamente dividido ao meio entre os dois candidatos — e ambos com alto índice de rejeição. E sobretudo em um sistema eleitoral em que é preciso convencer o eleitor a sair de casa para votar. A conduta frágil e sem vigor de Biden deu fôlego a Trump e pode ampliar sua dianteira nas próximas semanas, o que só as pesquisas podem indicar.

Pesquisa da CNN após o debate revelou que a impressão entre quem o assistiu só foi taxativa sobre quem saiu vencedor: Trump, com 67%. Ainda assim, 8 em cada 10 pessoas que viram o debate não mudaram a opinião que tinham antes dele. Mas o que importa, em uma eleição que será decidida no olho mecânico, são os votos não alinhados, cuja direção só se conhecerá quando as urnas forem abertas, em 5 de novembro.

O site FiveThirtyEight realizou pesquisa antes e depois do debate, e as conclusões foram na mesma direção das da CNN. A percepção sobre candidatos não mudou muito com o confronto. Biden teve menor nota do que se esperava em aptidão física e mental para o cargo — especialmente entre democratas, o que é revelador —, e Trump melhorou suas notas. Mas, o que é relevante, 48,2% dos que se mostraram dispostos a votar em Biden antes do debate reduziram-se a 46,7%, e os 43,5% que pretendem votar em Trump aumentaram para 43,9%.

Os entrevistados listaram os principais temas que influenciarão seu voto. A inflação recebeu metade das respostas, e Trump é visto como mais eficiente para lidar com a questão, por 55% a 45% ante Biden. O segundo tema foi a imigração (37%), e Trump venceu pela mesma margem. Na sequência, por ordem de prioridades, estavam o extremismo político e o aborto, questões nas quais Biden venceu Trump por 56%-57% a 44%-43%, respectivamente.

Foi unanimidade entre os especialistas que um dos quesitos mais importantes para a avaliação do debate era dissolver a impressão, bastante difundida entre republicanos e também

democratas, de que Biden, com 81 anos, não estava mais em condições de exercer o cargo mais importante do mundo. Pois suas hesitações, gaguejos e balbucios quase inaudíveis reforçaram bastante essa percepção. Foi o pior que poderia ocorrer para os democratas. Trump, com 78 anos, precisou apenas ser Trump e exibir seu estilo de valentão do bairro, cheio de energia, despejando com ênfase provocações e mentiras sobre um adversário que parecia apático.

Se na aparência Trump foi melhor, na substância foi mal. Biden deixou de ser incisivo e eficiente nos temas em que tinha vantagem, como o aborto e a condenação e processos judiciais de Trump. Mas Trump não foi melhor. Não respondeu diretamente sobre o que faria em relação à guerra da Rússia com a Ucrânia e, quando respondeu, disse que acabaria com o conflito antes mesmo de tomar posse, em mais um de seus delírios megalômanos, que o fazem se autointitular o “melhor presidente da história dos EUA”. O republicano distribuiu preconceitos contra imigrantes, para contrapor-se à forma com que o governo democrata tratou a questão da fronteira com o México. Trump disse que os imigrantes estavam matando e estuprando à vontade nas grandes cidades americanas — maré de crimes permitida por Biden. Biden perdeu o debate, Trump não o ganhou.

Os democratas temem a volta de Trump e ele lhes deu novo motivos para isso. Após três vezes inquirido a dizer se aceitaria o resultado das eleições, ele respondeu que sim, desde que fossem livres e justas. Essas duas palavras frequentaram seus discursos quando ocupou a Presidência, preparando o ambiente para a histórica e ultrajante invasão do Capitólio em 6 de janeiro para impedir a posse do inequívoco vencedor do pleito, Joe Biden.

Trump colocou o Partido Republicano a seus pés, está recebendo doações bilionárias, que se aceleraram depois que foi condenado pela Justiça de Nova York por maquiari pagamento por serviços da atriz pornô Stormy Daniels. Mas tem pontos vulneráveis, como seu extremismo político, sua conduta de fora-da-lei sob escrutínio da Justiça e um programa de governo voluntarista e lunático, que inclui a perseguição a seus rivais políticos.

O momento é favorável a Trump. Manter Biden na disputa significa mais do mesmo, com a torcida democrata para que ele não repita sua péssima atuação e para que Trump perca pontos com sua retórica incendiária. A desistência de Biden levaria a disputa democrata para uma rara convenção aberta, em que os delegados poderiam votar em quem quisessem, acentuando dissensões no partido. A decisão de abandonar a corrida presidencial cabe a Biden e por enquanto nada indica que ele está propenso a ela.

Criação de novas vagas esbarra na falta de hospitais credenciados para formação dos alunos. Por Olímpio Bittar

A saúde e as faculdades de medicina

O debate sobre a criação de faculdades de medicina no país tem gerado discussões consistentes e preocupantes na mídia em geral. A parceria entre a Associação Médica Brasileira e a Faculdade de Medicina da USP resultou no estudo “Demografia Médica”, que mostra claramente a necessidade de evitar decisões que possam levar a uma crise de qualidade da atenção à saúde, com prejuízo à população e aos profissionais de saúde.

A criação de novas faculdades de medicina — e/ou o aumento do número de vagas — deveria ter como base estudos que permitam formar indicadores, resultando em medições para planejamento racional e não emocional. O número de vagas nas faculdades de medicina deu um salto desde 2013, passando de 20.570 para 41.805 em 2022, nas 392 faculdades, um aumento de 103%, devendo chegar a 50.000 em 2027.

O número de especialidades nem sempre reflete as necessidades demográficas e epidemiológicas locais e regionais. A oferta em excesso cria a demanda, por vezes com consequências danosas, e suscita uma pergunta: o que fazer com o excesso de profissionais no futuro? Atente-se ao fato que não existem vagas em residência médica para todos os formandos, crucial para aperfeiçoar o conhecimento e habilidades dos futuros médicos e torná-los aptos ao trabalho.

As dificuldades e mesmo a falta de condições para o aumento do número de vagas começam nos hospitais, um dos equipamentos imprescindíveis para a formação dos profissionais de saúde, existindo 6.399 no Brasil. Destes, 3.429 (53,6%) são de pequeno porte, com



menos de 50 leitos, com baixíssima resolubilidade, ocupação média de 34%, equipes incompletas, internações por ações susceptíveis à atenção básica, pouca diversidade de casos para ensino e dificuldades financeiras. Os de médio porte (51 a 150 leitos) são 2.074 (32,4%), sendo que, em parte deles, o número de leitos aproxima dos de pequeno porte, ficando dentro dos 70 leitos e com as mesmas características operacionais. Hospitais de ensino requerem número mínimo de leitos por alunos, internação de média e alta complexidade, que gira em torno de 89% e 11% das internações, respectivamente.

Dos 6.399, somente 396 são “acreditados”, ou seja, 6,2% passaram por processo de avaliação qualitativa por instituição avaliadora isenta. A presença da boa qualidade da atenção previne e

diminui eventos adversos, iatrogenia, retrabalho, tratamentos e internações desnecessárias, reinternações, ações judiciais, descontentamento dos pacientes, proporcionando escala na produção e aumento da produtividade, melhorando a logística e a eficiência, sendo fundamental para a assistência, pesquisa, ensino e gestão. Começou há décadas e agregou pouco: há algo a ser revisto.

Para credenciar como hospital de ensino não basta equipes preparadas para prestar assistência, é preciso profissionais com pós-graduação, produção de pesquisa, publicações científicas, que reforcem o conhecimento médico necessário para o ensino. Qualidade que sirva de exemplo para alunos e residentes, e hospitais de porte que permitam aos alunos contato com o maior número e

diversidade de casos clínicos e cirúrgicos são básicos na formação.

O Censo de 2022 evidencia que 3.935 (70,6%) dos 5.570 municípios têm menos de 20.000 habitantes, concentrando 33,5 milhões de moradores, o equivalente a 16,5% dos 203 milhões de habitantes do país. Entre estes encontram-se 1.324 cidades com menos de 5 mil habitantes, 23,7% do total. Lá vivem 2% da população brasileira (4.234.044 habitantes). Ou seja, em 2/3 dos municípios, falta população para diversificar e quantificar o número de casos e condições econômicas para fixar o profissional médico no local.

O mapeamento da população prevê o declínio na próxima década, quando a projeção da oferta de médicos deverá ser maior que 1 milhão, sendo que em 2035 deverá atingir o coeficiente de 4,4 mé-

GRUPOGLOBO

Conselho de Administração
Presidente: João Roberto Marinho

Vice-presidentes:
José Roberto Marinho e Roberto Irineu Marinho

Valor

é uma publicação da Editora Globo S/A

Diretor Geral: Frederic Zoghaib Kachar

Diretora de Redação: Maria Fernanda Delmas
Princípios editoriais do Grupo Globo: http://globo.br/pri_edit

Editor-executivo de Opinião
José Roberto Campos
(jose.campos@valor.com.br)
Editores-executivos
Catherine Vieira
(catherine.vieira@valor.com.br)
Fernando Torres
(fernando.torres@valor.com.br)
Robinson Borges
(robinsonborges@valor.com.br)
Sergio Lamucci
(sergio.lamucci@valor.com.br)
Zinia Baeta
(zinia.baeta@valor.com.br)
Sucursal de Brasília
Fernando Exman
(fernando.exman@valor.com.br)
Sucursal do Rio
Francisco Góes
(francisco.goes@valor.com.br)
Editora do Núcleo de Política e Internacional
Fernanda Godoy
(fernanda.godoy@valor.com.br)
Editora do Núcleo de Finanças
Talita Moreira
(talita.moreira@valor.com.br)
Editora do Núcleo de Empresas
Mônica Scaramuzzo
(monica.scaramuzzo@valor.com.br)
Editora de Tendências & Tecnologia
Cynthia Malta
(cynthia.malta@valor.com.br)
Editor de Brasil
Eduardo Belo
(eduardo.belo@valor.com.br)
Editor de Agronegócios
Patrick Cruz
(patrick.cruz@valor.com.br)

Editor de S.A.
Nelson Niero
(nelson.niero@valor.com.br)
Editora de Carreira
Stela Campos
(stela.campos@valor.com.br)
Editor de Cultura
Hilton Hida
(hilton.hida@valor.com.br)
Editor de Legislação & Tributos
Arthur Carlos Rosa
(arthur.rosa@valor.com.br)
Editora Visual
Multiplatformas
Luciana Alencar
(luciana.alencar@valor.com.br)
Editora Valor Online
Paula Cleto
(paula.cleto@valor.com.br)
Editora Valor PRO
Roberta Costa
(roberta.costa@valor.com.br)
Coordenador Valor Data
William Volpato
(william.volpato@valor.com.br)
Editora de Projetos Especiais
Célia Roseblum
(celia.roseblum@valor.com.br)
Repórteres Especiais
Adriana Mattos
(adriana.mattos@valor.com.br)
Alex Ribeiro (Brasília)
(alex.ribeiro@valor.com.br)
César Felício
(cesar.felicio@valor.com.br)
Daniela Chiaretti
(daniela.chiaretti@valor.com.br)
Fernanda Guimarães
(fernanda.guimaraes@valor.com.br)

João Luiz Rosa
(joao.rosa@valor.com.br)
Lu Aiko Otta
(lu.aiko@valor.com.br)
Marcos de Moura e Souza
(marcos.souza@valor.com.br)
Maria Cristina Fernandes
(mcristina.fernandes@valor.com.br)
Marli Olmos
(marli.olmos@valor.com.br)
Correspondente Internacional
Assis Moreira (Genebra)
(assis.moreira@valor.com.br)
Correspondentes nacionais
Cibelle Bouças (Belo Horizonte)
(cibelle.boucas@valor.com.br)
Marina Falcao (Recife)
(marina.falcao@valor.com.br)

VALOR INVESTE
Editora: Daniele Camba
(daniele.camba@valor.com.br)

PIPELINE
Editora: Maria Luíza Filgueiras
(maria.filgueiras@valor.com.br)

VALOR INTERNATIONAL
Editor: Samuel Rodrigues
(samuel.rodrigues@valor.com.br)

NOVA GLOBO RURAL
Editor-executivo:
Cassiano Ribeiro
(cassiano@edglobo.com.br)

Valor PRO / Diretor de Negócios Digitais Tarcísio J. Becevel Jr. (tarcisiojunior@valor.com.br)
Para assinar o serviço em tempo real Valor PRO: falecom@valor.com.br ou 0800-003-1232

Filiado ao IVC (Instituto Verificador de Comunicação) e à ANJ (Associação Nacional de Jornais)
Valor Econômico Av. 9 de Julho, 5229 – Jd. Paulista – CEP 01407-907 – São Paulo – SP. **Telefone** 0 xx 11 3767 1000

Departamentos de Publicidade Impressa e On-line
SP: Telefone 0 xx 11 3767-7955, **RJ** 0 xx 21 3521 1414, **DF** 0 xx 61 3717 3333.
Legal SP 0 xx 3767 1323
Redação 0 xx 11 3767 1000. **Endereço eletrônico** www.valor.com.br
Sucursal de Brasília SCN Quadra 05 Bloco A-50 – Brasília Shopping – Torre Sul – sala 301 – 3º andar – Asa Norte – Brasília/DF - CEP 70715-900
Sucursal do Rio de Janeiro Rua Marques de Pombal, 25 – Nível 2 – Bairro: Cidade Nova – Rio de Janeiro/RJ – CEP 20230-240

Publicidade - Outros Estados
BA/SE/PB/PE e Região Norte Canal Chetto Comun. e Rep.
Tel./Fax: (71) 3043-2205
MG/ES - Sat Propaganda
Tel./Fax: (31) 3264-5463/3264-5441

PR - SEC - Soluções Estratégicas em Comercialização
Tel./Fax: (41) 3019-3717
RS - HRM Representações
Tel./Fax: (51) 3231-6287 / 3219-6613

SC - Marcucci & Gondran Associados
Tel./Fax: (48) 3333-8497 / 3333-8497

Para contratação de assinatura e atendimento ao assinante, entre em contato pelos canais:
Call center: **0800 7018888**, whatsapp e telegram: **(21) 4002 5300**. Portal do assinante: portaldoassinante.com.br. Para assinaturas corporativas e-mail: corporate@valor.com.br
Aviso: o assinante que quiser a suspensão da entrega de seu jornal deve fazer esse pedido à central de atendimento com 48 horas de antecedência

Preço de nova assinatura anual (impresso + digital) para as regiões Sul e Sudeste:
R\$ 1.738,80 ou R\$ 144,90 mensais. Demais localidades, consultar o Atendimento ao Assinante. **Tel: 0800 7018888.** Carga tributária aproximada: 3,65%



riando de 1,45/ mil habitantes nos Estados do Norte a 3,39 no Sudeste. As 41 cidades com mais de 500 mil habitantes (29% da população do país) concentram 61,5% dos médicos do Brasil.

Não é foco deste artigo, mas os hospitais de pequeno porte e alguns de médio deveriam ser direcionados a outras finalidades, algumas vezes suprir em parte a falta de médicos, iniciando-se pela integração dos mesmos no processo de regionalização, com suporte de hospitais complexos, seguindo-se de logística para transferência dos pacientes, treinamento de pessoal, primeiros socorros nas urgências/emergências, tecnologia para atendimento à distância, como o uso das teles para consultas (clínica geral, oftalmologia, dermatologia, eletrocardiografia), atenção primária, reabilitação pós trauma, cuidados paliativos em doenças crônicas, geriatria, ponto de coleta de exames, experiências já existentes.

O que acontece com a formação médica vem ocorrendo, também, com outras das 14 categorias de profissionais de saúde, formados sem parâmetros quantitativos e possivelmente qualitativos, o que complicará ainda mais a situação.

Criação de faculdades de medicina envolve investimentos, vida profissional, expectativas pessoais e comunitárias, devendo ser dimensionada observando-se a demografia, epidemiologia, o uso de ferramentas como matemática, atuária, estatística, hoje facilitados pela inteligência artificial, possibilitando cálculos precisos a respeito da demanda por médicos e respectivas especialidades, com metas ajustáveis a médio e longo prazos.

Olímpio J. Nogueira V. Bittar é médico especialista em Saúde Pública.

30 anos de Plano Real

Jairo Saddi



Como não poderia deixar de ser, pela importância histórica e pela relevância da efeméride, neste artigo, também faço coro aos que celebram os 30 anos do Plano Real.

Como o cachimbo deixa a boca torta e aqui temos uma coluna de direito regulatório, quero relembrar a questão fundamental do artigo 38 da Lei 8.880/94, que estabeleceu a metodologia para a conversão da moeda vigente para o Real no dia 1º de julho de 1994. No Plano, alcunhado de “mágica” no processo de derrota da hiperinflação, as obrigações pecuniárias expressas na moeda antiga, o Cruzeiro Real, seriam transmutadas para a moeda nova, o Real, destacando-se as obrigações nos contratos financeiros em curso à época que o plano entrou em vigor. A regra, segundo os criadores

do Plano Real, é que não haveria interferência em preços nem alteração na metodologia de cálculo de índices de preços e de índices estipulados em leis ou contratos. E, por se tratar de norma de conversão de moeda, teria aplicação e eficácia imediata e geral.

O célebre artigo 38 rendeu muito debate. É bom que se lembre a experiência dos planos econômicos anteriores, especialmente a do Plano Cruzado, em que boa parte do fracasso das experiências residiu exatamente nos critérios de conversão das obrigações, entre outros mecanismos da “tablita” e dos expurgos inflacionários. O artigo 38 afirmava: “O cálculo dos índices de correção monetária, no mês em que se verificar a emissão do Real de que trata o art. 3º desta lei, bem como no mês subsequente, tomará por base de preços em Real o equivalente em URV dos preços em cruzeiros reais, e os preços nominados ou convertidos em URV dos meses imediatamente anteriores, segundo critérios estabelecidos em lei”.

A controvérsia jurídica, então, se resumiu à tese de que, por estar interferindo nos contratos em vigor por meio de um índice de correção monetária diverso daqueles estabelecidos pelas partes por ocasião do nascimento da obrigação e, portanto, es-

tranho à vontade dos contratantes, ofenderia um preceito jurídico de direito dos credores.

Havia, então, a noção de que as obrigações pecuniárias seriam compulsoriamente convertidas na nova moeda, o Real. Gustavo Franco, no livro “Plano Real e outros ensaios” (Rio de Janeiro: Francisco Alves, 1995), afirmou: “Esses dispositivos conferiam incentivos para conversão em URV a critério das partes, mas permanecia em aberto a questão econômica da adoção, ou da receptividade da URV. Embora a lei estabelecesse como compulsório o uso da URV, sua aceitação seria tanto melhor quanto maior fossem os incentivos para que a população o fizesse voluntariamente, enxergando vantagens em fazê-lo”.

Boa parte do fracasso de planos anteriores residiu exatamente nos critérios de conversão das obrigações

Havia quatro condições para essa conversão, a primeira previa que os valores contratuais expressos em Cruzeiros Reais fossem reajustados pro rata temporis do último aniversário até 30 de junho de 1994; a segunda, que, no caso dos

valores convertidos em Reais pro rata temporis até a data do aniversário, os índices seriam calculados em conformidade com o artigo 38; a terceira, que, de acordo com esse artigo, o cálculo do índice de correção monetária entre julho e agosto tomaria por base de preço em Real o equivalente em URV dos preços em Cruzeiros Reais. Finalmente, que, no cálculo de tais índices, os preços em Cruzeiros Reais seriam convertidos pelo valor da URV no dia da sua coleta.

Uma segunda discussão fundamental, que foi enfrentada pelo Supremo Tribunal Federal, por meio da Arguição de Descumprimento de Preceito Fundamental (ADPF) 77, baseava-se no argumento de que normas que alteram o padrão monetário e estabelecem critérios para conversão dos valores incidem de imediato, não violando o direito adquirido.

O STF declarou ser constitucional a utilização da URV para o cálculo dos índices de correção monetária na implantação do Plano Real. Por maioria, o Plenário, somente em 2019, entendeu que a aplicação imediata do artigo 38 foi correta e julgou procedente declarar a constitucionalidade do referido dispositivo, e que a aplicação imediata desse dispositivo para os contratos pactuados antes da vigência da lei não violou direito

adquirido (artigo 5º, inciso XXXVI, da Constituição Federal).

Finalmente, havia o argumento de que haveria um desequilíbrio econômico-financeiro de todos os contratos, o que acabou também sendo vencido. Luis Carlos Sturzenegger bem definiu: “As regras de reajuste e conversão trazidas pelo programa não têm, pois, qualquer efeito desestabilizador de relações jurídicas; pelo contrário, buscam elas exatamente preservar o equilíbrio imamente à relação original e evitar que haja o indevido locupletamento do credor às custas do devedor, pois que esse seria o resultado, na ausência daquelas regras, causado pela eliminação ou redução drástica da inflação — convém repetir, efeito desejado do programa, ato legítimo e obrigação primeira do ente governamental e anseio generalizado de todos os segmentos da coletividade então condenados a arcar com o perverso ônus de tal flagelo” (“A propósito da polêmica em torno do art. 38 da Lei 8.880/94”. Revista de Direito Mercantil Industrial, Econômico e Financeiro, Revista dos Tribunais, ano XXXIII, out.—dez./1994, v. 96, p. 37).

Jairo Saddi é advogado em São Paulo. Escreve mensalmente, às segundas-feiras.

Frase do dia

“O principal legado é a própria estabilidade. A grande ameaça vem do lado fiscal”

Do economista Persio Arida, um dos criadores do Real, sobre a importância e os desafios do plano, que hoje completa 30 anos

Cartas de Leitores

Debate nos EUA

A atual situação política do presidente dos Estados Unidos lembra os dois antecedentes que envolveram outros dois democratas. Em 1952, na época da guerra da Coreia, o presidente Harry Truman desistiu de disputar a reeleição. Em 1968, na época da guerra do Vietnã, o presidente Lyndon Johnson decidiu não buscar um novo mandato. Agora, em 2024, o presidente Joe Biden enfrenta o desgaste de apoiar Israel na guerra da Faixa de Gaza. O fraco desempenho do atual mandatário americano, durante o debate televisivo ocorrido na CNN, poderia forçá-lo a seguir o mesmo passo de seus antecessores partidários. Momentos de polarização ideológica, de radicalização política e de insatisfação econômica e social provocam enorme desgaste na imagem do executivo federal e no índice de aprovação do governo, tanto por influência de fatores internos como externos.

Luiz Roberto da Costa Jr.
da_costa_junior@hotmail.com

Leilão de petróleo

Na última sexta-feira, o Valor elencou uma série de razões, todas oficiais e reais, para a não ocorrência de leilões de petróleo em 2024.

No entanto, a principal razão pela inatividade da ANP só é discutida a boca pequena nos corredores do poder: o governo quer que a Petrobras domine os leilões, mas, atualmente, tem outras prioridades para o caixa da companhia, e, por óbvio, não é para a realização de novos investimentos. O investidor da Petrobras tem razões para ficar bem alerta.

Oscar Thompson
oscarthompson@hotmail.com

Três Poderes

O Estado brasileiro funciona, segundo a Constituição, mediante a ação de três Poderes distintos e independentes: o Executivo, o Legislativo e o Judiciário. A Carta Magna determina também que eles sejam conduzidos harmonicamente, o que, supostamente, significa que devem se complementar, como os integrantes de uma sinfônica, a fim de tornar o resultado sonoro agradável aos ouvidos. Deveriam, portanto, controlar-se mutuamente, cuidando para que os acordos emitidos por um deles não interferissem na performance dos outros, evitando, assim, transformar o concerto que representa o andamento da República em cacofonia desagradável. Tal cenário está longe de figurar o que ocorre na realidade por aqui. Expõe-se de um Judiciário que, extrapolando suas atribuições, fábrika leis, tarefa que deveria caber exclusivamente ao Legislativo que, por sua vez, pode travar a tramitação de PL's importantes, com o objetivo de exercer pressões que lhe beneficiem, e de um Executivo que, para sobreviver, tenta se comunicar por caminhos nem sempre transparentes com os outros dois. É o que temos hoje.

Paulo Roberto Gotac
prgotac@hotmail.com

Correspondências para Av. 9 de Julho, 5229 - Jardim Paulista - CEP 01407-907 - São Paulo - SP, ou para cartas@valor.com.br, com nome, endereço e telefone. Os textos poderão ser editados.

Sucesso se dá pelo talento criativo dos profissionais e modelo original da indústria. Por Luiz Lara

A excelência da publicidade brasileira

Costumo acompanhar o Cannes Lions à distância e, ao longo dessas quatro décadas de trajetória e militância na publicidade, um dos maiores orgulhos do qual tive o privilégio de ser testemunha é o de observar nesse período a consolidação da propaganda brasileira como uma potência criativa e referência global. Na edição de 2024, que acabou de acontecer na Riviera Francesa, mais uma vez, o Brasil sagrou-se o terceiro país mais premiado do mundo, atrás somente dos Estados Unidos e Reino Unido. Aliás, resultado que se repete desde o final do século passado.

Talvez só a força do agronegócio nacional no contexto global seja comparável ao destaque e relevância da publicidade internacionalmente. Mas, diferentemente do motor da economia nacional e sua expressiva representatividade no PIB do Brasil, a matéria-prima da indústria publicitária é intangível e se expressa por meio da combinação virtuosa de dois fatores cruciais para essa performance tão consistente: o talento criativo dos profissionais brasileiros combinado com uma indústria cujo fundamento baseia-se num modelo original que une criação e mídia em uma mesma estrutura de agências.

Apenas para efeito de comparação, em praticamente todos os países do mundo, com exceção do Japão, as agências de publicidade se dividem entre agências de criação e de mídia, duas operações separadas e com estruturas e modelos de negócios distintos. A construção e consolidação do modelo brasileiro de publicidade remonta à segunda metade do século 20, em um ambiente ainda marcado quase que na totalidade por players nacionais que souberam se articular e criar as bases da autorregulação do mercado.

A primeira iniciativa nesse sentido foi a criação, em 1980, do Conselho Nacional de Autorregulamentação Publicitária (Conar), num contexto de governo militar e de censura prévia à imprensa. Como reação a essa ameaça também na publicidade, lideranças do mercado publicitário brasileiro, à época, se articularam para evitar a intervenção do Estado também na atividade. O Conar foi pioneiro e virou referência não só no Brasil, mas também internacionalmente, de articulação coletiva da iniciativa privada.

Na virada do milênio, e inspirado pelo Conar, foi a vez da criação do Cenp — Fórum de Autor-



Se tem algo que o Brasil passou a ser exportador é de talento criativo publicitário de primeira linha. E um dos diferenciais desses profissionais é terem sido forjados num modelo de negócios integrado, possibilitando uma visão mais abrangente para aplicar as ideias na prática

regulação do Mercado Publicitário, em 1998. A essa altura, a economia brasileira tinha se aberto ao mundo e uma série de setores econômicos estavam sendo desregulamentados. Com a publicidade não foi diferente. Como resposta, entidades do setor movimentaram-se para a criação da entidade que tem como foco promover a harmonia e o equilíbrio nas relações comerciais entre anunciantes, veículos, agências e elos digitais por meio de autorregulação ético-comercial baseada em melhores técnicas e boas práticas, na busca de um modelo transparente e virtuoso para os agentes da publicidade brasileira.

Não por coincidência, essa engrenagem invisível do mercado publicitário brasileiro ocorreu ao mesmo tempo em que o protagonismo criativo desta indústria amadureceu e aflorou globalmente, funcionando como uma poderosa argamassa para dar todas as condições de sedimentar a profissionalização do setor e assim se constituir em uma atividade econômica sólida e próspera.

Em um mundo em constante evolução e transformação como ao que assistimos atualmente, com uma série de setores e negócios sendo totalmente impactados pela tecnologia e mais recentemente, pela inteligência artificial, a estrutura de agências ‘full service’, que une tratamento de dados, tecnologia, mídia e criatividade no mesmo lugar, funciona como uma vantagem competitiva frente às necessidades cada vez mais complexas das marcas e anunciantes no momento em que os investimentos estão se fragmentando na indústria.

Apenas para citar um exemplo de uma campanha amplamente premiada no Cannes Lions deste ano que ilustra essa situação na prática foi o Grand Prix (prêmio máximo dentro de uma categoria) de Mídia da agência Gut para o cliente Mercado Livre. A ação consistiu em exibir apertos de mãos na tela da Globo simultaneamente com um cupom de desconto com QRCode para estimular compras da audiência durante a Black Friday de 2023. A inédita iniciativa “Tá na mão”, para a marca que tem esse gesto como símbolo, demonstra como a criatividade integrada à inteligência de mídia podem ser potentes e gerar negócios.

Não me canso de dizer que a base da nossa indústria são as pessoas. E nessa longa trajetória como empresário da publicidade, um dos meus maiores prazeres foi o de ter tido a oportunidade de conviver com dezenas de profis-

sionais das mais diversas áreas — mídia, criação, planejamento, negócios, dados e produção —, assistir e acompanhar seu desenvolvimento. Muitos desses talentos hoje brilham em posições de liderança e destaque em agências e empresas baseadas em diferentes países do mundo. Dos Estados Unidos a Dubai, da Espanha a Cingapura, são muitos hoje os destinos internacionais do talento publicitário nacional.

Para muito além dos 92 Leões conquistados pelo Brasil nesta edição do Cannes Lions, a participação e a presença de profissionais brasileiros nos créditos (conhecidos como fichas técnicas na nossa indústria) de muitas campanhas que ganharam Leões e os Grand Prix na principal premiação global de criatividade é extensa.

Se tem algo que o Brasil passou a ser exportador de primeira linha é de talento criativo publicitário. E um dos diferenciais desses profissionais nos diversos mercados e contextos que passam a atuar quando saem do Brasil é o fato de terem sido forjados numa indústria que tem um modelo de negócios integrado, possibilitando uma visão mais abrangente para a aplicação de determinada ideia na prática. Essa arquitetura de negócios é nossa fortaleza e nosso diferencial.

Luiz Lara é chairman do Grupo TBWA no Brasil e presidente do Cenp - Fórum de Autorregulação do Mercado Publicitário.

Marketing
IA reduziu em 30 horas por semana o trabalho da área de dados da McCann, diz Vitor Miguel **B6**



INÊS 249
Saneamento
Equatorial oferece R\$ 6,9 bilhões por 15% da Sabesp — a única oferta **B5**

Agronegócios
Quadro favorável à produção nos EUA consolida queda de preços dos grãos **B8**

Travelex Bank

ABRA SUA CONTA NO BANCO QUE MAIS CRESCE EM CÂMBIO NO BRASIL.

travelexbank.com.br

(11) 3004-0490

Valor B
Sábado e domingo, 29 e 30 de junho, e segunda-feira, 1 de julho de 2024

Empresas

Varejo Rede teria cooptado empregados de Itaú e Santander e fraudado operações de BTG e Daycoval

MPF relata como Americanas buscou envolver bancos em esquema de fraudes

Adriana Mattos
De São Paulo

Ministério Público Federal (MPF) e Polícia Federal (PF), que atuam no caso Americanas, relatam que os ex-diretores envolvidos nas supostas fraudes na empresa teriam cooptado funcionários dos bancos Itaú Unibanco e Santander para que alterassem certos documentos, chamados de cartas de circularização, informou na sexta-feira (28) o **Valor Pro**, serviço de notí-

cias em tempo real do **Valor**. As autoridades ainda citam a existência de um “suposto artifício fraudulento” com verba de propaganda que teria sido construído em cima de um instrumento financeiro disponibilizado pelos bancos BTG Pactual e Daycoval. As informações são relatadas no pedido de busca e apreensão envolvendo 14 ex-diretores da Americanas, requerido na semana passada pela PF à 10ª Vara Federal Criminal do Rio de Janeiro. Os execu-

tivos são investigados por participação em fraudes contábeis que atingiram R\$ 25,3 bilhões. As autoridades não apontam os bancos como conhecedores das fraudes. BTG Pactual, Daycoval, Itaú Unibanco e Santander negam irregularidades. Não há executivos dos quatro bancos citados nos pedidos de busca e apreensão de documentos. Procurados, PF e MPF não deram mais detalhes. No caso de Itaú e Santander, a PF relata que “o grupo envolvido nas

supostas fraudes chegou a cooptar funcionários das instituições bancárias para que alterassem as cartas de circularização”. Esses documentos eram enviados aos auditores para confirmar informações prestadas pela Americanas, e são emitidos pelos bancos a pedido da auditoria para checar a veracidade das informações da rede. Nas cartas envolvendo a Americanas, havia diversas informações contábeis, entre elas as operações de “risco sacado”, transação financeira fechada entre fornecedor, banco e varejista.

Em 2016, nas cartas de circularização emitidas pelo Itaú e pelo Santander, constavam contratos de risco sacado que não apareciam nos balanços da Americanas, segundo as autoridades. Logo, isso não poderia estar nas cartas, pois seria identificado pelas auditorias. “Desse modo, o grupo criminoso teria cooptado funcionários das citadas instituições bancárias para que alterassem as cartas de circularização, de modo que, de acordo com a autoridade policial, encontre-se as operações de risco sacado e garantisse ao grupo a continuidade das supostas fraudes”, diz a Justiça, ao mencionar as informações levantadas pelas autoridades. Sobre o tema, o Itaú Unibanco nega qualquer participação, direta ou indireta, no suposto esquema, e ainda diz que sempre prestou às auditorias e aos reguladores informações corretas e completas, conforme as melhores práticas. Relata que o banco sempre alertou as auditorias da rede para a existência das operações de risco sacado, que teriam sido utilizadas para suposta manipulação. E que os ex-diretores da cadeia interagiram com representantes do Itaú para retirar os alertas sobre a operação. Mas o banco diz que nunca concordou com o pedido, e interrompeu, por mais de seis meses, os contratos de risco sacado.

O Santander repudiava veementemente qualquer insinuação contrária à lisura de sua relação com a Americanas, “eventualmente feita por pessoas responsáveis pelas irregularidades e das quais o banco também é vítima”. Diz que sempre informou integralmente os saldos das operações no sistema de risco do BC, além das cartas de circularização. Reforça que a varejista já admitiu fraude dos ex-executivos, e que a responsabilidade é da empresa, por

intermédio da ex-diretoria. A respeito das informações relativas ao BTG e ao Daycoval, elas foram dadas em depoimento do delator do caso, Marcelo Nunes, ex-diretor da Americanas. O executivo diz que uma solução financeira — a antecipação da verba de propaganda cooperada — foi disponibilizada pelas instituições à rede. Isso teria sido repassado a Nunes por Breno Lima, superintendente financeiro da rede na época. A Americanas, então, passou a encaminhar aos bancos uma relação de verbas, inclusive as supostamente fictícias, e os bancos depositavam em favor da rede os valores correspondentes, com deságio. Após 30 dias, a cadeia pagava aos bancos os valores que tinham sido antecipados. Logo, os bancos podem ter depositado montantes em cima de verbas que não existiam, mas que foram informadas pela Americanas. O **Valor** apurou que essas bonificações da indústria são valores pagos pelo fabricante ao varejo dentro de um acordo comercial atrelado à meta de vendas, e podem nem ser pagos, a depender das tratativas. “Em contrapartida, as instituições exigiam que a Americanas realizasse aplicações financeiras correspondentes entre 75% e 100% dos valores antecipados”, diz a Justiça, ao se referir às informações da PF no pedido de busca.

Em nota, o BTG nega de forma veemente a indicação de qualquer “solução” ou operação de crédito desalinhada à legislação vigente e às melhores práticas de mercado. Relata que antecipou créditos para a rede, que sempre foram registrados nas informações contábeis do banco e devidamente reportados à central de risco do Banco Central. O Daycoval diz que todas as operações realizadas pelo banco são feitas de forma ética e dentro da lei, e que operações de antecipação

de recebíveis estão entre as mais comuns do mercado. E que as feitas com a rede estavam dentro das normas. Por não ter tido acesso ao inquérito, ou sido notificado, não fará comentários específicos. Essas transações eram uma forma de a varejista ter linhas no mercado, porque as operações de risco sacado, que sustentavam parte do esquema de manipulação contábil, já estavam no limite junto aos bancos tradicionais do setor. Por isso, os ex-diretores passaram a pressionar a tesouraria da Americanas para que apresentasse novas ferramentas, além do risco sacado. A PF ainda detalha como era a contabilidade desses valores. Informa que, no primeiro momento, quando da captação de recursos junto aos bancos, era feita uma baixa de cartas fictícias das verbas (“intitulada internamente como Carta B”). E, num segundo momento, quando os bancos eram pagos pela empresa, os valores fictícios retornavam para o saldo.

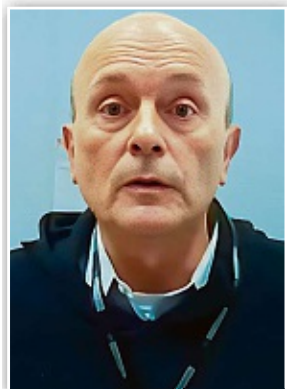
Ainda segundo as autoridades, havia uma outra operação utilizada pelo grupo, com cartão de crédito do Banco do Brasil (BB), que era muito semelhante ao risco sacado, mas de curtíssimo prazo. O BB pagava aos fornecedores os valores das notas fiscais e, no mês seguinte, a rede pagava ao banco os mesmos valores, acrescidos do custo financeiro da operação. Do ponto de vista contábil, no primeiro momento, quando o banco pagava os fornecedores, nada era feito na contabilidade. Mas depois, quando ocorria o pagamento da varejista ao BB, era dada baixa na nota fiscal, com o registro do pagamento ao fornecedor. A operação gerava uma dívida de curto prazo do grupo com o banco que não era divulgada. Em 2021, a dívida com o cartão atingia R\$ 746 milhões, diz a autoridade.

MPF e PF não relatam eventual conhecimento do BB sobre as condições fraudulentas da operação. Procurado, o BB diz que não comenta casos específicos, sujeitos ao sigilo bancário e comercial. Afirma que opera na área de crédito em total conformidade com a legislação e que tem uma política de gestão de crédito e risco “robusta, observando, com total diligência, as melhores práticas e normas de governança, de forma reconhecida no mercado”.

Ver mais na página B4

Quem é quem - investigação sobre fraude na Americanas

Dados apurados pela PF e pelo Ministério Público Federal do Rio de Janeiro



Miguel Gomes Pereira Sarmiento Gutierrez
CEO da Americanas, teria aprovado os resultados da companhia e usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Anna Christina Ramos Saicali
CEO da B2W e CEO da Ame, teria aprovado os resultados da companhia e usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



José Timotheo de Barros
CEO da Lojas Americanas, CEO e CFO da Americanas S.A., diretor operacional da B2W. Teria solicitado ao colaborador Marcelo Nunes um levantamento das supostas fraudes contábeis, aprovava os resultados da companhia e teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Marcio Cruz Meirelles
CEO e diretor comercial da B2W, CEO da Americanas S.A., aprovava os resultados da companhia e teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Anna Christina da Silva Sotero
Teria participado de falsificação de Cartas de Verba de Propaganda Coordenada para sustentar saldo fictícios da B2W



Carlos Eduardo Rosalba Padilha
Teria encaminhado à colaboradora Flávia Carneiro a meta que deveria ser perseguida para a divulgação dos resultados. Enviava sugestões para notas explicativas de despesas por natureza e resultado financeiro. Teria usado de informação de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Fabien Pereira Picavet
Diretor Executivo de Relações com o Investidor das Lojas Americanas, teria pedido números falsos que atendessem à expectativa dos investidores. Enviava sugestões para as notas explicativas de despesas por natureza e resultado financeiro das Lojas Americanas e Americanas S.A



Fábio da Silva Abrate
Teria solicitado a instituições financeiras documento complementar para alterar informações de operações de risco sacado, teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Jean Pierre Lessa e Santos Ferreira
Teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



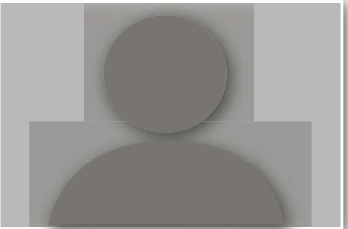
João Guerra Duarte Neto
Responsável pela área de TI, teria atuado para atender exigências das auditorias e participava da aprovação de resultados da companhia. Teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Luiz Augusto Saraiva Henriques
Teria solicitado a instituições financeiras documento complementar para alterar informações de operações de risco sacado



Maria C. Ferreira do Nascimento
Teria emitido “cartas de circularização” junto a instituições financeiras para omitir risco sacado e participou de falsificação de Cartas de Verba de Propaganda Coordenada. Teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Murilo dos Santos Correia
Teria solicitado a instituições financeiras documento complementar para alterar informações de operações de risco sacado. Teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público



Raoni Lapagesse Franco Fabiano
Responsável por enviar as sugestões para as notas explicativas de despesas por natureza e resultado financeiro da B2W. Teria usado de informação privilegiada ao vender milhões em ações antes que a fraude viesse a público

Casa do Pão de Queijo opta por ampla e negociada solução para reforçar seu crescimento

A Casa do Pão de Queijo, fundada em 1967, experimentou sólido crescimento e franca expansão a partir da icônica receita de pão de queijo que se mantém como carro-chefe da empresa. No entanto, foi fortemente impactada pela pandemia de Covid-19, que obrigou a suspensão de atividades por razões sanitárias com a consequente perda de produtos, sem suficiente contrapartida em termos de aluguéis de lojas, pagamento de funcionários e contratos com fornecedores.

A essa situação, acrescentou-se um cenário macroeconômico pouco favorável, em especial com os juros altos que afetaram não apenas a companhia, mas também vários setores da economia, notadamente o varejo.

Mais recentemente, novos episódios climáticos desfavoráveis também implicaram perda de receitas relevantes, o que levou a Casa do Pão de Queijo a entrar com um pedido de Recuperação Judicial (Processo nº 1000235-18.2024.8.26.0354), visando a uma ampla e negociada solução para a situação financeira atual, de modo a permitir à Direção da empresa honrar todos os seus compromissos.

As operações da companhia devem continuar normalmente na fábrica, nas lojas próprias e nas franquias, que, inclusive, devem abrir novos pontos de venda. Também estão previstos lançamentos de produtos no final do ano, como de costume.

É pertinente salientar que, ao longo de toda a sua história, a Casa do Pão de Queijo se tornou uma referência no mercado brasileiro em termos de tradição, inovação, qualidade de seus produtos e continuado respeito a seus fornecedores, clientes e colaboradores.



CBN Professional Ricardo Mussa, da Raízen, é o convidado do podcast, onde fala sobre inovação, gestão e ativismo na questão climática

“Tem que escolher bem as pessoas, não pode ter só atacante”, diz CEO

Stela Campos
De São Paulo

“Engenheiro, né?”, perguntou Rubens Ometto, fundador e sócio controlador do grupo Cosan. Depois de já ter recusado duas propostas para trabalhar na companhia, esta era a terceira oferta de emprego que ele faria a Ricardo Mussa. “Sim, engenheiro”, respondeu o executivo e tirou do bolso uma lista com seus benefícios. Quando estava lendo a terceira linha, ele conta que Ometto bateu na mesa e lhe ofereceu um salário altíssimo. “Eu não sabia se ele estava brincando e demorei para responder”, lembra. “Tá vendo?”, disse Ometto. “Você ainda está muito apaixonado pela Unilever para vir para a Cosan”, então encerrou a conversa e seguiu para o elevador, mas completou: “Olha, gostei de você, então um dia te ligo quando tiver algo bacana para te oferecer”.

Mussa não podia imaginar que anos depois não só faria parte do grupo, como estaria no comando da Raízen, joint venture formada em 2011 pela Cosan e Shell, hoje com 46 mil funcionários e 35 parques de bioenergia. A empresa lidera a pro-

dução de energia renovável no país e teve uma receita líquida de R\$ 220,5 bilhões, no acumulado de 2022 a 2023. O CEO da Raízen contou sua trajetória no novo episódio do podcast CBN Professional, uma parceria do **Valor** com a rádio “CBN”.

Mussa diz que acabou ingressando no grupo Cosan quando Ometto lhe ofereceu o comando da Radar, uma gestora de investimentos. Mas, a oferta de salário foi modesta. “Aquele valor? Não, você não aceitou aquela vez. Mas, vou te propor fazer uma startup”, lembra. “Eu pensei, se não arriscar agora, não vou mais e foi a melhor coisa que eu fiz”.

Ele trabalhou por 10 anos na Unilever antes de fazer a primeira mudança de empresa e confessa que tinha muito medo da troca. Só tomou coragem quando recebeu uma proposta financeira melhor para ir para a Danone. “Essa foi uma decisão equivocada, mas quando me arrependi da mudança apareceu a Cosan”, diz. “Eu não teria tido coragem de mudar de novo se não tivesse perdido o medo de me arriscar na primeira vez”.

Para ele, testar é importante, principalmente quando se está no início da carreira. “As pessoas pre-

cisam ter mais experiências na vida para depois decidirem o que querem fazer”, diz. Depois da Radar, ele foi para a Moove, outra empresa do grupo Cosan, para o mercado de lubrificantes, com atuação na Europa e América Latina. Essa foi sua primeira experiência como CEO, conta. “Quando você assume esse papel, você não está mais no controle, no sentido de fazer as coisas você mesmo. Você tem que confiar nas pessoas, delegar, o que é muito difícil no começo”, diz. “Eu adorava fazer a minha própria apresentação de PowerPoint”, comenta. Aprender a delegar, para ele, foi o passo mais difícil na transição para a liderança.

Na Raízen, ele diz que comanda várias empresas em uma. “Tenho pessoas muito seniores abaixo de mim, com uma experiência de vida que você não precisa ensinar muita coisa. São vários CEOs lá dentro”, explica. Um deles, por exemplo, é responsável pela parte de mobilidade, que inclui mais de 8 mil postos de combustíveis e a divisão de varejo, a Oxxo, diz. “Tem que escolher bem as pessoas, não pode ter só atacante, não pode ter só zagueiros, tem que formar um time.”

Ele diz que é sempre bom desenvolver o espírito de dono nos funcionários. Uma das vantagens do IPO, realizado em 2021, foi poder dar ‘stock options’ para os funcionários. “Eu tinha três motivos para fazer o IPO, o primeiro era levantar recursos para o plano de crescimento da companhia, o segundo era criar esse ambiente de espírito de dono, e o terceiro era ter uma empresa de capital aberto, o que facilita um M&A”, conta. “A gente levantou quase R\$ 7 bilhões”, lembra. Ele conta que não foi fácil convencer o conselho sobre o IPO, mas que se orgulha de ter conseguido levá-lo adiante.

Foi no comando da Raízen que Mussa se tornou um ativista pela energia limpa. Dentro da companhia, incentiva a inovação e aposta no etanol de segunda geração, produzido com resíduos da cana-de-açúcar. Com sua atuação, acabou sendo reconhecido como liderança na questão climática internacional. Há dois anos, quando o encontro do G20 aconteceu na Indonésia, ele foi convidado para ser cochair do B20, grupo de transferência energética. Depois, repetiu a função no G20 na Índia. Agora, vai liderar o B20 na edição que será o Brasil. “Para mim, o



GABRIEL REIS/VALOR

“Você tem que confiar nas pessoas, delegar, o que é muito difícil no começo”
Ricardo Mussa

que falhou nos últimos grupos B20 é que a gente fez um ‘paper’ com 40 ações. Agora, eu disse não, quero só três ações que a gente acredita que vão fazer a diferença”, adianta.

O episódio completo está disponível no site da “CBN”, nas plataformas Spotify e Apple Podcasts, e também pode ser assistido pelo YouTube do **Valor** ou pelo YouTube da “CBN”.

Como se preparar para o trabalho com IA em diferentes áreas

Requalificação

Hannah Murphy
Do Financial Times

Em maio, o JPMorgan Chase anunciou que todos os seus novos contratados receberiam treinamento para usar inteligência artificial (IA) — com a promessa de que a iniciativa ajudaria o pessoal a eliminar trabalhos repetitivos “sem graça” e aumentar a produtividade e a receita. “Neste ano, todos os que estiverem chegando aqui terão treinamento em engenharia de ‘prompts’ para prepará-los para a IA do futuro”, disse Mary Erdoes, executiva-chefe do departamento de gestão de ativos e patrimônio do banco americano.

Ela se referia ao processo de escrever o texto mais eficaz para os ‘prompts’, os comandos necessários para que uma ferramenta de IA gere a resposta mais desejada. Erdoes não é a única líder empresarial a ter percebido essa necessidade. A engenharia de prompts vem emergindo como uma das habilidades mais procuradas em locais de trabalho onde a IA começou a assumir e automatizar tare-

fas ou a funcionar como uma forma de auxílio para os trabalhadores — por exemplo, através de chatbots como o ChatGPT, da OpenAI.

Na esfera dos governos, em termos mundiais, as melhorias de produtividade permitidas pela IA generativa poderiam valer US\$ 1,75 trilhão ao ano até 2033, segundo Marc Warner, cofundador e executivo-chefe da Faculty, firma londrina que fornece softwares, consultoria e serviços de IA.

Para materializar esses benefícios, contudo, será necessário direcionar com cuidado os investimentos em requalificação para um mundo com IA. “Não é a IA que substituirá os humanos, são os humanos capazes de trabalhar com ela [que] substituirão [aqueles] que não são”, diz Khariton Matveev, um empreendedor de tecnologia. Seu conselho: “Veja a IA como um colega de trabalho, não a evite, mas procure mais casos de implementação em seu campo.”

Segundo um estudo, quase 20% dos trabalhadores dos EUA poderiam ter pelo menos 50% de suas tarefas afetadas pela adoção de modelos de linguagem de grande escala (LLMs, na sigla em inglês),

como o GPT-4, da OpenAI. Matveev acredita que essa adoção da IA consistirá mais em “substituir parcialmente alguns elementos do trabalho do que substituir totalmente as profissões”. Ele sinaliza que trabalhos de processamento de informações — como tradutor, pesquisador ou designer — estão em maior risco do que profissões que exigem força física.

Como preparação para a nova tecnologia, ele recomenda aos trabalhadores fazerem cursos de engenharia de prompts e experimentar ferramentas de IA, integrando-as às suas vidas diárias.

De acordo com Christian Rebernik, cofundador da Tomorrow University of Applied Sciences, há uma “necessidade [mais] urgente” de requalificar-se para a IA em certos setores do que em outros. En-

US\$ 1,75
trilhão ao ano é o
ganho estimado com
produtividade

tre aqueles em que a necessidade é maior estão os de saúde, combate às mudanças climáticas e cibersegurança — uma vez que cibercriminosos têm usado a IA para realizar ataques sofisticados.

Também existem funções específicas de IA que se tornarão cada vez mais importantes à medida que a tecnologia começar a se incorporar com mais profundidade em nossas vidas cotidianas, como as de rotulador ou anotador de dados — o profissional que ajuda a treinar algoritmos de IA esclarecendo, por exemplo, o que uma imagem particular retrata.

“O surgimento da IA generativa traz uma série de oportunidades de requalificação — mapear o fluxo da IA, que vai desde a coleta e rotulagem de dados, até a criação e treinamento de modelos, e, por fim, a aplicação e o feedback”, diz Dev Nag, CEO da QueryPal, uma assistente de IA para empresas. “Especialistas de domínio que podem ajudar no início e no fim desse fluxo — [assessorando sobre] quais dados coletar, como rotulá-los e como aplicá-los — continuarão a agregar um enorme valor.”

Quanto aos que correm mais ris-

co de terem seus papéis substituídos, mas que se mantêm tecnicamente aptos, Matveev diz: “Você pode se proteger, caso seja um especialista de primeira linha que tenha condições de ajudar a ensinar IA em seu campo. [Você pode] ganhar treinando modelos num conjunto de dados criado por você.”

No entanto, diante de todas essas mudanças, as habilidades necessárias para se manter à frente vão além das puramente técnicas.

Para ser mais eficaz como engenheiro de prompts em um determinado setor, por exemplo, será necessário um conhecimento profundo desse setor. “Nossa experiência diz agora sinaliza que há uma forte correlação entre o conhecimento no assunto e a capacidade de criar melhores prompts”, diz James Longster, sócio do departamento de tecnologia da banca de advocacia Travers Smith.

Ele cita a área jurídica como exemplo. Se diferentes pessoas receberem a tarefa de usar IA para extrair informações de um contrato, advogados experientes tendem a superar colegas não jurídicos na criação de prompts que extraem os melhores resultados.

Além disso, todos que trabalham com clientes precisarão saber como trabalhar com a IA de maneiras que não os façam perder a confiança de seus clientes. Nag, da QueryPal, ressalta o caráter duradouro do papel dos consultores financeiros, que precisam “equilibrar o discernimento do risco versus o da recompensa para investidores individuais, para que os algoritmos [de IA] não ultrapassem o limite de risco desejado”.

Matveev concorda. “À medida que a IA assume mais componentes ‘duros’ — como dados, análise, execução —, o papel humano passará a ser entender melhor as necessidades, o que os clientes querem e o que devemos fazer”, diz.

Outros também mencionam a importância das habilidades interpessoais e da ética, à medida que a IA vai sendo adotada no trabalho. “Habilidades como inteligência emocional — reconhecer e regular as próprias emoções — e inteligência social — compreender e influenciar as emoções dos outros em situações sociais — garantirão que a integração da IA permaneça centrada no humano”, diz Rebernik. *(Tradução Sabino Ahumada)*

Existe um lugar onde não importa quem você é

Trabalho SA



Stela Campos

Falar sobre diversidade é um tema recorrente para quem escreve na editoria de Carreira, mas confesso que foi bem longe do mundo corporativo que tive a oportunidade de ver o valor de um ambiente de fato inclusivo. Aconteceu há algumas semanas quando fui assistir meu filho participar de um campeonato paulista de kung fu.

Eu já tive minha curta experiência nessa prática há alguns anos, na modalidade louva-deus, mas um problema no joelho me obrigou a desistir, sem nunca deixar de admirar. Para uma pessoa com mais de 45 anos, decorar quase 40 movimentos, de uma coreografia complexa que inclui decisões de direita e esquerda, para passar de faixa, pode ser complicado. Isso exigia uma concentração suprema, o que para pessoas ocupadas e estressadas como eu era maravilhoso. Se um pensamento de preocupação com o trabalho surgia, pronto, era impossível continuar a partir dali, tinha que voltar do começo. Então, era preciso foco absoluto nos movimentos, o que era muito relaxante. Cheguei à faixa

amarela, a segunda, quase não acreditei quando consegui.

Mas voltando àquela manhã de domingo no campeonato, existiam três grupos de juízes e competições simultâneas. Concentração em alta, cada um fazendo seu movimento como se estivesse sozinho. E lá estavam competidores de diversas idades, gêneros, etnias e classes sociais. Para praticar kung fu, inclusive, não é preciso ter um biotipo certo.

Gordos, magros, altos, baixos, nada é um empecilho para se desenvolver nessa arte milenar. As habilidades é que contam e elas podem ser adquiridas com dedicação e empenho. Idosos com mais de 70 anos e crianças de 4 estavam se apresentando, lado a lado.

Os mais graduados, os menos graduados, todo mundo dando seu máximo na quadra. A competição era por medalhas e venciam aqueles com os movimentos mais bem executados, geralmente, com maior leveza. Alguém pode ter saído chateado por não ter ganhado a maior nota, mas em quatro horas de campeonato não vi ninguém receber um 10 dos juízes. No máximo, 9,98. Por quê?

Sabedoria chinesa, é sempre bom deixar uns pontinhos a desejar. Os iniciantes não podem receber notas acima de 7, os intermediários podem alcançar entre 8 e 9 e só os pais mestres, os sifus, chegam a 9 ou quase 10.

Algumas apresentações são de tirar o fôlego, a destreza com as espadas, bastões e leques são difíceis de descrever. Os paramédicos estão sempre por perto porque até os grandes mestres podem errar um golpe e se machucar. No geral, as apresentações são individuais, mas às vezes elas acontecem em duplas. Trata-se de um trabalho de absoluta sincronia. O vacilo de um pode significar um golpe doído no outro. O certo é ninguém se encostar de verdade.

O único momento de luta do campeonato aconteceu com duas duplas se enfrentando no sanda ou boxe chinês, uma arte marcial desenvolvida há quatro mil anos. Os primeiros a se enfrentarem foram dois adolescentes. As torcidas se acenderam. Quando um deles foi a nocaute e o vencedor teve seu braço erguido pelo juiz, imediatamente após, ele abraçou o amigo e atravessou a arena para cumprimentar

também o técnico do adversário. Sem ressentimentos, respeito pelo outro. Os competidores saíram juntos e sorrindo, depois de muito soco.

Esse respeito observei também quando, em uma apresentação individual, um competidor viu sua espada literalmente voar. Naquele momento, ele sabia que havia perdido a medalha. Foi aplaudido no mesmo minuto. Quando os que estavam competindo com ele levaram as medalhas de ouro, prata e bronze, ele foi aplaudido novamente. Uma manifestação de reverência ao seu esforço.

Meninos e meninas, de 4 a 10 anos, depois de competirem em suas categorias infantis, acompanhavam atentamente da beira da quadra a participação de seus mestres. Uma garotinha vibrou muito ao ver seu professor vencer a luta de sanda. Cheia de orgulho, batia palmas sem parar. Ao mestre todo o carinho.

O Oswaldo, mestre do meu filho, participou como juiz. Sua história reflete um pouco dessa cultura que observei no campeonato. Ao saber que a unidade que comandava da academia de kung fu ia fechar, ele decidiu manter o lugar e se

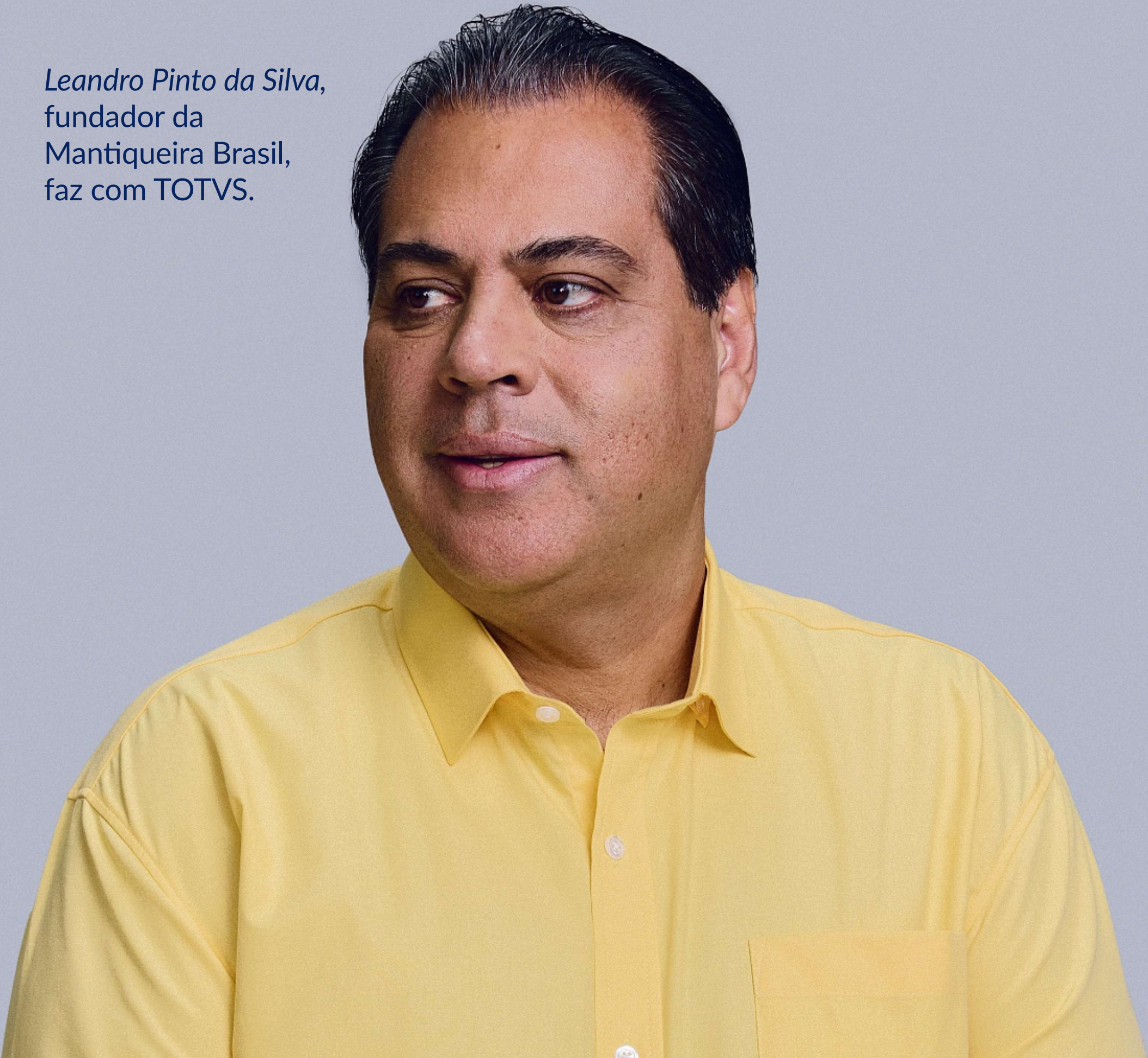
aventurar como empreendedor. Ele tinha poucos recursos, mas era muito querido pelos alunos. O espírito coletivo transformou o lugar. Os estudantes se reuniram para comprar tinta, pintaram e ajudaram no que puderam. Ele retribui até hoje sempre melhorando a experiência dos estudantes, inovando, buscando novos métodos, se atualizando. Ele não treina apenas, mas conta histórias que aprendeu com outros mestres. Mantém vivo o espírito de equipe, promove festas, encontros em que todos colaboram de alguma forma.

Meu filho ganhou medalha de bronze no seu primeiro campeonato naquela manhã, uma nota acima de 8. Ele é faixa roxa, está quase lá. No meio da sua apresentação, ele conta que teve um lapso de pensamento que quase o fez esquecer tudo, mas continuou. Me enchi de orgulho de ver ele se superar e do quanto aquele dia me fez entender a importância de se ter ambientes diversos, de ter respeito ao outro e o poder de um trabalho em equipe onde existe admiração e confiança.

Stela Campos é editora de Carreira
e-mail: stela.campos@valor.com.br

O Brasil
que faz
faz com
TOTVS

Leandro Pinto da Silva,
fundador da
Mantiqueira Brasil,
faz com TOTVS.



Varejo Ex-CEO da companhia Miguel Gutierrez foi preso em Madri na sexta-feira, mas no sábado foi posto em liberdade e vai responder às autoridades na Espanha

Esquema de fraude na Americanas travava sistema e ‘empurrava’ despesa para frente

Adriana Mattos e Alessandra Saraiva
De São Paulo e Rio

Diretores da antiga gestão da Americanas, acusados de ações fraudulentas no caso, teriam empurrado despesas de um período para outro, desrespeitando os critérios de contabilidade, com o intuito de reduzir gastos em determinado intervalo e, com isso, melhorar os resultados pontuais da empresa. Isso era feito bloqueando-se o sistema de pagamento da rede.

Os executivos ainda teriam turbinado as vendas brutas totais (GMV, na sigla em inglês), que reúne toda a venda da empresa e de parceiros do “marketplace”, para mostrar ao mercado um cenário mais positivo, e, assim, aumentar a valorização da rede na bolsa e obter melhores bônus anuais.

As informações constam da investigação da Polícia Federal (PF), em conjunto com o Ministério Público Federal (MPF/RJ). São descritas em pedido de busca e apreensão de documentos dos investigados, enviado à Justiça na semana passada.

Em trimestres em que certas despesas operacionais foram mais altas, a empresa “segurava” esses valores e não os contabilizava no período correto, jogando ao trimestre seguinte, para evitar que os números pesassem no balanço.

Além disso, a empresa fazia o registro das despesas pelo regime de caixa em vez de competência da nota fiscal. Pelo regime de competência, o registro das receitas ou despesas

no balanço se dá na data em que aconteceu. Quando se usa o critério de caixa, o registro do dinheiro ocorre na data de pagamento ou recebimento.

De acordo com os delatores que prestaram informações às autoridades, num acordo de colaboração premiada, este artifício era feito via bloqueio do sistema de pagamento da companhia.

Isso impedia que gestores registrassem notas fiscais a serem pagas, evitando, assim, serem contabilizadas no período correto, o que poderia piorar o resultado de determinado período.

A outra forma era “empurrar” as despesas, diz a Polícia Federal à Justiça, no pedido de busca e apreensão de documentos dos investigados. Os gastos de certo período passavam a ser registrados para o mês ou trimestre seguinte, e isso ocorria quando se verificava que era necessário melhorar o desempenho de um período específico.

Ainda havia uma terceira maneira de alterar os números, por meio da contabilização de despesas como investimentos. Há normas contábeis que norteiam os cri-

A varejista considerava investimento o que teria de ser despesa e isso melhorava os balanços

térios de classificação e que devem ser seguidas pelas empresas.

A varejista considerava investimento o que teria de ser despesa e isso melhorava a linha final do balanço, segundo delação de ex-executivos do grupo.

Na operação da Lojas Americanas, despesas com frete, pessoal, “cashback” a clientes, despesas com lojas e tecnologia, principalmente, foram contabilizadas como investimentos, e não como gastos, como deveria ser feito, pelos critérios de contabilidade.

Na antiga B2W Digital (hoje integrada à Americanas), participariam supostamente desse procedimento, segundo a PF, os ex-diretores Anna Saicali, Timotheo Barros, Marcio Cruz e Carlos Padilha. Na Lojas Americanas, os participantes seriam o ex-CEO Miguel Gutierrez, além de Barros, Padilha e Cruz. Ainda há outros nomes do terceiro escalão que teriam atuado no esquema fraudulento.

A respeito do aumento manipulado do GMV (vendas brutas totais), segundo o delator Marcelo Nunes, ex-diretor da empresa, isso ocorria na B2W e era feito por Márcio Cruz, CEO do braço digital. Cruz seria o responsável por validar o “fator multiplicativo” para aumentar o GMV.

Gutierrez e Barros negam conhecimento das fraudes. Saicali, Cruz e Padilha não foram localizados pelo Valor.

Está previsto para hoje, segunda-feira (1), o retorno ao Brasil de Saicali, que comandava a B2W. Foragida, Saicali é

um dos alvos da “Operação Disclosure”, deflagrada na quinta-feira (27) por PF e MPF/RJ ,

Segundo apurou o Valor, a ex-executiva estava em Portugal. Na noite de sexta-feira (28), a Justiça do Rio determinou suspensão de prisão preventiva da ex-executiva, divulgada no dia 27, caso ela cumprisse algumas condições: que se apresentasse às autoridades policiais no aeroporto de Lisboa, ontem (30), e que retornasse ao Brasil e entregasse o passaporte à PF.

O Valor teve acesso à passagem aérea de retorno de Saicali ao Brasil. Nela, a saída da ex-executiva da Americanas estava marcada para às 23h35 do dia 30 de junho do aeroporto de Lisboa, com chegada prevista ao aeroporto de Guarulhos, em São Paulo, no dia 1 de julho, às 5h35. Procurada, a assessoria da

executiva não respondeu aos questionamentos do Valor.

Gutierrez foi preso em Madri, na sexta-feira (28). Mas, no sábado (29), a defesa do ex-CEO informou que ele já se encontrava em liberdade. Na ocasião, a defesa de Gutierrez informou que seu cliente compareceu espontaneamente diante das autoridades policiais e jurisdicionais, na sexta-feira (28), para prestar os esclarecimentos solicitados. E que, diante do acesso aos autos, Gutierrez exercerá defesa “frente às alegações originadas por delações mentirosas em relação a ele”, disse a defesa do ex-CEO.

A Americanas informou rombo contábil em janeiro de 2023. Na ocasião, a companhia disse que havia identificado “inconsistências em lançamentos contábeis” nos balanços corporativos no valor de cerca de R\$ 20 bilhões — posteriormente ampliado para R\$ 25 bi-



Anna Saicali, que comandava a B2W e é alvo da investigação da PF, deve chegar hoje de volta ao Brasil

lhões. A investigação da PF e do MPF contou ainda com o apoio técnico da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), detalhou a PF.

Procurada para se posicionar sobre o retorno de Saicali ao Brasil e sobre a detenção de Gutierrez na Espanha, a Americanas informou que não vai se pronunciar.

Metals e Petróleo											
Comparativos de preços											
Metais não-ferrosos - US\$/ton. (1)	Cotações					Var. até a última data indicada - em %					
	28/06/24	Há uma semana	Fim de maio	2023	Há um ano	Semana	Mês	Ano	12 meses	Menor	Maior
Alumínio high grade											
Disponível	2485,5	2452,5	2677,0	2335,5	2141,5	1,35	-7,15	6,42	16,06	2068,5	2695,0
Três meses	2526,0	2504,0	2712,5	2382,0	2183,5	0,88	-6,88	6,05	15,69	2123,0	2741,0
Alumínio secundário (liga)											
Disponível	2260,0	2285,0	2200,0	1550,0	1952,0	-1,09	2,73	45,81	15,78	1450,0	2285,0
Três meses	2260,0	2285,0	2200,0	1550,0	2007,0	-1,09	2,73	45,81	12,61	1503,0	2285,0
Chumbo											
Disponível	2160,0	2145,0	2246,0	2031,0	2130,5	0,70	-3,83	6,35	1,38	1965,0	2314,0
Três meses	2210,0	2186,0	2302,0	2068,0	2088,0	1,10	-4,00	6,87	5,84	2005,0	2343,0
Cobre grade A											
Disponível	9476,5	9648,0	9985,0	8476,0	8268,0	-1,78	-5,09	11,80	14,62	7812,5	10857,0
Três meses	9625,0	9790,0	10110,0	8580,0	8279,0	-1,69	-4,80	12,18	16,26	7890,0	10930,0
Estanho high grade											
Disponível	33000,0	32650,0	33300,0	25175,0	27500,0	1,07	-0,90	31,08	20,00	22910,0	35685,0
Três meses	33200,0	32900,0	33525,0	25500,0	26325,0	0,91	-0,97	30,20	26,12	23275,0	35325,0
Níquel											
Disponível	16960,0	16935,0	19830,0	16300,0	19855,0	0,15	-14,47	4,05	-14,58	15620,0	22355,0
Três meses	17270,0	17200,0	20125,0	16570,0	20055,0	0,41	-14,19	4,22	-13,89	15880,0	22700,0
Zinco special high grade											
Disponível	2919,5	2786,0	2994,5	2640,5	2348,0	4,79	-2,50	10,57	24,34	2261,0	3093,0
Três meses	2976,0	2845,0	3041,5	2654,0	2356,0	4,60	-2,15	12,13	26,32	2282,0	3142,5
Petróleo - US\$/barrel (2)											
WTI - mercado futuro	80,64	7996	7673	71,84	6973	0,85	5,10	12,25	15,65	68,85	91,30
Brent - mercado futuro	85,00	8433	8111	76,91	74,24	0,79	4,80	10,52	14,49	73,52	94,36

Fontes: LME e Valor PRO. Elaboração: Valor Data. (1) Métrica. (2) Segunda posição

CBN
Professional

9ª TEMPORADA

AGORA EM VÍDEO



O PODER DE INOVAR ENGAJANDO EQUIPES NA CAUSA CLIMÁTICA

RICARDO MUSSA

CEO da Raízen

Apresentado por:



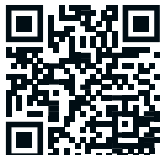
STELA CAMPOS
VALOR ECONÔMICO



JULIANA PRADO
CBN

ACESSE AGORA no site ou nas principais plataformas de streaming.

cbn.globo.com/professional



Novos episódios toda segunda-feira, às 9h

PARCERIA **Valor** ECONÔMICO

'Nearshoring' Anúncios mais recentes somam aportes de US\$ 900 milhões, incluindo Frasle e Gerdau

Mais empresas brasileiras têm investido no México

Stella Fontes e Ana Luiza Tieghi
De São Paulo

Um número crescente de empresas brasileiras tem investido no México como forma de estar mais perto do mercado americano. Na semana passada, a Frasle Mobility anunciou a compra de uma fabricante mexicana de autopeças por R\$ 2,1 bilhões, no maior negócio feito pela companhia controlada pela Random-corp. Outras empresas, como Gerdau e WEG, também têm apostado nessa aproximação. Esse movimento é conhecido como “nearshoring”, que consiste na realocação de operações industriais para países vizinhos. Considerados apenas os anúncios mais recentes, serão mais US\$ 900 milhões em investimentos brasileiros no México, confirmando a retomada da aposta no

país latino no pós-pandemia. Segundo levantamento da Confederação Nacional da Indústria (CNI) para o **Valor**, após a queda de 19,9% nos recursos aportados naquele país entre 2019 e 2020, houve crescimento de 22,9% até 2022, ano em que o volume investido por empresas brasileiras em solo mexicano chegou a US\$ 1,2 bilhão, com base em dados disponíveis no Banco Central. Com presença no México desde 2000 e cinco fábricas, a WEG vai construir uma nova planta de tintas, mediante investimentos de R\$ 100 milhões. A Gerdau, que ainda não tem operação industrial no país, se prepara para instalar uma unidade de aços especiais, com capacidade de 600 mil toneladas por ano e investimento estimado pelo mercado em pelo menos US\$ 500 milhões. Já a Frasle passa a produ-

zir localmente com a aquisição anunciada na semana passada. O tamanho do mercado mexicano já era um fator de atração de investimentos. Mas, no pós-pandemia, a estratégia de encurtar a cadeia de produção e a ampliação das medidas de defesa comercial contra a China deram novo brilho ao país. “O México beneficia-se de sua proximidade com os Estados Unidos e também por fazer parte do acordo USMCA”, diz o líder de M&A e “transaction solutions”

para a Aon no Brasil, Pedro Costa. O USMCA reúne os países que formavam o antigo Nafta (México, Estados Unidos e Canadá) também com objetivos econômicos. Segundo Costa, alguns setores despontam como alvo de novos investimentos no México: a indústria automotiva, que já está em expansão por causa da proximidade com o mercado americano; manufatura, diante dos custos competitivos; tecnologia e eletrônica; químicos e tintas; e software. “Empresas chinesas, por exemplo, estão utilizando o México como porta de entrada estratégica para o mercado americano”, afirma. A fabricante de sistemas metálicos Makro tem percebido um aumento do interesse em trabalhar no México. Christophe Schwarzb-erg, diretor comercial da companhia, afirma que um cliente na área de galpões logísticos e in-

dustriais está demandando mais produtos da empresa no país. A companhia, de origem cario-ca, tem presença no Texas (EUA) e deve atender a demanda mexicana por meio das suas atividades no Estado. A Makro atua principalmen-te na área de cobertura de condomínios logísticos e industriais. O negócio já previa um investi-mento de US\$ 20 milhões para construir um centro de distribui-ção e serviços no Texas, que vai im-portar as peças do Brasil, e para fa-zer uma nova fábrica no país, em local ainda a ser definido. Segundo Schwarzb-erg, ao lado do cresci-mento nos EUA, agora também terão que dar atenção ao México. Herman Faigenbaum, presi-dente da consultoria imobiliária Cushman & Wakefield para a América do Sul, afirma que o Mé-xico tem se tornado um mercado importante para grandes desen-

volvedores de galpões logísticos e industriais que atuam no Bras-il, por causa do “nearshoring”. “Não necessariamente a Cida-de do México [tem atraído as em-presas], mas Tijuana e outras ci-dades perto dos Estados Unidos”, diz, reforçando que esse não é um fenômeno provocado pelo México, mas que o país está con-seguindo se beneficiar dele. Segundo o levantamento da CNI, com base em dados do fDi Markets, que monitora investi-mentos estrangeiros greenfield em todo o mundo, os aportes anunciados por empresas brasi-leiras no México somaram R\$ 9,4 bilhões de 2013 a 2022. Ao todo, 37 empresas anunciaram investi-mentos nesse período, com des-taque para Odata, Novonor (an-tiga Odebrecht) e WEG, que res-ponderam por 28,7%, 23,8% e 12,8% do total, respectivamente.

Equatorial oferece R\$ 6,9 bilhões por 15% da Sabesp

Privatização

Taís Hirata
De São Paulo

A Equatorial foi o único grupo a apresentar proposta para se tornar sócia de referência na privatização da Sabesp, conforme o **Valor** havia noticiado na quarta-feira (26). A empresa fez uma oferta de R\$ 67 por ação, para a participação de 15% que o grupo deverá assumir na companhia paulista. Isso significa um desembolso de R\$ 6,87 bilhões pela fatia. Segundo o governo, o valor ficou acima do preço mínimo que havia sido estabelecido pelo Estado, que ainda não foi divulgado. A oferta da Equatorial fica 10,6% abaixo do preço atual do papel. Na sexta-feira (28), as ações da Sabesp encerraram o pregão em R\$ 74,97, uma redução de 1,16% em relação ao dia anterior. Neste ano, os papéis chegaram a fechar em um pico de R\$ 84,96. A última vez em que o papel atingiu o patamar da oferta da Equatorial foi em dezembro do ano passado, quando a ação fechou em R\$ 67,66. Questionada sobre o preço abaixo do patamar atual, a secretária paulista de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística, Natália Resende afirmou que não é possível comparar o preço dos papéis em negociação com as ações que serão compradas pelo sócio estratégico. Ao adquirir os 15% de participação, o acionista de referência terá um papel ativo na gestão, por meio de um terço do conselho de adminis-

tração, além do compromisso de ficar ao menos até 2029 na empresa, sem possibilidade de vender os papéis nesse período. A Aegea, que também vinha se preparando para apresentar proposta, desistiu na última hora de participar — os grupos tinham até a última quarta (26) para apresentar oferta. O empresário Nelson Tanure, que também havia manifestado interesse, também não entrou, como já era esperado no mercado. Dessa forma, a Equatorial se tornou a única interessada em comprar os papéis e, com isso, se torna a provável sócia estratégica da companhia paulista de saneamento após a privatização. Em nota, a Equatorial afirmou que “seguirá acompanhando todas as etapas e trâmites previstos no edital” e que a oferta “é mais um passo na consolidação da companhia no segmen-to de saneamento brasileiro, expansão geográfica para a região sudeste e diversificação no segmento de infraestrutura”. A Equatorial é uma empresa do setor elétrico com forte atuação no segmento de distribuição de energia, mas que também tem ativos de transmissão e geração renovável. Nos últimos anos o grupo ficou conhecido no mercado por reestruturar distribuidoras em dificuldades. Em 2021, a companhia entrou no segmento de água e esgoto por meio de uma concessão no Estado do Amapá. A empresa tem ações negociadas em Bolsa e opera sem um controle definido. Seus principais sócios são as gestoras Op-



A oferta da Equatorial, de R\$ 67 por ação da Sabesp fica 10,6% abaixo do preço atual do papel — na sexta-feira (28), as ações da Sabesp valiam R\$ 74,97

portunity, Atmos, Capital World Investors, Blackrock, CPP (Canada Pension Plan) e Squadra. Com o anúncio da proposta única da Equatorial, deverá ser iniciado o “bookbuilding”, ou seja, a coleta de intenção dos investidores interessados em comprar os demais papéis da oferta. O Estado deverá vender, além dos 15% que ficarão com a Equatorial, outros 17% ao restante do mercado, de forma mais pulve-

“É comum em ofertas que os investidores acabem desistindo por razões das mais diversas”

Tarcísio de Freitas

rizada. O processo deverá durar do dia 1º ao dia 15 de julho. A Equatorial precisa atingir volume um mínimo de demanda dos demais investidores para garantir a vitória no processo, mas no mercado a expectativa é que o “bookbuilding” atingirá esse piso. O governo também não divulgou o patamar mínimo de demanda que o “bookbuilding” terá que atingir para se confirmar. Em entrevista coletiva realizada na sexta, o governo paulista tentou minimizar a baixa concorrência na privatização. O governador de São Paulo, Tarcísio de Freitas afirmou que diversos fatores levaram à perda de interesse de outros investidores e disse que isso é comum. “É comum em ofertas públicas que inicialmente vários investidores manifestem interesse e acabem desistindo por razões das mais diversas. A gente vê a complexidade, vê o tamanho do

cheque, quem entra não entra tendo controle da companhia, e desde o início falamos que não íamos passar controle para ninguém. Tem outras questões que envolvem a composição acionária de cada acionista. É bastante comum nesse tipo de processo, em outros leilões, mas o mais importante, queríamos um investidor de referência comprometido com universalização”, disse ele, a jornalistas nesta sexta (28). Para Natália Resende, secretária de Meio Ambiente, Infraestrutura e Logística do Estado, o governo está satisfeito. “Está tudo dentro do esperado, não tem nada abaixo. A gente tem um objetivo de levar saneamento para quem não tem, acelerar a universalização, conseguir fazer isso com mais celeridade. Tudo isso que estamos fazendo é o que se traçou desde o início. Seja na parte dos 15%, dos 17%, não é falta de concorrência, é uma aderên-

cia ao que a gente vem colocando desde o início. Tem aderência grande do orçamento. Vai ser ultrapassado o que se previu em relação ao LOA [Lei Orçamentária Anual], esses R\$ 6,9 bilhões dos 15%. Como um todo, isso vai superar o que foi previsto na peça orçamentária. Tudo está dentro do esperado. Por isso, a gente fica satisfeito com o projeto como um todo”, disse. O preço da Equatorial ficou acima do mínimo que havia sido estabelecido pelo governo. Esse piso não foi divulgado, e se tornará público apenas após a liquidação da oferta. Questionada sobre os critérios para a definição do mínimo, ela diz que “a gente olha todo o ‘valuation’ com metodologias consagradas, olha investimentos, custos, estudo pormenorizado, no curto, médio e longo prazo. É contrato com quantidade grande de investimentos”, disse ela.

Movimento falimentar

Falências Requeridas

Requerido: **Baidu Brasil Internet Ltda.** - CNPJ: 19.222.185/0001-07 - Endereço: Av. Cláudio Soares, 72, 9º Andar, Cjto. 923, Bairro de Pinheiros - Requerente: Baidu Brasil Internet Ltda. - Vara/Comarca: 3a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP - Observação: Pedido de auto falência. Requerido: **Inoxfit Aços e Metais Ltda.** - CNPJ: 17.676.725/0001-05 - Endereço: Rua Lutécia, 169, Bairro Vila Carrão - Requerente: Banco Fibra S/A - Vara/Comarca: 45a Vara Cível de São Paulo/SP - Observação: Pedido redistribuído. Requerido: **Nadimário Amandio Machado Me, Nome Fantasia Malhas Contagia** - CNPJ: 08.532.204/0001-85 - Endereço: Rua Joli, 88, Sala 02, Bairro do Brás - Requerente: Covolan Indústria Têxtil Lda. - Vara/Comarca: 1a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP

Falências Decretadas

Empresa: **Inpar Projeto 126 Spe Ltda.** - CNPJ: 09.433.972/0001-44 - Endereço: Av. Brigadeiro Faria Lima, 1461, 10º Andar, Cjto. 101, Bairro Jardim Paulistano - Administrador Judicial: Kpmg Corporate Finance Ltda., Representada Pela Dra. Osana Maria da Rocha Mendonça - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP Empresa: **Ownergy Soluções e Instalações Eco Eficientes Ltda. ME** - CNPJ: 23.156.999/0001-68 - Endereço: Rua Dos Aeroviários, 50, Bairro Aeroporto - Administrador Judicial: Costa Paiva Santiago Administração Judicial Lda., Representada Pela Dra. Giovanna Elizabeth Pereira de Matos Costa - Vara/Comarca: 1a Vara Empresarial de Belo Horizonte/MG

Recuperação Judicial Requerida

Empresa: **2 F Armazéns Gerais Ltda., Nome Fantasia Nutrisal Armazéns Gerais** - CNPJ:

13.890.146/0001-00 - Endereço: Via Secundária 04, S/nº, Quadra 04, Módulos 11, 12, 13, 14 e 19, Distrito Agroindustrial Darv I - Vara/Comarca: 1a Vara de Rio Verde/GO Empresa: **Agro Taurus Brasil Indústria, Comércio, Distribuição, Agropecuária e Transportes Ltda.** - CNPJ: 26.739.698/0001-55 - Endereço: Via Secundária 03, Nº 183, Distrito Agroindustrial de Verde I - Vara/Comarca: 1a Vara de Rio Verde/GO Empresa: **Posto Nacional de Dracena Ltda.** - CNPJ: 10.799.031/0001-08 - Endereço: Rodovia Comandante João Ribeiro de Barros, S/nº, Bairro Palmeiras - Vara/Comarca: 2a Vara de Dracena/SP

Recuperação Extrajudicial Requerida

Empresa: **Cotia Empreendimentos, Logística e Participações S/A** - CNPJ: 39.806.682/0001-60 - Endereço: Av. João Baptista Parra, 633, Sala 1104 A, Edifício Enseada Office, Praia do Suá, Vitória/es - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP Empresa: **Cotia Vitória Serviços e Comércio S/A** - CNPJ: 01.826.229/0001-42 - Endereço: Av. João Baptista Parra, 633, Sala 1103 A, Edifício Enseada Office, Praia do Suá, Vitória/es - Vara/Comarca: 2a Vara de Falências e Recuperações Judiciais de São Paulo/SP

Recuperação Judicial Deferida

Empresa: **Independência Agrícola Ltda., Nome Fantasia Agro Independência** - CNPJ: 08.055.299/0001-93 - Endereço: Av. Dorvalino Dos Santos, 161, Centro, Sidelândia/ms - Administrador Judicial: R4c Administração Judicial Ltda., Representada Pelo Dr. Maurício Dellava de Campos

- Vara/Comarca: Vara Regional de Falências e Recuperações Judiciais de Campo Grande/MS Empresa: **Pedro A. de Vasconcelos Calçados ME** - CNPJ: 10.495.419/0001-15 - Endereço: Rua Jurdá, 51, Bairro da Glória - Administrador Judicial: Dr. Alano Otaviano Dantas Meira - Vara/Comarca: 1a Vara Empresarial de Belo Horizonte/MG

Cumprimento de Recuperação Judicial

Empresa: **Ciriema Truck Service Ltda. ME** - CNPJ: 20.785.043/0001-37 - Endereço: Rodovia Dos Imigrantes, S/nº, Km 08, Box 18, Bairro Capão do Pequi - Vara/Comarca: 4a Vara de Várzea Grande/MT - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores. Empresa: **K. Z. Comércio de Pneus Ltda. Me, Nome Fantasia Ciriema Pneus** - CNPJ: 04.438.742/0001-54 - Endereço: Av. da Produção, 1045 N, Sala 01, Bairro Industrial, Lucas do Rio Verde/mt - Vara/Comarca: 4a Vara de Várzea Grande/MT - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores. Empresa: **Kirst & Kirst Ltda. Me, Nome Fantasia Ciriema Pneus** - CNPJ: 15.392.931/0001-50 - Endereço: Rodovia Dos Imigrantes, S/nº, Km 08, Boxes 14, 16 e 18, Bairro Capão do Pequi - Vara/Comarca: 4a Vara de Várzea Grande/MT - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores. Empresa: **Kirst Comércio de Pneus Ltda., Nome Fantasia Ciriema Pneus** - CNPJ: 14.700.534/0001-35 - Endereço: Rua do Comércio, 2847, Parque Industrial - Vara/Comarca: 4a Vara de Várzea Grande/MT - Observação: Face ao cumprimento do plano aprovado pela assembleia geral de credores.

Curtas

Prejuízo da Gol em maio
A Gol registrou prejuízo líquido de R\$ 371 milhões em maio e lucro operacional (Ebit) de R\$ 1,3 bilhão, segundo dados não auditados divulgados pela companhia como parte do seu processo de recuperação judicial nos Estados Unidos. A receita líquida ficou em R\$ 1,27 bilhão e o Ebitda somou R\$ 137 milhões, com margem de 11%. Já a dívida líquida alcançou os R\$ 24,41 bilhões. O caixa total da Gol em maio foi de R\$ 2,85 bilhões e as contas a receber chegaram a R\$ 2,35 bilhões.

JHSF vende participação
A JHSF assinou na sexta-feira um memorando com parte do grupo dos atuais coproprietários do Shopping Bela Vista para a venda de participação de 10,7% do empreendimento por R\$ 79,1 milhões. Com isso, reduz para 1% a sua fatia no shopping.

Petrobras e Unigel
A Petrobras informou que o contrato de industrialização por encomenda firmado com o Grupo Unigel, em 29 de dezembro de 2023, foi encerrado, uma vez que suas condições de eficácia não foram atendidas dentro do prazo estabelecido, até 27 de junho de 2024. A companhia reitera que as contratantes seguem na análise de uma solução definitiva, rentável e viável para o suprimento de fertilizantes ao mercado brasileiro. Inicialmente, o contrato, que previa a produção de fertilizantes por encomenda nas fábricas da Bahia e de Sergipe, entraria em vigor em fevereiro, mas o prazo foi adiado diversas vezes, inclusive por solicitação do Tribunal de Contas da União (TCU). A Petrobras voltou a afirmar que prevê a reorganização de suas operações em fertilizantes no âmbito de seu Plano Estratégico 2024-2028.

VENDO
IMÓVEL COMERCIAL

FRENTE PARA MARGINAL TIÊTE E CEBOLÃO

ÁREA CONSTRUÍDA
4.042m²

2 PORTARIAS INDEPENDENTES
130 VAGAS PARA VEÍCULOS

ACEITAMOS INTERMEDIÇÃO DE CORRETORES

96966.6000
DIRETO COM O PROPRIETÁRIO

Empresas

Marketing Ferramenta é usada na criação e ajuda também a economizar na administração

Agências se adaptam ao impacto da IA no trabalho

Andrea Assef
Para o Valor, de São Paulo

Há um consenso universal de que a inteligência artificial (IA) é a nova internet em termos do impacto transformador que vai causar no planeta. À medida que essa tecnologia avança, cresce também a preocupação sobre seu efeito no trabalho de diversos setores. No marketing o temor de perder o emprego, a relevância, existe, e agências de publicidade já vêm se movimentando para se adaptar a esse novo cenário.

Uma pesquisa feita em julho passado pela Basis Technologies, empresa global de mídia programática, com 200 profissionais de marketing e publicidade das principais agências e empresas B2C nos Estados Unidos, mostra que 48,5% acreditam que a IA levará a perdas substanciais de empregos no setor entre três e cinco anos. Para os entrevistados do C-level esse número é ainda maior, com 54,8% afirmando que devem ocorrer demissões consideráveis relacionadas à IA já no próximo ano.

É inegável que o uso da IA em tarefas administrativas pode acelerar seu cumprimento.

“Atualmente, um trabalho como o fechamento do mês que era feito em cinco dias pelo time financeiro, agora é realizado em 4 horas pela mesma equipe. Isso gerou demissões? Não, porque as pessoas estão usando o tempo que sobrou em tarefas mais estratégicas”, conta Rafael Nasser, CEO da Hogarth, a produtora do grupo WPP.

Nasser lidera — ao lado de Alexandre Kavinski, principal executivo de marketing da Mirum e da i-Cherry, agências pertencentes ao grupo britânico — o Comitê de IA

da WPP no Brasil, criado no começo deste ano e que reúne as principais lideranças das agências do grupo como VML, Ogilvy, Grey. Nasser falou sobre a sua experiência na Hogarth, que tem 200 funcionários, quando iniciou a conversa sobre IA há dois anos.

“No começo deu muito errado porque os funcionários ficaram com medo de perder o emprego e eu tive que dar um passo para trás e convencer inclusive a minha liderança (RH, financeiro, criação etc) que a IA iria melhorar a qualidade do trabalho de todos”, afirma ele. Hoje o tema IA já não assusta os profissionais da Hogarth. Ao contrário. “A IA está presente em praticamente todas as áreas da produtora e temos um encontro mensal no teams para trocar experiências sobre Inteligência Artificial”, conta Nasser.

Os profissionais de marketing e publicidade estão entre os que mais têm utilizado IA no trabalho. De acordo com o Índice de Tendências de Trabalho de 2024, lançado no início de maio pela Microsoft em parceria com o LinkedIn, as ocupações que mais adicionam habilidades em IA em seus perfis no LinkedIn são: escritor de conteúdo (33%), designer gráfico (27%) e gerente de marketing (24%). O estudo foi baseado em uma pesquisa com 31 mil pessoas em 31 países, incluindo o Brasil, e o levantamento foi feito a partir de informações sobre trabalho e contratações no LinkedIn e entrevistas com clientes da Fortune 500.

“O que eu tenho dito para o pessoal é que a IA não vai tirar o lugar do profissional; quem poderá fazê-lo, num futuro próximo e dependendo da função, é um outro profissional que sabia trabalhar com IA”, afirma Vi-



Vitor Miguel, vice-presidente de dados da McCann: ‘Quem vai tirar o emprego [do outro] é quem sabe trabalhar com IA’

tor Miguel, vice-presidente de dados da agência McCann.

Juntas, as áreas de dados e RH da McCann iniciaram em junho deste ano um treinamento com certificação em IA para toda a agência que está sendo ministrado pela Pareto, uma empresa de inteligência artificial generativa. Serão 12 horas de curso, com aulas sobre o uso de ferramentas, aplicações práticas e casos de mercado.

A área liderada por Miguel já tem um exemplo para contar. Em três meses (de março a maio deste ano) o uso da IA reduziu em 30 horas por semana o trabalho das 40 pessoas que integram o time de dados. “Agora, os mesmos 40 funcionários estão utilizando este tempo que sobrou em trabalhos mais estratégicos”, afirma Miguel.

A inteligência artificial está redefinindo o panorama do marketing e da publicidade, proporcionando ferramentas que permitem uma maior personalização, automação e eficiência. E como toda inovação, também surgem desafios que precisam ser considerados como privacidade e proteção dos

30
horas por semana é a economia na McCann

dados e muitas dúvidas sobre o que vem pela frente.

“Estamos em 1997, a era do começo da internet. Naquela época, todo dia tinha uma novidade sobre a internet, o mundo digital. A gente dizia que entrava na internet e saía da internet. Mas alguns anos depois paramos de falar que as coisas eram digitais porque tudo virou digital. Da mesma maneira, muito em breve iremos parar de usar o termo inteligência artificial”, afirma Domenico Massareto, CEO da Rain, startup de inteligência artificial voltada para líderes de comunicação e marketing.

Em sua opinião, muito em breve haverá uma explosão gigantesca de empreendedorismo na área da comunicação e marketing. “Principalmente o empreendedorismo intelectual, com empresas ultra-enxutas, de uma, duas ou três pessoas no máximo”, afirma Massareto. Em meados de 2022, ele deixou o cargo de vice-presidente de criação da agência Publicis para se dedicar à sua plataforma que une criatividade e inteligência artificial.

De acordo com Massareto, o papel do diretor de marketing também vai virar de ponta-cabeça. “Parte da sua função, que é capturar sinais da empresa, da operação, das vendas, para desenhar cenários e tomar decisões, será feita pela IA”, afirma. Segundo ele, num mundo onde as soluções de problemas sairão pela

torneira da inteligência artificial, o papel do diretor de marketing é ser bom de problema. “A pessoa vai ter que olhar para um cenário e dizer: ‘esse é o problema que a gente tem que resolver’”.

Para Marina Ricci, diretora de gestão de talentos da agência FCB, este momento de transformação com a IA pede um olhar sobre como aumentar a produtividade e investir o tempo em coisas que só o humano pode fazer. “Sempre existem pessoas mais pessimistas e mais otimistas na hora da mudança. Costumo dizer que a IA pode fazer o que fazemos hoje, mas não o que a gente fará no futuro”, afirma Ricci. “Além disso, a IA vai melhorar a eficiência de algumas funções, liberando tempo para tarefas mais criativas”. Em março deste ano, o grupo Interpublic, ao qual a FCB pertence, anunciou que foi a primeira empresa a integrar o Adobe GenStudio, aplicativo de IA que permite às marcas acelerar a idealização, criação, produção e ativação de conteúdo, à sua própria plataforma de tecnologia.

Os grandes grupos de marketing do mundo já anunciaram investimentos em IA neste ano. O WPP vai investir 250 milhões de libras. O Publicis Groupe anunciou € 300 milhões na sua estratégia de IA para os próximos três anos. E Interpublic divulgou um investimento de US\$ 80 milhões em inteligência artificial para este ano.

Publicidade no ponto de ônibus

QUEM INVENTOU
Natália Flach
De São Paulo

No início da década de 1960, o francês Jean-Claude Decaux se deparou com uma oportunidade de negócio ao ver pessoas paradas no ponto de ônibus. Por que não criar um abrigo para os passageiros aguardarem pelo transporte – sentados e protegidos das intempéries climáticas – que fosse custeado por campanhas publicitárias?

Decidiu arriscar. Aos 27 anos, construiu o mobiliário urbano e afixou cartazes publicitários de dois metros quadrados nas laterais. Em seguida, colocou o equipamento em um caminhão e percorreu o interior da França para apresentar o protótipo. O então prefeito de Lyon, Louis Pradel, foi o primeiro a comprar a ideia, em 1964. Em 1972, foi a vez de Paris.

Com o passar dos anos, a JCDecaux expandiu suas operações a outros países sob a batuta dos dois filhos mais velhos do empresário. Esse movimento fez com que os abrigos de ônibus se tornassem uma plataforma de anúncios bastante usada em todo o mundo, o que acabou atraindo novos competidores. Esse novo cenário fez com que os contratos mudassem para um modelo de outorga.

Apesar de ter tido sucesso ainda muito novo, a vida de Decaux não foi fácil. Nos anos 1950, ele recebeu a incumbência de cuidar da sapataria da família, enquanto seus pais viajavam de férias. Como o movimento da loja tinha caído por causa do recesso escolar, o jovem espalhou cartazes pela cidade para atrair compradores. O faturamento triplicou no período, mas o pai de Jean-Claude disse que a iniciativa do filho jogou o nome deles na lama. Por isso, o despediu e o expulsou de casa, conta Ana Célia Biondi Rodriguez, diretora-geral da JCDecaux no Brasil. “Mas a experiência mostrou-lhe o poder da mídia exterior”, diz.

A expectativa é que a mídia “out of home” ou OOH, na sigla em inglês — em pontos de ônibus, outdoors e anúncios em relógios de rua — cresça 9,1% em todo o mundo em 2024, para quase US\$ 39 bilhões, segundo a consultoria Statista.

Magalu repagina a Lu, sua garota-propaganda digital



Luana Dandara
De São Paulo

Prestes a completar 21 anos, a Lu, garota-propaganda digital da Magazine Luiza, com milhões de seguidores, ganha uma nova aparência e, com isso, a expectativa de gerar mais negócios para a varejista. A influenciadora virtual, que chega a ser tratada como uma pessoa de verdade por consumidores, passou por um processo de melhoria da qualidade gráfica e conta, agora, com resolução em 16K.

A tecnologia foi desenvolvida durante oito meses pela produtora LightFarm com coordenação da agência de publicidade Droga5.

Com a mudança, as produções com a Lu ficarão mais rápidas e diversificadas, o que aumenta as possibilidades de uso em anúncios, principalmente audiovisuais, incluindo aparições “ao vivo”.

Lu, com 32 milhões de seguidores nas redes sociais, é a influenciadora digital de maior audiência do mundo, à frente da Barbie, segundo o portal americano especializado Virtual Humans.

Na nova aparência, são manti-

“São muito claros a relevância e o impacto da Lu na marca e no negócio”
Silvia Machado

das as características da Lu já conhecidas do público como o cabelo preto e curto. Mas um novo traje padrão aparece, com um blazer em formato de vestido em azul, cor característica da marca. A tecnologia simula a pele humana e corrige proporções.

Como parte da estratégia de marketing, a varejista vai usar a Lu para lançar amanhã (2) um desafio no TikTok. A ideia é que os usuários da rede social, em duplas, postem vídeos demonstrando situações humanas que a Lu, sendo virtual, não poderia experimentar. O vídeo mais criativo será presenteado com um celular. O objetivo é “gerar engajamento na plataforma e uma troca com a audiência”, diz a diretora de marketing do Magazine Luiza, Silvia Machado.

A imagem repaginada da Lu também vai aparecer na TV pela primeira vez na próxima semana, em um anúncio de marca ainda guardado em segredo pela Magazine Luiza. “Essa é a primeira campanha de grande impacto em que a Lu foi contratada como garota propaganda. Só podemos adiantar que é uma grande marca, não comercializada dentro da nossa plataforma”, disse Machado.

A procura pela Lu na promoção de marcas começou em 2017 e, só no ano passado, foram 70 ações publicitárias. “As marcas observaram a conexão emocional que a Lu tinha com as pessoas e passaram a nos procurar. Desde então, essa demanda só tem aumentado”, diz a diretora. “São muito claros a re-

levância e o impacto da Lu na marca e no negócio. Hoje, ela mais do que se paga, trazendo uma monetização muito relevante para nossos resultados no Magalu”.

A garota-propaganda digital do Magazine Luiza foi desenvolvida em 2003. Na época, o nome era Tia Luiza e o objetivo era apoiar e gerar confiança ao consumidor em relação às compras no e-commerce da marca, que estava no início. “Ela foi uma das maneiras de levar o calor humano característico das lojas físicas do Magalu para o [ambiente] on-line”, disse Machado.

Em 2008, a influenciadora ganhou o nome de Lu e passou pela sua primeira atualização de aparência. Em 2013, foi atualizada novamente do modelo 2D para 3D, permanecendo com a mesma estética visual até a nova versão, lançada hoje.

“A Lu nunca perdeu a função de vendedora e assistente, mas foi tendo seu papel e sua importância ampliada, principalmente no fortalecimento da marca. Ela é muito mais do que um avatar e ganhou o papel de influenciadora, captando a confiança do consumidor e engajando de forma criativa. Atualmente, 80% da nossa venda é on-line, e o Magazine Luiza conseguiu fazer essa transformação sem perder os valores e a cultura. A Lu teve um papel fundamental nisso”, diz a executiva.

Outro ponto importante na estratégia de marketing da empresa é o programa de influenciadores Magalu. Ao se cadastrar na plataforma, a pessoa cria uma “loja” e

pode compartilhar ofertas do Magazine Luiza pelas redes sociais. A cada venda, é recebida uma comissão que varia de 2% a 12%. Ao todo, a marca já soma mais de 200 mil cadastrados no programa.

A repaginação da Lu ocorre depois de um ano difícil para a varejista. Em 2023, o Magazine Luiza acumulou prejuízo líquido de R\$ 550 milhões, com alta de 48% sobre 2022. A receita líquida caiu 1,4% e somou R\$ 36,8 bilhões. No primeiro trimestre os indicadores melhoraram. A empresa teve lucro líquido de R\$ 28 milhões — havia tido prejuízo de R\$ 391 milhões um ano antes. As vendas totais cresceram 3,1% para R\$ 16 bilhões.

A varejista também abriu um novo negócio com uma empresa que até pouco tempo atrás era considerada uma rival importante. Há uma semana, anunciou parceria para venda de parte dos produtos do AliExpress, do Alibaba, em seu marketplace. O Magalu também irá vender no site e aplicativo do AliExpress seus produtos próprios, como eletrônicos. A operação vai começar no terceiro trimestre.

“É uma parceria muito complementar que vai expandir nosso sortimento, fortalecendo nossa venda e aumentando nossa base de clientes. Estamos preparando uma campanha de marketing de lançamento para ser veiculada em nossos canais para dar visibilidade a essa parceria. E, claro, ela vai envolver a Lu com a aparência repaginada”, contou a diretora.

Pesquisa Professora da Yangzhou University atua no Brasil em projeto de incentivo à graduação de mulheres em áreas de exatas

Sem diversidade, a evolução da ciência é lenta, diz cientista

Ivone Santana
De São Paulo

É com a “cabeça na Lua” que a cientista Larissa Santos toca sua vida. Com o título de “distinguished professor” na Yangzhou University, na cidade de mesmo nome, na província de Jiangsu, na China, Santos leciona cosmologia para alunos chineses de mestrado e doutorado. Esse título só é concedido a alguns dos melhores docentes. Foi uma conquista para a estudante brasileira que se formou em Física na Universidade de Brasília. Na semana passada, a cientista participou do projeto “Eureka: Meninas na Física”, no campus da UnB, para incentivar as jovens estudantes do Distrito Federal a se graduarem e seguir na formação.

Em maio, Santos lançou o livro

de divulgação científica “De onde surgem as grandes ideias?”, pela editora Labrador. O objetivo é desmitificar a ideia do gênio solitário. “A ciência hoje é colaborativa, ela tem que ser mais diversa, porque ainda é muito masculina e branca. Essa falta de diversidade deixa o progresso da ciência mais lento.”

Pesquisas indicam que é expressivo o abandono do aprendizado de ciência, tecnologia, engenharia e matemática (Stem, do acrônimo em inglês). No Brasil, os graduandos em áreas de Stem representam menos de 30% dos cursos, sendo que a participação feminina é muito limitada. Segundo relatório da Organização das Nações Unidas para a Educação, a Ciência e a Cultura (Unesco), no Brasil, em 2022, as mulheres representavam 37% dos graduados em engenharia e

apenas 14,6% das graduadas em ciência da computação.

Em contraposição, nas universidades chinesas, as projeções são de alcançar 77 mil PhD graduados nas áreas Stem até 2025. É quase o dobro do total nos Estados Unidos, segundo o jornal “Nikkei Asia”.

Santos, desde criança, tinha o pensamento voltado ao céu, sonhava estudar o universo. Já formada pela UnB, foi fazer mestrado em astronomia no Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe), em São José dos Campos, no interior de São Paulo. Para completar seus estudos em astrofísica, buscou o doutorado na Universidade de Roma Tor Vergata e o pós-doutorado na Universidade da China.

O pós-doutorado de dois anos lhe rendeu um contrato por igual período, seguido por uma vaga

permanente de pesquisadora associada na Yangzhou University. Seu contrato, que acaba de ser renovado por mais quatro anos, agora pode ser estendido por tempo indeterminado. Em seu departamento, são 20 professores e apenas 3 professoras, sendo que Santos é a única estrangeira.

O trabalho atual da cientista, em ondas gravitacionais, tem como centro a construção de um experimento para medir a radiação que vem do universo primitivo e dar informações sobre os primeiros instantes do universo. O equipamento está quase pronto e será instalado no Tibete, para coletar os primeiros dados. Para entender como o universo evolui, Santos utiliza satélite, telescópio em solo e faz muitos cálculos. Nesse ambiente, a inteligência artificial está presente em tudo, diz ela. “A China



Para Larissa Santos, a China hoje é o melhor lugar do mundo para se fazer pesquisa

está investindo muito e tem muito financiamento para pesquisa. Eu acho que hoje não tem lugar melhor no mundo para se fazer pesquisa.”

Entre as recentes conquistas chinesas, Santos destaca que a China foi o primeiro país a completar uma missão envolvendo o lado oculto da Lua e o segundo a pousar um robô em Marte.

Na semana passada, Santos concluiu um período de três me-

ses como professora colaboradora na UnB. Paralelamente, trabalhava em sua pesquisa da Yangzhou. Nesta segunda-feira (1) retorna à China. No dia 25 de junho, véspera de comemorar 40 anos de idade, ela se reuniu com as estudantes de Física da UnB pelo “Eureka”. Ela apoia também outras iniciativas, como a da Universidade Federal do Paraná, com “Meninas e Mulheres nas Ciências”.

IA reduz prazo para desenvolver e lançar produtos

Inovação

De São Paulo

Os impactos nos negócios e nas vidas das pessoas com a adoção da inteligência artificial (IA) são profundos. Um exemplo disso é o tempo para o desenvolvimento e lançamento de produtos no mercado (“time to market”), que cai drasticamente de um ano para dias. Outro caso é

referente aos empregados. Quem não se preparar para trabalhar com a IA, seja qual for a profissão, desde um pintor até o CEO, corre o risco de ficar pelo caminho.

Os alertas são do conselheiro da Associação Brasileira de Inteligência Artificial (Abria), Cassio Pantaleoni, e do executivo-chefe da empresa de software GFT Brasil, Alessandro Buonopane, que discutiram o tema durante a Febraban Tech 2024, na quinta-feira (27), em São Paulo.

Buonopane explica que um produto que demora um ano para ser lançado já ‘nascera morto’. Princípios estabelecidos há alguns anos pelo Manifesto para Desenvolvimento Ágil de Software, para que o produto seja entregue em camadas, já não são suficientes. Com a IA e os modelos de linguagem de larga escala (LLMs) que as “big techs” estão trazendo, é preciso construir ferramentas de mercado para dar mais agilidade den-

tro do ciclo de desenvolvimento de software. “Hoje, a entrega em um mês já não é tão rápida, tem que ser dias”, afirma o CEO.

Pantaleoni, também diretor-gerente da empresa de tecnologia Quality Digital, considera que as companhias no Brasil estão bem preparadas para competir. No ecossistema da Abria, por exemplo, é expressivo o número de empresas de diferentes portes focadas em IA, inclusive startups,

diz ele, ao destacar as fintechs e health techs, como são chamadas as empresas de tecnologia financeira e de saúde. “Algumas empresas internacionais, hoje, têm até dificuldade de entrar no Brasil porque o conhecimento local está sendo bem significativo”, afirma Pantaleoni.

Em relação ao mercado de trabalho, o conselheiro da Abria chama a atenção para a transformação das profissões por influência

da IA, fenômeno que ocorre em nível mundial. Ele destaca que, no Reino Unido, até 8 milhões de empregos podem ficar indisponíveis por causa da tecnologia. De fato, um relatório do Institute for Public Policy Research faz essa previsão, para os próximos três a cinco anos, por impacto da IA generativa.

Os dois especialistas afirmam que todos precisam saber usar a IA e que o diferencial será para quem tiver pensamento crítico. (IS)

INFRAESTRUTURA E DESENVOLVIMENTO DO NORDESTE

Nos últimos anos, foi registrado um grande montante de financiamentos para projetos de infraestrutura e saneamento básico na Região Nordeste. O crescimento dos recursos destinados às áreas é observado em diversos estados, como Alagoas, Ceará, Paraíba e Sergipe. Vamos debater, neste evento, o cenário atual e os impactos positivos desses projetos tanto no desenvolvimento econômico quanto na saúde pública, além de apresentar soluções de crédito para os setores. **Participe.**

11 DE JULHO

ÀS 8H30

SEDE DA CNI
Rua Surubim, 504
Brooklin – SP



Acesse e inscreva-se

PROGRAMAÇÃO

8H30 - Welcome Coffee e credenciamento

9H - Abertura: Paulo Câmara (presidente do BNB)

9H30 - Painel1: Infraestrutura e Crescimento Econômico

10H30 - Painel 2: Competitividade e Desenvolvimento Sustentável

Patrocínio:



Realização:



Divulgação:



ROMANCINI
TRONCOS & BALANÇAS

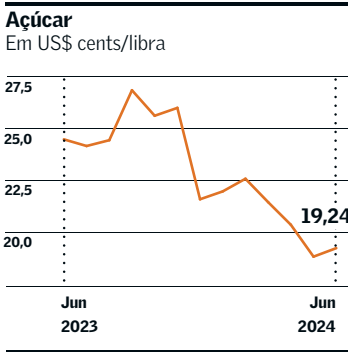
www.romancini.com.br

Inovação
Inteligência artificial tem reduzido prazo de criação e lançamento de produtos

B7

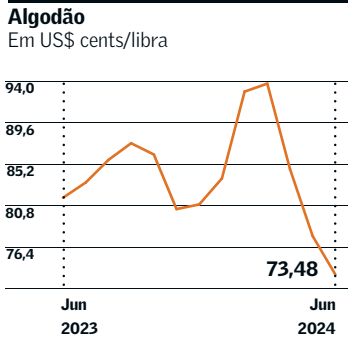
Commodities agrícolas

Cotações médias* nas bolsas de Nova York e Chicago



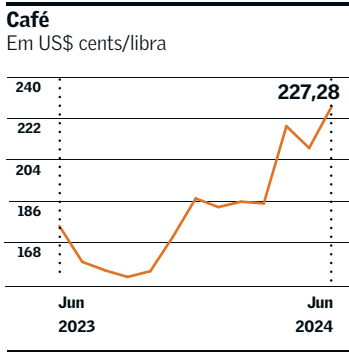
Variações

2,20%	-10,90%	-21,41%
Jun/24	No ano	12 meses



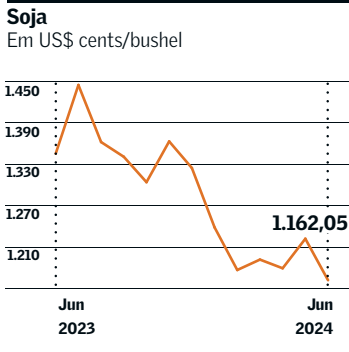
Variações

-5,26%	-9,19%	-9,99%
Jun/24	No ano	12 meses



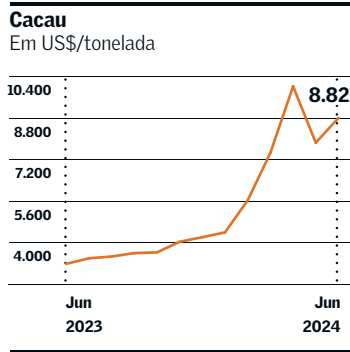
Variações

8,86%	21,39%	29,75%
Jun/24	No ano	12 meses



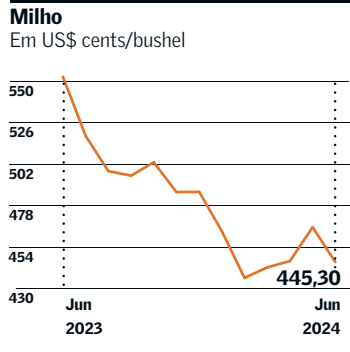
Variações

-4,91%	-12,26%	-13,62%
Jun/24	No ano	12 meses



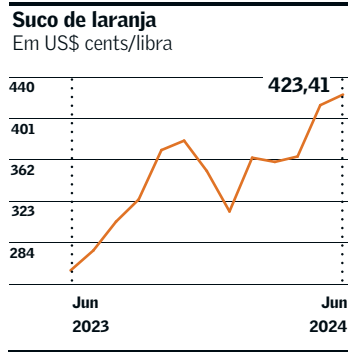
Variações

12,19%	109,27%	176,87%
Jun/24	No ano	12 meses



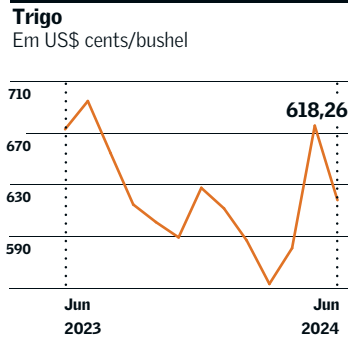
Variações

-4,34%	-8,36%	-19,40%
Jun/24	No ano	12 meses



Variações

2,40%	20,44%	64,09%
Jun/24	No ano	12 meses



Variações

-8,49%	-1,50%	-8,13%
Jun/24	No ano	12 meses

Commodities Cotações de soja, milho e trigo recuaram em Chicago no primeiro semestre; em Nova York, cacau subiu 177% no período

Quadro favorável à produção nos EUA sacramenta queda dos grãos

Paulo Santos
De São Paulo

Os preços dos grãos negociados na bolsa de Chicago terminaram o primeiro semestre deste ano em queda. As cotações entraram em rota descendente no ano passado, uma tendência que se manteve nos seis primeiros meses de 2024, em consequência, principalmente, das boas perspectivas para a safra 2024/25 nos Estados Unidos. No caso do trigo, os contratos de segunda posição de entrega acumularam queda de 1,5% no primeiro semestre, para uma média de US\$ 6,1826 o bushel, segundo o **Valor Data**. O desempenho em junho, quando o recuo foi de 8,49%, teve papel central no declínio da primeira metade do ano.

O ritmo acelerado da colheita de trigo de inverno nos EUA e a qualidade satisfatória das lavouras exerceram pressão sobre as cotações, afirma Jonathan Pinheiro, analista de gestão de risco da StoneX. Segundo ele, o início da colheita em regiões produtoras importantes foi decisivo para a desvalorização do cereal.

“Na Rússia, as primeiras áreas colhidas vieram com produtividade de muito boa, mesmo após uma seca que afetou o desenvolvimento das lavouras. O mercado agora prevê uma safra entre 83 milhões e 85 milhões de toneladas, acima

da faixa entre 80 milhões e 82 milhões que se projetava até o mês passado [maio]”, disse. Esse desempenho deve ampliar as exportações, acredita Pinheiro.

Mesmo em período de entressafra de soja e milho nos EUA, os preços das duas commodities recuaram em Chicago no mês passado — as quedas foram de 4,91% e 4,34%, respectivamente. O bom ritmo de plantio e as condições climáticas adequadas para as lavouras não abriam espaço para aumentos nas cotações.

Com isso, a soja acumulou queda de 12,26% no primeiro semestre, para US\$ 11,6205, e o milho, de 8,36%, a US\$ 4,4530 o bushel. Nos últimos 12 meses, a cotação média dos contratos de segunda posição de entrega de soja, milho e trigo caiu 13,62%, 19,4% e 8,13%, respectivamente, de acordo com o **Valor Data**.

Na bolsa de Nova York, o cacau manteve em junho a escrita dos

últimos meses e foi mais uma vez a “soft commodity” que mais se valorizou. No mês passado, a cotação subiu 12,19%, para o valor médio de US\$ 8.821 a tonelada. A alta dos preços da amêndoa no primeiro semestre foi de 109,27%.

O cacau, que vive uma severa crise de oferta, acumulou alta em 22 dos últimos 23 meses — a única queda nesse intervalo ocorreu em maio deste ano. No início do último mês, a Organização Internacional do Cacau (ICCO, na sigla em inglês) elevou para 439 mil toneladas sua previsão para o déficit global na temporada 2023/24.

“Estamos enfrentando a terceira temporada consecutiva de déficit, com um saldo negativo de quase 700 mil toneladas nesse período. É um cenário de oferta preocupante e que não se resolve no curto prazo”, afirma Antônio Zugaib, professor do departamento de economia da Universidade Estadual de Santa Cruz, em Ilhéus (BA). Os problemas na oferta concentram-se especialmente em Costa do Marfim e Gana, países que respondem por cerca de 70% da produção global.

Segundo o professor, o balanço entre oferta e demanda no ciclo 2024/25, que começa em outubro, deverá ser mais uma vez deficitário. Zugaib alerta que, neste segundo semestre, o mercado precisará avaliar os even-

tuais impactos da nova lei antidessmatamento da União Europeia sobre a demanda por cacau.

O café arábica acumulou alta de 21,39% em Nova York no primeiro semestre, encerrando o intervalo com preço médio de US\$ 2,2728 a libra-peso. Em junho, as cotações médias subiram 8,86%, segundo o **Valor Data**.

O arábica subiu sob a influência das projeções de queda na oferta de café robusta no Vietnã, o maior fornecedor mundial da variedade. As chuvas estão abaixo da média e devem reduzir o potencial da safra 2024/25 no país. A colheita vietnamita vai começar em meados de novembro.

Os problemas na oferta também puxaram a valorização do suco de laranja concentrado e congelado (FCOJ, na sigla em inglês). Em junho, as cotações da bebida subiram 2,40%, para US\$ 4,2341 a libra-peso, em média. No primeiro semestre, a alta foi de 20,44%.

O açúcar subiu 2,20% em junho, a 19,24 centavos de dólar por libra-peso, mas o desempenho não bastou para evitar o declínio do preço médio no primeiro semestre. O recuo no período foi de 10,90%.

Entre as “soft commodities” negociadas em Nova York, apenas o algodão caiu em junho — a queda foi de 5,26%, a 73,48 centavos de dólar por libra-peso. No primeiro semestre, a pluma recuou 9,19%.

Em nota sobre leilão, Conab divergiu do governo

Políticas

Rafael Walendorff
De Brasília

O parecer técnico da Companhia Nacional de Abastecimento (Conab) para fixação do preço de abertura do leilão para compra de arroz importado divergiu da posição política do governo que norteou o pregão. O documento, obtido pelo **Valor**, diz que a decisão de adotar o valor de R\$ 5 por quilo de cereal importado foi uma ordem superior dos ministérios da Agricultura, do Desenvolvimento Agrário e da Casa Civil.

A Conab diz no parecer que o preço definido pelo governo resultaria em margem de lucro abaixo do que se pratica no mercado, o que deixaria o certame pouco atrativo para os arrematantes. O leilão foi anulado por causa da participação de empresas alheias ao mercado agrícola, com “fragilidades” técnicas e financeiras que o governo admitiu posteriormente. A estatal alertou ainda que os parâmetros abririam espaço para o país importar apenas arroz asiático, pouco aceito pelos brasileiros.

“Seguindo direcionamento e solicitação superior do Ministério da Agricultura e Pecuária, do Ministério do Desenvolvimento Agrário e Agricultura Familiar e da Casa Civil, os quais, em entendimento em comum, propõem o preço de abertura para todos os lotes em R\$ 5/kg, resultando em uma margem de lucro abaixo do usualmente praticado no mercado”, diz o parecer elaborado dois dias antes do leilão, realizado em 6 de junho. “A fixação do preço de abertura inferior tenderá a resultar em uma maior importação de arroz asiático, que atualmente possuem paridades de importações menores e mais próximas do valor pré-estabelecido de R\$ 5/kg, como pode ser verificado na tabela dos parâmetros de preços no Brasil”.

A regra de operacionalização de compras da Conab diz que o “preço máximo de aceitação para fechamento da compra” é definido pela estatal, o que não ocorreu.

Uma fonte do mercado relatou que empresas com tradição no setor estavam dispostas a participar do pregão caso os valores de entrada estivessem mais próximos de R\$ 5,30. Seis bolsas de mercadorias entraram no leilão virtual, mas só duas deram lances, em nome de quatro arrematantes. Houve concorrência mínima entre elas em apenas dois dos 28 lotes leiloados.

Em audiências públicas recentes na Comissão de Agricultura da Câmara, o ministro da Agricultura, Carlos Fávaro, disse que as decisões sobre o leilão foram “de governo”, tomadas a partir de reuniões na Casa Civil. A oposição critica o certame e relata “estranheza” com os preços e os resultados obtidos.

LDC aumenta aposta em suco de laranja pronto para beber

Fernanda Pressinott
De Matão (SP)

A Louis Dreyfus Company (LDC) decidiu elevar sua aposta em suco de laranja pronto para beber. A companhia acaba de inaugurar dois tanques para armazenamento e pasteurização de suco de laranja não concentrado (NFC, na sigla em inglês) em sua unidade em Matão (SP), uma das três que a empresa tem no país. O investimento nos tanques foi de US\$ 25 milhões.

Em um fábrica que parece exalar cheiro de bolo de laranja da vovó, as duas estruturas, que armazenam, cada uma, 30 milhões de litros de suco, têm dimensões que impressionam. Com elas, a capacidade de armazenagem da fábrica subirá de 180 milhões de litros para 300 milhões de litros por ano.

O projeto faz parte dos planos da LDC de ampliar a venda de NFC na Europa e nos Estados Unidos, onde a demanda vem crescendo. Atualmente, a companhia produz 250 milhões de litros de

suco NFC e 150 milhões de litros de concentrado e congelado (FCOJ, na sigla em inglês) por ano.

A empresa também está aumentando a fabricação de subprodutos, como óleos essenciais e células (gominhos de laranja), e o uso de bagaço para ração. A casca da fruta é base para produção de pectina, fibra usada na alimentação animal e humana.

Recentemente, a companhia já havia desembolsado US\$ 5 milhões em rampas para acelerar o descarregamento de laranjas dos caminhões e US\$ 2 milhões em extratoras de óleos tecnológicas. A LDC investiu ainda para aumentar sua capacidade de armazenamento e produção de “blend” de NFC no terminal de Santos (SP) e

em suas instalações de processamento em Ghent, na Bélgica.

“A planta de Matão recebeu US\$ 50 milhões nos últimos três anos. Com o aumento da proporção de NFC em nosso negócio, atendemos o desejo do consumidor e elevamos nossa rentabilidade”, disse ao **Valor** Jorge Costa, que deixou, há um mês, o comando da divisão de sucos da LDC para assumir como diretor de todas as operações do grupo no Brasil.

Ele observa, no entanto, que o empenho das fábricas não bastará para elevar a oferta, já que a produção de laranjas está em queda. A colheita no cinturão de São Paulo e Triângulo Mineiro deverá cair 24,4% em 2024/25, para 232,38 milhões de caixas. O volume é 42% menor do que o recorde histórico, de 2017/18, quando a produção foi de quase 400 milhões de caixas.

A quebra é consequência do clima desfavorável — altas temperaturas e falta de chuvas — e do aumento da incidência de greening, doença bacteriana sem cura e de



Jorge Costa, da Louis Dreyfus: demanda em alta por suco não concentrado

difícil controle. “Hoje, a demanda está represada pela oferta”, diz.

Apesar disso, a LDC vê possibilidade de expansão de lavouras de laranja na região de Pereira Barreto (SP), perto de Mato Grosso do Sul. A LDC gerencia 39 fazendas de laranja no país, entre próprias e de terceiros, e tem centenas de fornecedores, que mudam a cada safra.

Na fazenda Monte Belo, em Ribeirão Bonito, as árvores são divididas entre pomares irrigados, com árvores bonitas, vistosas e perfumadas, e plantios de sequeiro — estas, castigadas pelo calor.

“Fizemos o último replantio em 2014, e metade dos 1,5 mil hectares receberam sistema de irrigação por gotejamento. As outras serão trocadas quando chegar o tempo útil da árvore”, disse o executivo.

No Brasil, o lucro líquido da LDC cresceu 13 vezes em 2023, para R\$ 687,3 milhões, e a receita caiu 5,8%, para R\$ 42,9 bilhões. A LDC Sucos teve lucro de R\$ 62,5 milhões no ano passado, depois ter tido prejuízo de R\$ 130,2 milhões em 2022. A receita do negócio, por sua vez, subiu 30,7% entre um ano e outro, para R\$ 3,1 bilhões.

DIVULGAÇÃO

Dívidas
Nova lei é um ‘choque de competição no mercado de crédito’, diz Marcos Pinto **C7**



INÊS 249
Imobiliário
Magalhães, da Caixa, discute mudança para trazer recurso à habitação **C10**

Investimentos
Pessimistas, gestores de Wall Street tentam conter euforia dos clientes **C8**

Mercados
Julho começa em meio a fortes incertezas domésticas e externas **C2**

Finanças

M&A Dúvidas em relação a tributos, câmbio e custo de capital dificultam atribuição de preços

Incerteza limita fusões e aquisições no país

Fernanda Guimarães
De São Paulo

Os ruídos no ambiente interno e o aumento de incertezas têm travado o número de transações de fusões e aquisições (M&As, na sigla e inglês) no Brasil, algo que pode marcar um novo ano de queda das operações no mercado local. No ano até o último dia 17, conforme dados da Dealogic, consultoria que coleta os dados de mercado em todo o mundo, o número de operações chegou em 350, queda de 19% na relação anual. Por outro lado, com negócios pesos-pesados, como a recente união dos hospitais de Dasa e Amil, o volume financeiro foi na direção contrária, atingindo no mesmo período R\$ 90,7 bilhões, aumento de 29%, também no comparativo anual.

Segundo fontes consultadas pelo **Valor**, dúvidas em relação à reforma tributária, por exemplo, têm pesado contra neste momento, com investidores financeiros e estratégicos aguardando definições para voltar a colocar combustível nas negociações. O ponto é que, diante das incertezas atuais, há dificuldade em se acordar um preço nos ativos, o que pode atrasar o fechamento de transações, dizem banqueiros de investimento.

Para o chefe global do Itaú BBA, Roderick Greenlees, a visão é, no entanto, positiva para M&A, com operações relevantes ocorrendo em diversos setores da economia. “Vemos movimentos de consolidação, de forma a racionalizar custos”, afirma o executivo.

Dentre os movimentos de consolidação setoriais, está a Arezzo que se uniu à Soma, em um dos principais negócios do ano. Estratégia semelhante foi vista entre Petz e Cobasi, no setor de varejo pet. Entre as chamadas “junior oils”, Enauta e 3R também uniram forças, movimento estra-

tégico esperado para ser replicado no setor. Em energia, um dos segmentos mais ativos no ano, a reciclagem de portfólio marcou grandes transações, como a venda das usinas térmicas da Eletrobras para a Âmbar, do grupo J&F. Ainda em energia, setor que segue como o mais ativo em M&A, o controle da AES foi vendido à Auren. Todas essas operações contribuíram para o aumento do fiquete médio dos negócios, dando suporte para o aumento em termos financeiros no ano.

Greenlees, do Itaú BBA, afirma que o pipeline de operações do banco segue até aqui forte e crescente, mas reconhece que nas últimas semanas os ruídos de Brasília têm gerado incertezas, o que pode atrasar o fechamento de parte das transações. A atividade mais forte no banco também reflete, segundo ele, aumento de “market share”, com uma atuação também em transações no chamado middle market, com a estruturação de uma área focada em operações médias, algo que antes ficava de fora do radar do banco de investimento do Itaú.

O responsável pela área de M&A do Bank of America (BofA) no Brasil, Diogo Aragão, confirma que os mandatos continuam sendo fechados, mas a dúvida no momento é se será possível manter o ritmo no segundo semestre, dado o atual nível de incerteza, incluindo nessa conta as eleições americanas. Se a entrada de mandatos desaquecer no segundo semestre do ano, Aragão aponta que um dos efeitos será um hiato de transações anunciadas no início de 2025, dado o tempo exigido para a maturação dos negócios, algo típico em M&A. Ele frisa que as principais transações fechadas nos últimos meses — e que trouxeram volume financeiro relevante para a indústria — tratam-se de operações gestadas em anos anteriores.



GABRIEL REIS/VALOR

Pesa também contra, segundo o executivo do BofA, a volatilidade cambial, fator que traz um novo adicional de incerteza na mesa dos investidores. “O investidor de M&A é de longo prazo e não se importa em onde o dólar está hoje, mas a volatilidade atrapalha muito.”

E outro ponto, mais indireto, também tem afetado as negociações de fusões e aquisições, segundo Aragão. “O mercado de M&A é menos impactado por esse fluxo de notícia ruim, mas chega num ponto em que fica mais difícil dissociar.” Isso porque, explica o executivo, o mercado de ações anêmico e a fraca performance dos papéis das empresas listadas fazem com que o segmento de M&A perca seu referencial de preço. E transações, com isso, podem ficar no caminho.

O aumento dos ruídos, segundo o sócio da Seneca Evercore Daniel Wainstein, tem afetado o fechamento das operações, algo que já começa, dessa forma, a refletir nos números. “A volatilidade e quebra de expectativas gera, obviamente, incerteza por parte de investidores e compradores estratégicos, que buscam uma melhor visibilidade pelo cenário de crescimento, inflação, taxa de juros e câmbio antes de concluir uma transação”, afirma o executivo. Ele aponta, contudo, que esse cenário não faz os investidores desistirem das transações relevantes, mas atrasa todo o processo, algo já notado nos dados coletados.

“A volatilidade e quebra de expectativas gera incerteza por parte de investidores e compradores estratégicos”
Daniel Wainstein

Wainstein detalha que, ainda olhando o número de transações anunciadas até aqui, trata-se do menor volume semestral dos últimos cinco anos e que o crescimento em termos financeiros revela o peso de grandes operações no período. “O volume atual, portanto, é sustentado primordialmente por algumas poucas e grandes transações no setor de energia e recursos naturais, principalmente relacionadas à exploração de petróleo e geração de energia”, diz.

Existe ainda uma quebra de expectativas, o que tem frustrado investidores. O sócio da Seneca Evercore destaca outro sinal negativo para o mercado: a queda de operações “cross-boarder”, que são aquelas envolvendo compradores estrangeiros. Se no ano passado esse tipo de negócio abocanhou uma fatia de 64% do total, no ano até aqui foi de 9%. “O ruído da comunicação e indicações desencontradas sendo repassadas para o mercado acaba assustando o investidor e, inevitavelmente, o internacional é o primeiro a demonstrar contração de seu apetite”, diz.

Renata Simón, sócia de M&A e societário do VBSO Advogados, vê um cenário de mais desafio e negociações travadas, dadas as incertezas. “O mercado de M&A no país parou, em boa parte, pela falta de previsibilidade se o governo brasileiro conseguirá controlar as contas públicas. O governo até agora não sinalizou o freio nos gastos públicos, e o mercado está preocupado que ele não conseguirá cumprir a meta fiscal”, diz a advogada. Outro ponto que também reflete um período mais fraco para M&A, segundo ela, é a atividade mais tímida dos fundos de private equity, que são aqueles que compram participações em empresas, sendo esse um dos motivos da janela fechada para estreias na bolsa brasileira há quase três anos.

Ibovespa tem menor giro financeiro desde 2019

Matheus Prado, Augusto Decker e Maria Fernanda Salinet
De São Paulo

O baixo interesse de investidores globais por mercados emergentes e a crise da indústria de fundos locais, em meio a incertezas macroeconômicas domésticas e externas, têm limitado o volume de negócios na bolsa. Não por acaso, o Ibovespa registrou em junho seu menor giro financeiro médio desde dezembro de 2019, ou seja, o pior patamar em 54 meses.

De acordo com dados da B3 compilados pelo Valor Data, o índice movimentou, em média, R\$ 14,8 bilhões por dia em junho, contra R\$ 14,1 bilhões no último mês de 2019. Os valores correspondem a pouco mais da metade dos R\$ 27,8 bilhões registrados em fevereiro de 2021, mês com maior giro na janela.

Desde esse pico, os juros subiram no Brasil e, depois, nos Estados Unidos, o que minou parte da atratividade da bolsa. Investidores até esperavam cortes importantes nas taxas este ano, o que chegou a animar o mercado no fim do ano passado, mas a expectativa não se

materializou e a convicção voltou para patamar deprimido. Enquanto isso, no cenário local, o aumento de ruídos sobre os rumos da economia brasileira também pesou.

“Começamos o ano com perspectiva de cortes de juros no exterior e de prolongamento do ciclo local. Agora, não há mais nada disso no radar. Se o cenário voltar a mudar lá fora, é possível retomar algum otimismo. A história local, pelo que temos visto, parece mais difícil de mudar no curto prazo”, diz Tiago Cunha, gestor de renda variável da Ace Capital.

O executivo nota ainda que fundos dedicados a emergentes têm sofrido com resgates — houve saídas de US\$ 8,1 bilhões até junho, segundo a EPFR —, e que o Brasil diminuiu de tamanho dentro da classe. “Ademais, mercados emergentes traziam teses de crescimento para as carteiras globais, já que as empresas de países desenvolvidos estavam consolidadas e cresciam menos. Agora, há empresas de tecnologia nos EUA que entregam isso, é uma mudança estrutural.”

Thalles Franco, sócio e gestor da RPS Capital, concorda que o

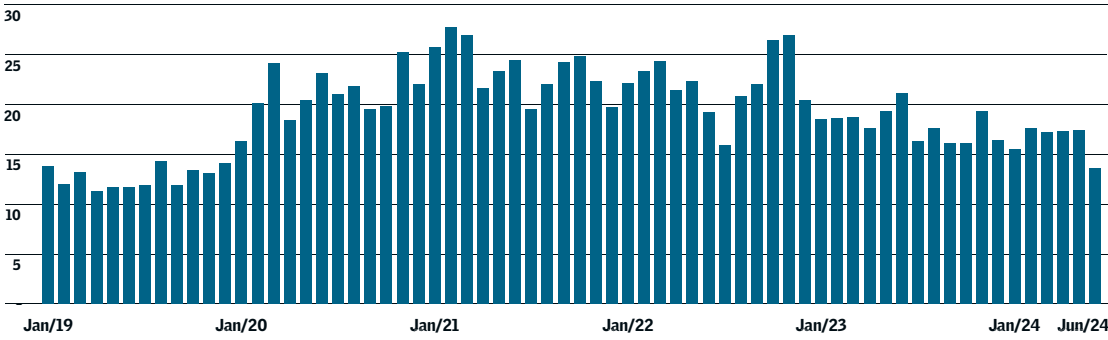
investidor estrangeiro não tem incentivo para investir na bolsa local por ora, já que possui a segurança do juro americano e a performance das bolsas de lá. Mas também vê empecilhos para que investidores locais retornem, já que a pessoa física tem produtos incentivados e isentos para investir; e o institucional segue sofrendo com resgates.

Até o fim de maio, segundo dados da Anbima, os fundos multimercados tinham R\$ 54,1 bilhões em saques em 2024, e os de ações, R\$ 4,2 bilhões. Com base nisso, o BTG Pactual estima que a alocação em ações representava no mês passado ape-

“O estrangeiro tira recursos, a bolsa recua, o cotista resgata, o gestor tem que vender forçosamente”
Thalles Franco

Piscina rasa

Giro médio do Ibovespa tem em junho o menor patamar em 54 meses - em R\$ bilhões



Fonte: B3. Elaboração: Valor Data

nas 8,9% do capital sob gestão total de fundos locais, no nível mais deprimido desde 2017 e se aproximando do patamar mais baixo da série histórica, de 8,5%, registrado em 2016.

“A dinâmica se retroalimenta. O estrangeiro tira recursos, a bolsa cai, o cotista resgata, o gestor vende forçosamente. Difícil saber quando vai parar. Talvez com alguma sinalização fiscal em agosto, na volta do recesso parlamentar, pelo menos para diminuir essa venda técnica”, diz Franco. Como consequência, ele nota que está mais difícil montar posições com visão de longo prazo. “O gestor é empurrado para carteira mais defensiva, com papéis mais líquidos, de empresas com bom momento operacional.”

Vicenzo Paternostro, gestor de renda variável da Gap Asset, acredita que o volume tende a

continuar fraco. “Se não houver entrada de investidor estrangeiro, a tendência é piorar. A dinâmica local de resgates e migração de fluxo para renda fixa tende a continuar. O que poderia trazer uma melhora seria a queda dos juros aqui, mas o Banco Central parou de reduzir nessa última reunião e a curva de juros já precifica até novos aumentos”, diz.

Outro possível gatilho, aponta, seria uma inversão da tendência recente de fluxo estrangeiro, já que as saídas que aconteceram este ano até aqui foram, em sua visão, muito volumosas. Apenas em junho, os não residentes sacaram R\$ 4,78 bilhões do segmento secundário da B3 até o dia 26. O saldo anual é negativo em R\$ 40,68 bilhões, valor que quase neutraliza as entradas de R\$ 44,85 bilhões registradas em 2023.

“Se parte desse capital volta, há

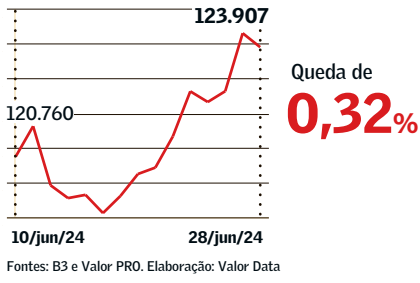
uma melhora na dinâmica. Pode acontecer, mas não sei se é para o curtíssimo prazo. Diria que é mais para o quarto trimestre deste ano do que para o terceiro”, diz, notando que o ímpeto comprador mostrado pela classe nos últimos dias — com saldo positivo em sete das últimas dez sessões, até o dia 26 — é marginal se comparado ao saldo anual.

“Ainda é muito incipiente, não dá para afirmar que o estrangeiro voltou a olhar para o Brasil. Mas essa dinâmica é bem volátil e pode mudar muito rápido. Se a bolsa subir por um ou dois meses, o fluxo pode voltar, porque o investidor não quer perder a bolsa andando. Mas, com as informações de hoje, eu não diria que melhora em um ou dois meses”, diz. A Gap tem pouca exposição direcional à bolsa no momento, focando mais posições relativas.

Finanças

Ibovespa

Em pontos



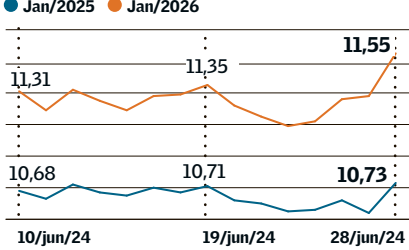
Bolsas internacionais

Variações no dia 28/jun/24 - em %

Dow Jones	-0,12
S&P 500	-0,41
Euronext 100	-0,27
DAX	0,14
CAC-40	-0,68
Nikkei-225	0,61
SSE Composite	0,73

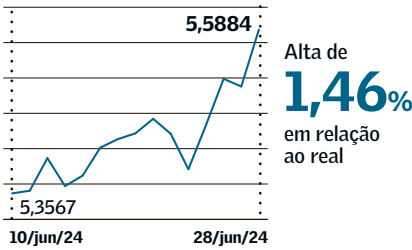
Juros

DI-Over futuro - em % ao ano



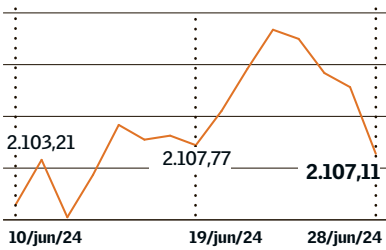
Dólar comercial

Cotação de venda - em R\$/US\$



Índice de Renda Fixa Valor

DI-Over futuro - em % ao ano



Ativos Dólar se aproxima de R\$ 5,60 e juros futuros disparam; possibilidade de intervenção do BC começa a ser debatida entre investidores

Risco fiscal abala mercados e expõe fragilidade do real

Gabriel Roca, Victor Rezende e Arthur Cagliari
De São Paulo

Não foram triviais os movimentos do mercado financeiro doméstico na última semana. No momento em que uma crise de confiança sobre os rumos da política econômica tem afetado em cheio o humor dos agentes, a desvalorização dos ativos brasileiros teve continuidade e chegou a níveis vistos, até então, como bastante improváveis. Sem sinais concretos do governo quanto a medidas de contenção de despesas e com discursos bastante duros do presidente Luiz Inácio Lula da Silva ao longo da semana, o mercado doméstico sofreu fortes perdas, com reflexo na dinâmica do câmbio: em apenas uma semana, o dólar subiu mais de 2% e encostou em R\$ 5,60.

O mercado abandonou de vez os fundamentos e, nas últimas semanas, passou a trabalhar em cima dos riscos e das perspectivas futuras, que parecem cada vez mais sombrias. O aumento da desconfiança dos agentes em torno da política econômica ganhou força em abril, com a revisão das metas de resultado primário de 2025 e 2026, mas se agravou em junho e, em particular, na semana passada.

Participantes do mercado se mostram incomodados, em especial, com a sensação de falta de urgência do governo em tratar a questão fiscal, apesar da deterioração vista nos ativos domésticos. Na semana passada, a crise escalou, na medida em que declarações do presidente Lula assustaram investidores, que esperavam algum sinal em torno de um maior compromisso com a sustentabilidade das contas públicas. Sem esse sinal e diante da percepção de isolamento da equipe econômica em torno das ideias de ajuste fiscal, a perda de ancoragem dos ativos prosseguiu.

O comportamento do câmbio na sexta-feira foi sintomático, embora alguns movimentos pudessem ter características mais profundas. A formação da Ptax de fim de mês reforçou alguns fatores técnicos, mas a piora na percepção de risco esteve presente desde a abertura. Diante da piora sequencial da moeda brasileira nos últimos meses, alguns profissionais do mercado observaram que fundos quantitativos, que operam com base em um padrão de eventos passados, estariam reforçando a aposta contra o real, já que não há um evento que interrompa a tendência de alta do dólar no câmbio local. E esse movimento ajuda a alimentar o círculo vicioso no qual o real entrou.

Assim, na sexta-feira houve quem esperasse uma intervenção do Banco Central no mercado de câmbio, apesar de declarações recentes do presidente da autarquia, Roberto Campos Neto, e do diretor de política monetária, Gabriel Galípolo, na direção contrária.

O **Valor** apurou com diversos “dealers” de câmbio que, no fim da manhã de sexta, diante do movimento expressivo de depreciação do real e de descolamento em relação às outras moedas emergentes, o BC entrou em contato com as mesas de operação, em uma ação habitual para entender o motivo por trás da dinâmica negativa no mercado. Isso levou parte do mercado a especular por uma atuação do BC após a formação da Ptax, o que não ocorreu. Para esta segunda-feira, está programado somente um leilão de contratos de swap cambial para rolagem.

“O mercado está perdido, perdendo absurdos de dinheiro... Nada está ajudando. O teste do mercado é, na verdade, ver como está o estômago dos ‘traders’. E aí ninguém aguenta mais e vai ‘stopando’ [encerrando posições de forma abrupta],” diz o profissional da tesouraria de um grande banco local. Para ele, caso a dinâmica negativa continue, é possível haver uma intervenção do Banco Central, já que o semestre acabou, assim como o período de maior fluxo de entrada.

Com o dólar próximo a R\$ 5,60, as discussões sobre a possibilidade de uma retomada de um ciclo de elevação da Selic voltaram a dar as caras e tiveram efeito deletério sobre os juros futuros, que subiram com força ao longo da semana. A taxa do DI para janeiro de 2027, por exemplo, encostou em 12%, ao subir de 11,505% na semana anterior para 11,97% — um salto bastante expressivo.

“O mercado está esperando um posicionamento bem mais forte e mais claro do presidente Lula em relação ao fiscal. Não basta apoiar o [ministro da Fazenda, Fernando] Haddad; é preciso apoiar o plano. Estamos em um ponto em que o próprio Congresso deveria abraçar o plano da equipe econômica. O Brasil está sendo colocado em xeque pelos investidores, e não são apenas os locais”, diz Roberto Elaiuy, gestor de renda fixa da Kinea Investimentos. Para ele, enquanto uma resposta convincente do governo a esse cenário não aparece, “o mercado vai continuar testando os limites” de piora.

O pessimismo, de fato, não fica concentrado somente entre os investidores locais. Como o **Valor** mostrou na semana passada, a aposta dos estrangeiros contra o real, via derivativos de câmbio (dó-

15,17%
é a alta acumulada do dólar contra o real neste ano



Elaiuy, da Kinea: mercado testará os limites de piora dos ativos enquanto governo não tiver resposta convincente

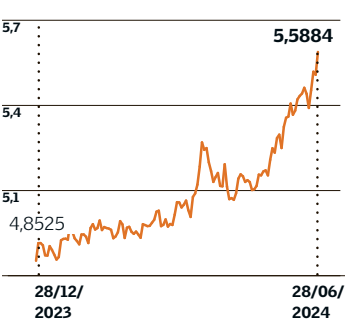
lar futuro, swap cambial, cupom cambial e dólar mini), alcançou máximas históricas e se aproxima de US\$ 80 bilhões, de acordo com dados da B3. Além disso, traders de moedas têm notado uma piora do “risk reversal”, uma estratégia envolvendo opções, o que pode indicar que os investidores têm buscado maior proteção contra uma desvalorização ainda mais intensa do real. Há, assim, uma indicação de que a probabilidade do real depreciar ainda mais tem aumentado.

Para o responsável pela área de macroeconomia da Vinci Partners, José Carlos Carvalho, “o ruído político tem sido muito alto” e tem atrapalhado até mesmo a melhora do fluxo cambial em junho. “O Banco Central até foi conservador na ata, mas os ruídos políticos sugerem que, no próximo ano, os juros serão baixados à força. Se, no futuro, a queda dos juros for excessiva, pode haver uma saída grande de dólares do país. E isso faz com que as pessoas comecem a fazer ‘hedge’ para se proteger desse cenário futuro de desvalorização do câmbio”, diz.

O problema dessa espiral de valorização do dólar, na visão de Carvalho, é o fato de a pressão cambial alimentar a inflação e isso se refletir na dinâmica dos juros, o que gera um círculo vicioso. “A maior parte do mercado já estava projetando a inflação a 4% ao ano, só que rapidamente o dólar foi de R\$ 5,00 para R\$ 5,50. Sabemos que o câmbio tem um peso de 10% na composição da inflação, então imagino que as projeções do IPCA sejam revisadas para cima, caminhando para perto de 5%”, explica o executivo da Vinci. Um pouco desse movimento já

Dólar comercial

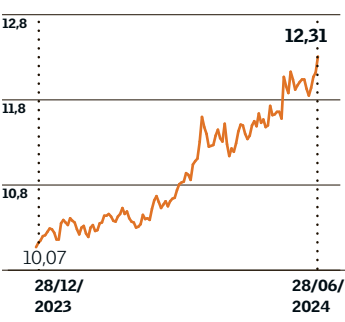
Cotação dia a dia - em R\$/US\$



Fontes: Valor PRO. Elaboração: Valor Data

Juro futuro

DI jan/29 - em % ao ano



Fontes: B3 e Valor PRO. Elaboração: Valor Data

começa a ser visto. Ainda na sexta-feira, a consultoria Buysidebrazil elevou sua projeção para o dólar no fim deste ano de R\$ 5,20 para R\$ 5,40, enquanto a expectativa para o IPCA deste ano subiu de 3,8% para 4,1%. Já a estimativa para a inflação de 2025 avançou de 3,5% a 3,7%, em contexto que vê o dólar a R\$ 5,30 no fim do próximo ano.

O alerta em relação aos efeitos da desvalorização cambial também é feito pelo sócio e CIO da Parcitas Investimentos, Marcelo Ferman, para quem há um abismo entre as expectativas do mer-

cado para as entregas do governo e as soluções ventiladas para a questão fiscal até o momento. “O mercado está precisando de algo para se ancorar, do ponto de vista de expectativa. Acredito que o governo notou, mas não está conseguindo oferecer soluções à altura. Enquanto há esse abismo, o mercado local fica desancorado.”

“Vamos supor que essa deterioração no câmbio aconteça por mais tempo, puxando as expectativas de inflação. Se isso permanecer, começa a ficar difícil de achar que o BC vai conseguir ficar parado. Assim, mesmo que o governo ofereça uma solução viável lá na frente, o meio do caminho pode ser pior. Há um custo em se trabalhar com esse abismo”, diz Ferman. “O mercado começa a piorar meio que sem motivos claros. Ele quer se segurar em alguma coisa, mas não tem nada. Entra semana, sai semana, e a dinâmica continua piorando.”

Já na visão do sócio da Panamby Capital e ex-diretor de política monetária do BC, Reinaldo Le Grazie, a medida correta para interromper essa dinâmica negativa dos ativos locais é anunciar algum tipo de corte de despesas. “Não acredito que o Banco Central deveria intervir no câmbio porque o ruído é local e se trata de um ajuste de preços ao novo cenário macroeconômico”, aponta.

Ele avalia que é mais provável que o movimento ruim dos ativos locais só seja interrompido caso medidas do governo para conter o avanço das despesas sejam anunciadas. “A lógica é que, seguindo a situação atual de gastos, sem a receita adequada, há uma pressão dos preços para cima e a inflação acaba subindo. Simples assim”, diz.

Inflação americana preocupa apesar de desaceleração

Eduardo Magossi

De São Paulo

Apesar de os dados do índice de gastos com consumo (PCE, da sigla em inglês), métrica de inflação preferida do Federal Reserve (Fed, banco central americano), terem voltado a mostrar desaceleração em maio, os economistas estão mais cautelosos em projetar que a autoridade monetária americana irá cortar os juros em breve. Para a maioria, o Fed não reduz as taxas americanas antes de setembro.

“O susto da alta da inflação vista no primeiro trimestre passou, mas não podemos nos ater a apenas um dado bom, temos que ver mais dados com esse”, disse Marcelo Fonseca, economista-chefe da Reag Investimentos. Na sexta-feira, o Escritório de Análise Econômica (BEA, da sigla em inglês) divulgou que o PCE de maio ficou estável na margem, depois de registrar 0,3% em abril. Já o núcleo do índice de maio ficou em 0,1%, ante 0,3% no mês anterior.

Para ele, o início do afrouxamento monetário com uma re-

dução de 0,25 ponto percentual deve acontecer em dezembro, depois que o Fed registrar vários indicadores benignos na sequência. “A inflação parece estar desacelerando assim como a atividade e o mercado de trabalho, mas ainda estão fortes”, disse. O Produto Interno Bruto (PIB) do primeiro trimestre, também divulgado na semana passada, mostrou uma expansão anualizada de 1,4%, ante 3,4% no trimestre anterior.

Fonseca, que projeta quatro cortes de juros em 2025 de 0,25 ponto e uma taxa final de 4%, acredita que o foco agora vai ser o mercado de trabalho. Na sexta-feira, após o feriado de 4 de julho, será divulgado o relatório de empregos de maio dos EUA, o “payroll”. “Temos que esperar mais dados e vê-los de forma global.”

Para Pedro Schneider, economista do Itaú, esse é o primeiro dado de inflação realmente benigno que foi divulgado. “Em 0,08% sem arredondamentos, o PCE de maio está bem abaixo dos 0,30% de abril.” Mas Schneider acredita que



“O susto da alta da inflação no 1º trimestre passou, mas não podemos nos ater a apenas um dado bom”
Marcelo Fonseca

as autoridades do Fed estão muito mais cautelosas e vão dizer que precisam de mais evidências de que a inflação está indo de volta à meta de forma sustentável. “Há dúvidas entre os membros do banco central se a desinflação é uma tendência e se é sustentável. Eles querem ver uma sequência de números benignos para ter certeza.”

Segundo ele, existe potencial para os dados dos próximos meses voltarem a subir e o caminho da desinflação ser mais acidentado, “como os próprios membros do Fed dizem”. “Minha projeção é que a queda da inflação ficará mais clara no quarto trimestre, com o primeiro corte vindo em dezembro”, avalia. “Com esse dado positivo, passamos da percepção de risco de aquecimento para uma de desaceleração sem desaquecimento”, disse o economista. “Isso não é uma coisa que vai levar o Fed a cortar juros com urgência. Ele pode esperar.”

“O núcleo do PCE veio até mais baixo do que esperávamos em maio e é uma notícia bem-vinda para os membros do Fed.

Mas não vai ser nenhuma surpresa se eles mantiverem o script de estarem encorajados pelos dados recentes de inflação, mas ainda precisam ver mais dados para ter confiança de que a inflação está caindo”, disse Verónica Clark, economista do Citi.

Para ela, esta confiança pode ser ganha com os dados de junho, que podem mostrar a terceira queda consecutiva. Clark estima que núcleos do índice de preços ao consumidor (CPI) e do PCE sendo igualmente favoráveis em junho permitirão que as autoridades do banco central sinalizem com mais clareza em sua reunião que os cortes de juros estão chegando. “Esperamos um primeiro corte em setembro, mesmo com a premissa de redução da inflação”, disse.

Para Michael Pearce, economista de EUA da Oxford Economics, a queda da medida de inflação preferida do Fed em maio reforça a opinião de que o primeiro corte nas taxas ocorrerá em setembro. “Nossa projeção é de um corte de 0,25 ponto por trimestre.

Mas se os riscos de desaceleração para a economia começarem a cristalizar-se, esperamos que o Fed reduza as taxas de forma mais agressiva, mesmo que a inflação permaneça elevada”, diz.

Pearce estima que, apesar da atividade estar desacelerando, o PIB do segundo trimestre deve ficar perto de 2% e o mercado de trabalho seguir resiliente e, com a queda da inflação continuando nos próximos meses, a expectativa é a de que a renda dos americanos e os gastos com consumo sigam firmes.

“Um dos principais riscos para a resiliência do consumidor é o mercado de trabalho e uma nova desaceleração na procura por trabalho poderá traduzir-se em maiores aumentos do desemprego nos próximos meses. No entanto, a nossa análise de microdados sugere que o recente aumento na taxa de desemprego é impulsionado principalmente por trabalhadores mais jovens, bem como por aqueles que imigraram recentemente. Isso reduz as probabilidades de que uma espiral de perda de empregos e de renda se consolide”, explicou.



Ilustração

SAFRA 23/24 MARCADA POR DESTAQUES OPERACIONAIS HISTÓRICOS COMBINANDO INCREMENTO DE PRODUTIVIDADE, GANHOS DE EFICIÊNCIA INDUSTRIAL E DISCIPLINA NA GESTÃO DE RECURSOS



RECORDE DE MOAGEM
11,4 milhões de toneladas +8%



PRODUTIVIDADE TOTAL
82,2 ton/ha +8%



BIOENERGIA EXPORTADA
557,6 mil MWh +23%



ENTREGA DOS DOIS PROJETOS DE COGERAÇÃO DE ENERGIA
Usina São José em abril/23
Usina Barra Grande em abril/24
Com incremento de até 60% na cogeração



TRAJETÓRIA DE DESALAVANCAGEM NOS ÚLTIMOS 5 ANOS
Indicador Dívida Líquida/EBITDA ajustado
0,98x em 31/03/2024 ante 5,0x em 31/03/2019

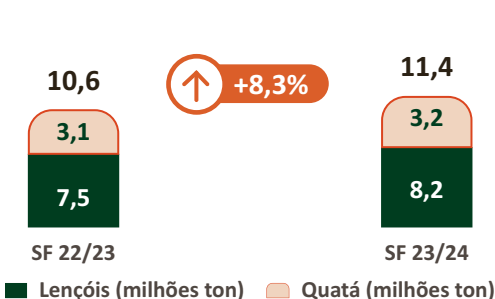


INVESTIMENTO APROVADO DE CERCA DE R\$ 70 MILHÕES NA BIORIGIN EM QUATÁ/SP
Ganho de eficiência e escala operacional, com aumento da capacidade produtiva

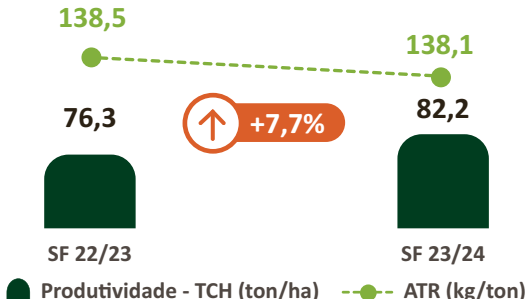
RESULTADOS DA SAFRA 23/24 | ENCERRADOS EM 31/03/2024

DESTAQUES OPERACIONAIS

Moagem de Cana-de-Açúcar



Produtividade Agrícola



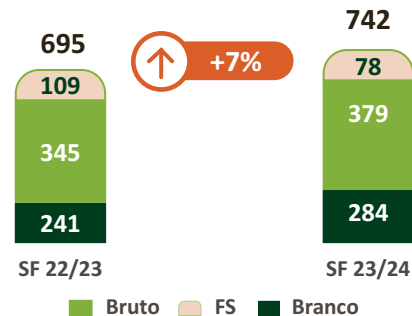
MÁXIMA HISTÓRICA DE PROCESSAMENTO DE CANA

Aumento de produtividade resultado de adequação de processos, disponibilidade operacional somados a ganho de produtividade e condições climáticas favoráveis, resultando em maior volume de produtos finais.

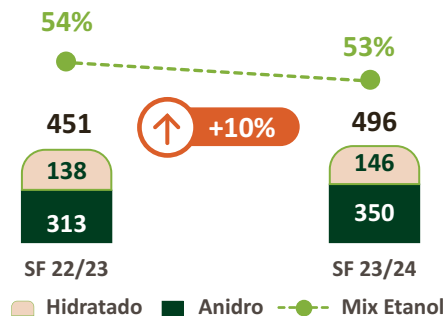
- 39 recordes de eficiência e produtividade
- Disciplina na aplicação do pacote tecnológico
- Ampliação do Centro de Operação Agrícola
- Melhoria de processos resultando em ganhos de volumes de produtos
- Ganhos de eficiência sustentáveis na colheita
- Melhoria de processos Biorigin: Priorização de eficiência operacional e gestão de custos

Produção

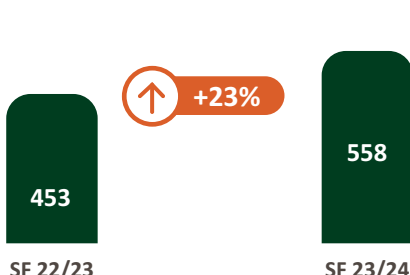
Produção de Açúcar (mil ton)



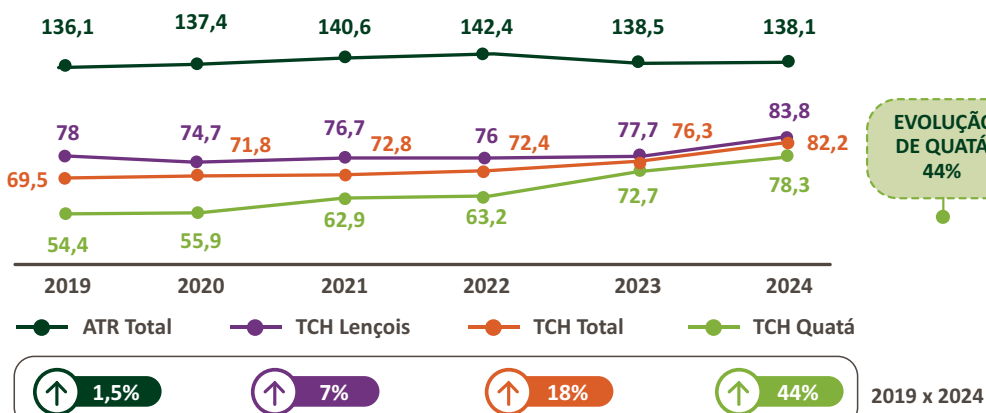
Produção e Mix de Etanol (mil m³)



Cogeração de Energia (mil MWh)



Evolução da produtividade - últimos cinco anos



Projetos de cogeração de energia

COM OS DOIS PROJETOS A CAPACIDADE DE COGERAÇÃO AUMENTARÁ EM ATÉ 60%

Fase 1:
Entrega Usina São José em abril/23

Fase 2:
Entrega Usina Barra Grande em abril/24



USINA BARRA GRANDE

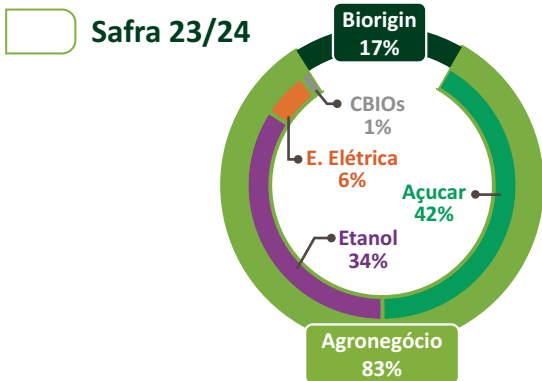
DESTAQUES FINANCEIROS



RECEITA LÍQUIDA RECORDE
R\$ 3,5 Bilhões (+2,3%)

Resultado de melhor produtividade agrícola e industrial, somadas a maior eficiência operacional

Composição da Receita Líquida Diversificação do portfólio



Disciplina na Gestão Financeira

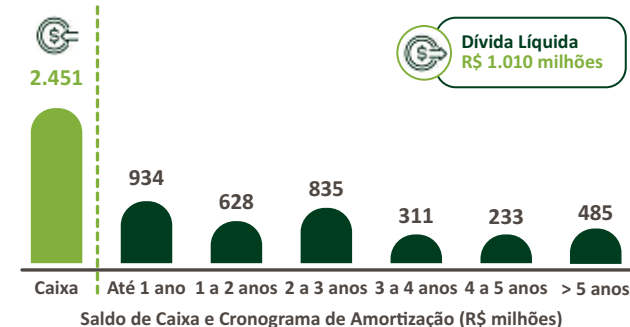


EBITDA AJUSTADO E MARGEM
R\$ 1.033,4 Milhões (+7,5%)
Margem de 29,6%

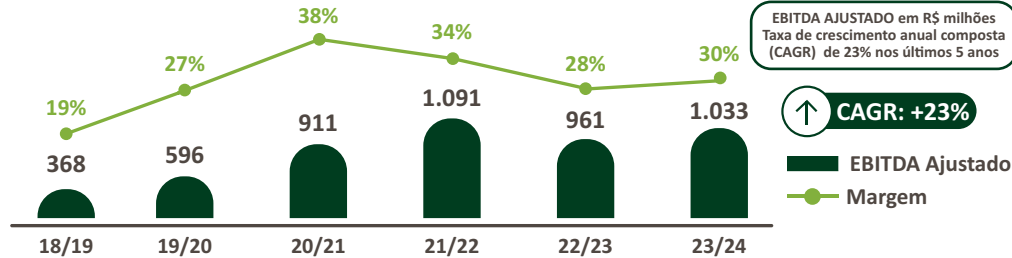


LUCRO LÍQUIDO E MARGEM
R\$ 632,3 Milhões (+80,2%)
Margem de 18,1%

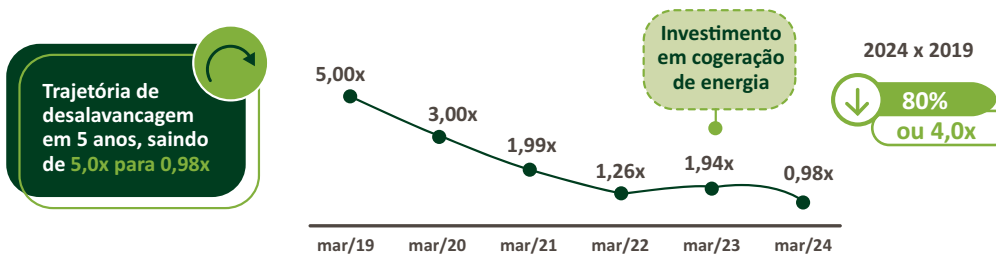
Saldo de Caixa e Cronograma de Amortização



Consistência na Geração de EBITDA Ajustado



Alavancagem Medida pelo Indicador Dívida Líquida/EBITDA Ajustado



ESG | Compromisso com o desenvolvimento socioambiental

DESTAQUES DA SAFRA 23/24



FORTALECIMENTO DO PROGRAMA ZILOR + SUSTENTÁVEL 2030

Gestão ESG Suportada por metodologias reconhecidas pelo mercado



CERTIFICAÇÃO CORSIA PLUS

Certificado para produção de etanol para aviação



ADEÇÃO AO PACTO GLOBAL DA ONU

Reforço do compromisso com o desenvolvimento e transformação social das comunidades onde atua



TEMAS PRIORITÁRIOS OU IMPORTANTES REPORTADOS

PROMOÇÃO DE DESENVOLVIMENTO SOCIOECONÔMICO

- R\$ 5,0 milhões investidos em projetos sociais;
- 100 mil pessoas serão impactadas positivamente;
- 22 projetos:
 - 16 ações direcionadas às Leis de Cultura e Esporte;
 - 6 Direcionadas aos Fundos da Criança e do Idoso nas comunidades.

SAÚDE, SEGURANÇA E MEIO AMBIENTE: PROGRAMA VIDA EM FOCO

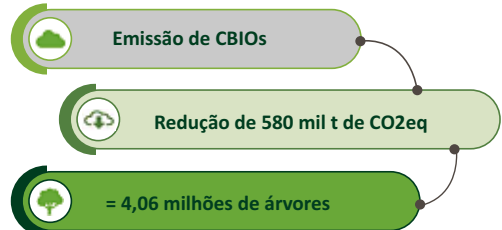
- Programa Vida em Foco com fortalecimento da cultura de segurança e aprimoramento das ferramentas já implementadas:
 - +5 mil horas de treinamento;
 - +600 colaboradores capacitados.

MUDANÇAS CLIMÁTICAS: ADAPTAÇÃO E MITIGAÇÃO



- RenovaBio (CBIOs) - Redução de Emissões de Gases de Efeito Estufa
Captura de carbono, considerando 1 tonelada C eq = 7 árvores

- Entrega do Projeto de Energia Usina Barra Grande
Impacto positivo ao meio ambiente, ampliando a presença de fontes renováveis na matriz energética nacional.





Energia e Alimentos

AÇUCAREIRA QUATÁ S.A.

CNPJ nº 60.855.574/0001-73

DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

#NossaEnergiaTransformaTerra



1. INTRODUÇÃO
Pretendemos: No Relatório da Administração da safra 23/24, demonstraremos a performance financeira, sustentando o nosso comprometimento com o crescimento, a preservação do meio ambiente, o respeito à sociedade e a perenidade da Companhia. As demonstrações financeiras incluem: o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações combinadas do resultado, do resultado abrangente do patrimônio líquido, demonstrações dos fluxos de caixa e demonstrações de balanço patrimonial adicional, relativos ao exercício social encerrado em 31 de março de 2024. **1.1. Visão Geral da Companhia:** A Companhia é composta por três áreas de negócios: a Companhia, empresa do setor sucroenergético, conta com três unidades industriais. Ela produz açúcar e etanol, possui o seguimento que explora a cogeração de energia elétrica; e, por fim, a unidade de negócios Biorigin, multinacional do setor de biotecnologia, especializada na fabricação de ingredientes 100% naturais com base em açúcares fermentescíveis para os setores farmacêutico, de nutrição animal e humana. A Biorigin conta com um Centro de Distribuição na Bélgica, que viabiliza a distribuição de ingredientes naturais para mais de 60 países, marcando sua presença em todos os continentes. A Companhia diversificou seu portfólio entre as suas unidades de negócios com o objetivo de obter maior valor agregado e se proteger das oscilações dos mercados de commodities, com a aquisição de ativos e a expansão da capacidade de produção de açúcar e etanol. Além disso, a Companhia possui volúes ingredientes que requeam o saber, reduzem o teor de sódio e estendem a vida útil dos alimentos produzidos por seus clientes. Além disso, no segmento Feed de alimentação animal disponibiliza, produtos que, além de serem nutricionais, aumentam a funcionalidade das rações, fortalecendo a saúde e o desempenho das criações focadas em produção de proteínas. Os animais de estimação são também um importante mercado para a Companhia. Com capacidade de moagem de 12 milhões de toneladas por ano, somos um dos mais importantes players do setor. Além disso, somos o acionista com participação mais representativa na Copersucar S.A., a maior empresa brasileira de exportação de açúcar e etanol. Isso nos garante o escoamento das nossas commodities (açúcar e etanol). No campo, na indústria e nos escritórios corporativos, somos uma equipe de 4.719 mil colaboradores dedicados a produzir e gerar riquezas a partir da cana-de-açúcar, com ética, responsabilidade e cuidado com o meio ambiente. Em nossa empresa, buscamos garantir que o ambiente de trabalho seja saudável e seguro para todos os nossos colaboradores desenvolverem as suas atividades. Investir na capacitação dos profissionais é uma prioridade, visando resultados consistentes e sustentáveis.

2. GOVERNANÇA
2.1. Governança Corporativa: Ao longo das últimas safas, a Companhia implantou uma série de medidas para fortalecer os seus conteúdos, governança e maximizar os seus resultados. O Conselho de Administração é o pilar e o grande motor desta estrutura de Governança. Ele é apoiado por outros comitês e fóruns de gestão. O mandato do conselho de administração é de dois anos e tem como objetivo discutir e aprovar os Planos Estratégicos, visando promover o crescimento sustentável da Companhia, além de proteger e maximizar o retorno do investimento dos acionistas. Também é responsável por aprovar políticas e diretrizes e acompanhar o cumprimento dos objetivos estabelecidos no Planejamento Estratégico. Essa estrutura demonstra o compromisso da Companhia com as melhores práticas de Governança Corporativa, a independência na tomada de decisão executiva alinhada com os interesses de longo prazo dos acionistas e dos demais stakeholders. O objetivo é garantir o cumprimento da missão de dar continuidade à capacidade de inovar e planejar o futuro em busca do crescimento sustentável. **2.2. Política de dividendos:** A política de remuneração dos acionistas da Companhia segue o art. 33 do Estatuto Social da Companhia, onde estão definidos indicadores e níveis de avançamento, definidos pelos acionistas. **2.3. Controles Internos e Gestão de Riscos:** A Companhia, no exercício de sua gestão, adota procedimentos, regulamentos e ações em conformidade com os padrões de Governança Corporativa hoje existentes no mercado, dentre os quais destacamos: • Gestão de riscos; • Elaboração de Orçamento Plurianual; • Robusta gestão do fluxo de caixa e de gerenciamento; • Acompanhamento da performance mensal Previsto x Realizado; • Respostas a Riscos Externos; • Respostas voltadas para auxiliar a gestão e os acionistas com informações relevantes e tempestivas suportando o processo de decisão; • Existência de Normas e Procedimentos nos diversos níveis operacionais e administrativos; • Gestão das obrigações fiscais e planejamento tributário.

3. DESEMPENHO OPERACIONAL
Na Safra 23/24, todas as unidades industriais da Companhia tiveram um aumento no processamento de cana-de-açúcar, alcançando a sua maior marca histórica. Além disso, o volume de energia exportada registrou um crescimento expressivo em comparação com a safra passada, devido ao início da operação da expansão da Usina São José em abril de 2023 e à maior eficiência na cogeração de energia elétrica no maior centro de produção de açúcar do mundo. Além disso, a Companhia também realizou os últimos anos em tecnologia e mudanças nos processos, bem como da maior disponibilidade operacional da empresa.

(mil tons)	23/24	22/23	Variação
Informações Consolidadas			
Moagem Total	11.420,4	10.550,0	8,3%
Moagem Própria	3.879,6	3.367,4	15,2%
Moagem Terceiros	7.540,8	7.182,6	5,0%
Informações por Região			
Lençóis Paulista/SP	8.246,1	7.482,9	10,2%
Quatá/SP	3.174,3	3.067,1	3,5%

Obs: Lençóis Paulista contempla informações de Macatuba.

Na Safra 23/24, a Zilor registrou um recorde de moagem, processando 11.420 mil toneladas de cana, o que representa um aumento de 8,3% em relação ao mesmo período da safra anterior. Esse resultado foi impulsionado por dois fatores principais: a maior eficiência na cana própria, a maior área de cana própria na região de Lençóis Paulista e devido à associação de áreas arrendadas em virtude do término de contratos de parceria. O destaque fica para a região de Quatá/SP, onde a moagem teve um incremento de 3,5%, atingindo um recorde histórico de moagem na safra com 3.174,3 mil toneladas. Esses resultados positivos são reflexo dos investimentos realizados nos últimos anos em tecnologia e mudanças nos processos, bem como da maior disponibilidade operacional da empresa.

(mil tons)	23/24	22/23	Variação
Produção			
Açúcar (mil/ton)	741,9	694,9	6,8%
Branco	284,4	240,9	18,1%
Bruto	379,5	344,8	10,1%
FS¹	78,0	109,2	-28,6%
Etanol (mil/m³)	495,8	450,6	10,0%
Anidro	350,1	312,2	12,0%
Hidratado	145,7	138,0	5,6%
Energia Exportada (mil MWh)	777,7	490,5	57,5%
Contratada	649,1	462,0	40,5%
Spot	128,6	28,5	333,7%

Mix Etanol vs Açúcar (em Unicap²) 46% vs 54% 46% vs 54%

1. FS: Fermentável sugar. 2. Unicap: fator de medida que permite comparação entre Etanol e Açúcar na mesma unidade.

BALANÇOS PATRIMONIAIS - EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais)					
Ativo	Controladora		Consolidado		
	Nota	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	9	1.878.541	1.295.197	2.273.746	1.546.761
Instrumentos financeiros derivativos	11	2.948	16.920	2.948	16.920
Clientes e outras contas a receber	12	222.450	263.516	96.446	116.771
Contas a receber - Cooperativa	13	52.132	267.983	52.613	268.626
Dividendos a receber	20	329	329	329	329
Estoque	14	404.072	325.741	526.996	472.037
Ativos biológicos	15	280.060	410.245	280.060	410.245
Impostos a recuperar	17	59.595	100.976	65.267	107.460
Adiantamentos a fornecedores	18	4.543	17.575	4.644	17.580
Despesas antecipadas	18	4.738	39.199	5.683	39.416
Total do ativo circulante		2.909.428	2.737.352	3.308.732	2.995.816
Não circulante					
Realizável a longo prazo					
Aplicações financeiras, títulos e valores imobiliários	10	25.612	51.275	109.523	166.685
Clientes e outras contas a receber	12	8.229	10.157	8.387	10.346
Partes relacionadas	19	939	1.302	939	1.302
Depósitos judiciais	16	445.584	323.005	623.360	461.757
Impostos a recuperar	17	67.089	57.711	67.089	57.711
Ativo fiscal diferido	18	5.493	25.948	20.604	56.464
Total do realizável a longo prazo		552.946	469.398	829.902	754.265
Investimentos	20	464.880	440.876	254.405	253.582
Outros investimentos	21	18.300	18.319	18.368	18.386
Imobilizado	22	2.380.230	2.067.196	2.390.456	2.119.381
Intangível	23	2.057.187	2.053.489	2.057.187	2.053.489
Total do ativo não circulante		5.507.670	5.073.591	5.584.531	5.223.517
Total do ativo		8.417.098	7.810.943	8.893.263	8.219.387

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais)					
	Controladora		Consolidado		
	Nota	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Saldo em 1º de abril de 2022					
Capital social		376.774	-	376.774	-
Reserva legal		-	46.154	-	46.154
Reserva de integralidade		-	301.568	-	301.568
Reserva de lucros		-	342.760	-	342.760
Lucro acumulado		-	-	-	-
Participação de não controladores		-	-	-	-
Total		376.774	700.492	700.492	700.492
Realização do custo atribuído					
Variação cambial de investidas no exterior		-	-	-	-
Ajustes de avaliação patrimonial em investidas	20	-	-	-	-
Lucro líquido do exercício		-	-	-	-
Destinação do lucro:		-	-	-	-
Constituição de reserva legal		-	-	-	-
Constituição de reserva de integralidade		-	-	-	-
Constituição de reserva de lucro		-	-	-	-
Juros sobre o capital próprio proposto	19	-	-	-	-
Saldo em 31 de março de 2023		376.774	700.492	700.492	700.492

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais)					
	Controladora		Consolidado		
	Nota	31/03/2024	31/03/2023	31/03/2024	31/03/2023
Receita operacional líquida	32	3.352.603	3.279.386	3.487.117	3.410.706
Variação do valor justo do ativo biológico	33	(128.103)	(116.771)	(128.103)	(116.771)
Custos dos produtos vendidos	33	(2.620.803)	(2.565.457)	(2.738.334)	(2.672.788)
Lucro bruto		603.699	648.150	626.682	617.729
Despesas de vendas	33	(81.702)	(71.619)	(106.769)	(91.269)
Despesas administrativas e gerais	33	(203.815)	(188.945)	(223.132)	(205.307)
Outras receitas operacionais líquidas	34	729.194	252.262	860.182	319.349
Resultado antes das despesas líquidas, participação nos resultados de empresas investidas e impostos		1.047.376	639.848	1.150.963	694.502
Receitas financeiras	35	161.767	194.265	188.888	215.093
Despesas financeiras	36	(560.609)	(595.326)	(565.794)	(598.353)
Total		648.534	238.788	574.057	311.242

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS
O auditor independente realizou as demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico. Não encontramos inconsistências em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do Auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, devemos expressar uma opinião reservada ou uma opinião negativa. **Responsabilidade da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequação apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB). **Base para a opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela opinião da Companhia sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e às suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Principais aspectos de auditoria:** Principais aspectos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para o assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada "Responsabilidades do auditor pela opinião da Companhia sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas", incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles relacionados ao assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia. • Mensuração do valor justo dos ativos biológicos: Conforme mencionado nas explicativas 6f e 15 as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Companhia mensura seus ativos biológicos, que correspondem ao produto agrícola cana-de-açúcar em desenvolvimento, através do valor justo, calculado com base no fluxo de caixa futuro da safra em formação de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia, para as quais foram utilizadas informações internas e externas, principalmente relacionadas à produtividade, rentabilidade, preços e taxa de desconto. Em 31 de março de 2024, a Companhia possuía saldo de R\$ 280.060 mil na rubrica de ativos biológicos, no ativo circulante individual e consolidado. Devido à relevância dos valores dos ativos biológicos registrados pela Companhia e às incertezas inerentes à estimativa de valor justo dos ativos biológicos, bem como ao fato de que a mensuração da safra em formação de ativos biológicos é uma estimativa significativa e é baseada em diversas premissas e metodologias adotadas pela diretoria da Companhia



COMPANHIA AGRÍCOLA QUATÁ S.A.
CNPJ nº 45.631.926/0001-13

DEMONSTRAÇÕES
FINANCEIRAS

#NossaEnergiaTransformaTerra



1. INTRODUÇÃO
Prezados Senhores: No Relatório da Administração da safra 23/24, demonstraremos a performance financeira sustentando o nosso comprometimento com o crescimento, a preservação do meio ambiente, o respeito a sociedade e perenidade da Companhia. As demonstrações financeiras incluem: o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e a demonstração dos fluxos de caixa, relativos ao exercício social encerrado em 31 de março de 2024. **1.1. Visão Geral da Companhia:** A Companhia Agrícola Quatá ("Companhia") é uma sociedade anônima de capital fechado que explora suas terras próprias de maneira passiva, mediante cessão do seu uso para serem exploradas por parceiro produtor através do contrato de parceria agrícola, o que tornaria sua operação mais simples e menos onerosa. As demonstrações financeiras da Companhia devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações financeiras apresentadas pela Açucareira Quatá S.A. (AQ) levando-se em consideração as particularidades de cada empresa, especialmente os saldos em contas de ativo e passivos com partes relacionadas.

2. GOVERNANÇA
2.1. Governança Corporativa: Ao longo das últimas safras a Companhia implantou uma série de medidas para fortalecer os seus controles, aumentar a Governança e maximizar os seus resultados. O Conselho de Administração é o pilar e grande incentivador dessa estrutura de Governança e é apoiado por outros comitês e fóruns de gestão. O mandato do conselho de administração é de dois anos e tem como objetivo discutir e aprovar os Planos Estratégicos, visando promover o crescimento sustentável da Companhia além de, proteger e maximizar o retorno do investimento dos acionistas, aprovar políticas e diretrizes e acompanhar o cumprimento dos objetivos estabelecidos no Planejamento Estratégico. Essa estrutura demonstra o compromisso da Companhia com as melhores práticas de Governança Corporativa, a independência na tomada de decisão executiva alinhado com os interesses de longo prazo dos acionistas e dos demais stakeholders, visando garantir o cumprimento da missão de dar continuidade e a capacidade de inovar e planejar o futuro em busca do crescimento sustentável. **2.2. Política de dividendos:** Os dividendos serão destinados de acordo com o artigo 33 do Estatuto Social da Companhia, que estabelece uma série de regras e limites para pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios e dividendos adicionais, entre estes, a manutenção de indicadores saudáveis de endividamento. **2.3. Controles Internos e Gestão de Riscos** A Companhia, no exercício de sua gestão, adota procedimentos, relatórios e ações em conformidade com os padrões de Governança Corporativa hoje existentes no mercado, dentre os quais destacamos: • Gestão de riscos; • Elaboração de Orçamento Plurianual; • Robusta gestão do fluxo de caixa e de endividamento; • Acompanhamento da performance mensal Previsto x Realizado; • Auditoria Interna e Externa; • Relatórios voltados para auxiliar a gestão e os acionistas com informações relevantes e tempestivas

RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO
suportando o processo de decisão; • Existência de Normas e Procedimentos nos diversos níveis operacionais e administrativos; • Gestão das obrigações fiscais com manutenção tempestiva do cumprimento das obrigações acessórias, incluindo tributos administrados pela União Federal, Estados, Municípios e Previdência Social.

3. RECEITA

Receita Líquida - R\$ MM				
Descritivo	23/24	22/23	Variação R\$	Variação %
Receita Líquida	86,1	90,6	(4,5)	-5,0%
Total	86,1	90,6	(4,5)	-5,0%

A variação negativa na receita da Companhia é decorrente da redução do preço médio da cana. Na safra 23/24 o valor médio da tonelada de cana ficou em R\$ 146,81/t enquanto na safra 22/23 o preço médio praticado foi de R\$ 154,87/t, representando uma redução de 5,0% no preço médio da tonelada de cana.

4. CUSTO DO PRODUTO VENDIDO (CPV)

CPV - R\$ MM				
Descritivo	23/24	22/23	Variação R\$	Variação %
Terras	0,46	0,41	0,05	12,7%
Total	0,46	0,41	0,05	12,7%

O custo na safra 23/24 ficou em linha, basicamente é composto por depreciação de benfeitoria em áreas agrícolas.

5. DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas gerais e administrativas - R\$ MM				
Descritivo	23/24	22/23	Variação R\$	Variação %
Despesas administrativas e gerais	(4,2)	(5,7)	1,6	-27,2%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	(0,5)	(2,2)	1,7	-79,2%
Total	(4,7)	(7,9)	3,3	-40,4%

A variação da linha de despesa administrativas e gerais é oriunda de pagamento de indenizações trabalhistas R\$ 1,8 milhão ocorrida na safra 22/23 e um aumento nas despesas com impostos e contribuições R\$ 0,2 milhão na safra 23/24. A variação na linha de Outras Receitas (despesas) operacionais de R\$ 1,8 milhões é referente a baixa de adiantamentos por falta de expectativa de recebimento ocorrida na safra 22/23, e pela movimentação de provisões de contingências com um incremento

de R\$ 0,1 milhão ocorrida nesta safra.

6. EBITDA/EBIT

O Ebitda ajustado exclui do Ebitda os efeitos apresentados na rubrica de outras despesas e receitas operacionais. Para se calcular o Ebit ajustado adicionamos a depreciação.

Redução de 3,6 % do EBITDA Ajustado é explicado principalmente pela queda no preço da cana nesta safra.

7. LUCRO DO EXERCÍCIO

Lucro Líquido - R\$ MM				
Descritivo	23/24	22/23	Variação R\$	Variação %
Lucro líquido do exercício	58,3	52,0	6,3	12,1%
Durante a Safra 23/24, a Companhia verificou um aumento no seu lucro líquido em virtude do melhor resultado financeiro, que compensou a redução ocorrida no faturamento da Companhia. Com o lucro líquido obtido na safra 23/24 a Empresa reverteu totalmente os prejuízos contábeis que possuía abrindo espaço para poder remunerar os seus acionistas.				

8. ESTRUTURA DE CAPITAL E ALONGAMENTO DA DÍVIDA

Dívida Líquida - R\$ MM				
Descritivo	23/24	22/23	Variação R\$	Variação %
Empréstimos	(50,5)	(81,3)	30,9	-38,0%
Caixa	141,4	104,7	36,7	35,0%
Total	90,9	23,4	67,6	288,7%

Durante a safra 23/24, a Companhia realizou o pagamento de empréstimos no valor de R\$ 30,9 milhões, com objetivo de reduzir a alavancagem financeira da Companhia. Adicionalmente, é importante destacar que o saldo em caixa da empresa aumentou R\$ 36,7 milhões em relação à safra anterior. Esse aumento é fruto das receitas auferidas pela Companhia durante a safra.

9. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Finalizo agradecendo a todos e todas que foram protagonistas em suas caminhadas e trabalharam com muita energia para entregarem resultados consistentes e cada vez melhor na Safra 77. Permanecemos à disposição dos Senhores Acionistas para as informações que se fizerem necessárias relativamente às contas apresentadas.

Lençóis Paulista - SP, 28 de junho de 2024

A Diretoria

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023				
(Em milhares de reais)				
	Nota	31/03/2024	31/03/2023	
Receita operacional líquida	21	86.072	90.557	
Custos das vendas	22	(465)	(412)	
Lucro bruto		85.607	90.145	
Despesas administrativas e gerais	22	(4.172)	(5.728)	
Outras (despesas) receitas operacionais líquidas	23	(458)	(2.206)	
Resultado antes das receitas financeiras líquidas e impostos		80.977	82.211	
Receitas financeiras	24	15.618	12.082	
Despesas financeiras	25	(10.425)	(15.980)	
Finanças líquidas		5.193	(3.898)	
Lucro antes dos impostos		86.170	78.313	
Imposto de renda e contribuição corrente	12	(10.013)	(3)	
Imposto de renda e contribuição diferido	12	(17.830)	(26.293)	
Lucro líquido do exercício		58.327	52.017	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ABRANGENTE - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023				
(Em milhares de reais)				
	31/03/2024	31/03/2023		
Lucro líquido do exercício	58.327	52.017		
Resultado abrangente total do exercício	58.327	52.017		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023						
(Em milhares de reais)						
	Capital social	Ajustes de avaliação patrimonial	Reserva Legal	Reserva de investimentos	Prejuízos acumulados	Total
Em 1º de abril de 2022	77.932	498.982	-	-	(80.920)	495.994
Lucro líquido do exercício	-	-	-	-	52.017	52.017
Em 31 de março de 2023	77.932	498.982	-	-	(28.903)	548.011
Destinação do lucro	-	-	-	-	58.327	58.327
Juros sobre capital próprio proposto	-	-	-	-	(2.250)	(2.250)
Dividendos a pagar	-	-	-	-	(22.907)	(22.907)
Constituição de reserva legal	-	-	1.471	-	(1.471)	-
Reserva de investimento	1	-	-	2.796	(2.796)	-
Em 31 de março de 2024	77.932	498.982	1.471	2.796	-	581.181

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO VALOR ADICIONADO				
EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais)				
	31/03/2024	31/03/2023		
Receitas	86.310	90.799		
Vendas brutas de mercadorias, produtos e serviços prestados	86.310	90.799		
Insumos adquiridos de terceiros	(808)	(2.872)		
Custos dos produtos e das mercadorias vendidas	(465)	(412)		
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros operacionais	(343)	(2.460)		
Valor adicionado bruto	85.502	87.927		
Depreciação e amortização	(499)	(536)		
Valor adicionado líquido produzido pela entidade	85.003	87.391		
Valor adicionado recebido em transferência	15.822	12.485		
Receitas financeiras	15.618	12.082		
Outras	204	403		
Valor adicionado total a distribuir	100.825	99.876		
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal	666	661		
Remuneração direta	239	520		
Benefícios	409	109		
FGETS	18	32		
Impostos, taxas e contribuições	30.746	28.609		
Federais	28.132	26.632		
Estaduais	2.614	1.977		
Remuneração de capitais de terceiros	11.087	18.589		
Outros	10.425	15.980		
Remuneração de capitais próprios	58.326	52.017		
Dividendos	22.907	-		
Juros sobre o capital próprio	2.250	-		
Lucros retidos do exercício	33.169	52.017		
Valor adicionado distribuído e retido	100.825	99.876		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Campinas, 28 de junho de 2024.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S.S. Ltda.
CP-027623/F

José Antonio de A. Navarrete
Controlador
CRC-SP198698/O

BALANÇO PATRIMONIAL EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais)				
	Nota	31/03/2024	31/03/2023	
Ativo				
Circulante				
Caixa e equivalentes de caixa	9	141.364	104.711	
Adiantamentos a fornecedores		-	3	
Impostos a recuperar	11	990	1.716	
Despesas antecipadas		3	-	
Ativo fiscal corrente	12	5.912	803	
Total do ativo circulante		148.269	107.233	
Não circulante				
Realizável a longo prazo		2.990	2.798	
Clientes e outras contas a receber		666	221	
Depósitos judiciais	10	3.656	3.019	
Total do realizável a longo prazo		52	53	
Outros investimentos		793.309	793.684	
Propriedades de investimentos	14	2.280	2.404	
Imobilizado		799.297	799.160	
Total do ativo não circulante				

Total do ativo	947.566	906.393
----------------	---------	---------

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA – MÉTODO INDIRETO - EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE MARÇO DE 2024 E 2023 (Em milhares de reais)				
	Nota	31/03/2024	31/03/2023	
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Resultado antes dos impostos		86.170	78.313	
Ajustes de:				
Depreciação e amortização		499	536	
Provisão (reversão) para processos judiciais		(885)	382	
Apropriação de encargos financeiros		9.551	15.303	
Juros de contingências		460	193	
Outros ajustes de resultado		95.796	94.727	
Variações no capital circulante:				
Clientes e outras contas a receber		(192)	1.401	
Adiantamentos a fornecedores		3	-	
Impostos a recuperar		(17.321)	(27.417)	
Despesas antecipadas		(3)	2	
Depósitos judiciais		(445)	286	
Fornecedores		(19)	33	
Impostos e contribuições a recolher		17.813	26.359	
Tributos parcelados		(416)	(303)	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

Salários e contribuições sociais				
	Nota	31/03/2024	31/03/2023	
Juros sobre o capital próprio		17	(230)	
Outras contas a pagar		(928)	1.216	
Caixa gerado pelas atividades operacionais		94.205	96.074	
Juros pagos em empréstimos e financiamentos	15	(10.987)	(14.771)	
Imposto de renda e contribuição social pagos		(14.905)	(47)	
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades operacionais		68.333	81.143	
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Aquisição de ativo imobilizado		-	(514)	
Fluxo de caixa líquido proveniente das atividades de investimentos			(514)	
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos pagos		-	(12.391)	
Empréstimos e financiamentos bancários pagos	15	(29.430)	(25.967)	
Juros sobre capital próprio	13	(2.250)	-	
Caixa líquido utilizado nas atividades de financiamentos		(31.680)	(38.358)	
Aumento de caixa e equivalentes de caixa		36.653	42.271	
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	9	104.711	52.440	
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	9	141.364	104.711	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DIRETORIA EXECUTIVA		Contador Responsável: Paulo Souza de Oliveira Junior
Diretores		CRC: SP-253903/O-2
Fabiano José Zillo		
Denise Araújo Francisco		

Aos administradores e acionistas da
Companhia Agrícola Quatá - Lençóis Paulista - SP
Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras da Companhia Agrícola Quatá ("Companhia"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira da Companhia em 31 de março de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB). **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Companhia de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Outros assuntos: Demonstração do valor adicionado:** A demonstração do valor adicionado (DVA) referente ao exercício findo em 31 de março de 2024, elaboradas sob responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentada como informação suplementar, foi submetida a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essa demonstração está conciliada com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 – Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essa demonstração do valor adicionado foi adequadamente elaborada, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da diretoria. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da diretoria e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da diretoria e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluímos que há distorção relevante no Relatório da diretoria, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

a relatar a este respeito. **Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras:** A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Companhia são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

• Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou

Crédito Regra também incentiva competição e amplia opções de empréstimos fora do sistema bancário para empresas

Nova lei busca reduzir litígios na cobrança de dívidas

Lu Aiko Otta
De Brasília

No que o governo federal considera a mais importante mudança no regime jurídico de juros no país desde o Plano Real, entra em vigor nesta semana uma nova lei que promete reduzir litígios na cobrança de dívidas e ampliar as opções de empréstimos fora do sistema bancário para empresas.

“É um choque de competição no mercado de crédito muito significativo”, disse ao **Valor** o secretário de reformas econômicas do Ministério da Fazenda, Marcos Pinto.

A lei retira um teto de juros que existe hoje para as operações de financiamento entre empresas. Assim, a expectativa é que no longo prazo essas operações aumentem e estabeleçam competição com os empréstimos bancários, induzindo queda dos spreads.

A nova lei é mais conhecida, porém, pelo ponto que uniformiza a cobrança de juros e o cálculo da correção monetária nos casos em que esses itens não estão definidos nem no contrato, nem na legislação. “Isso vai reduzir a incerteza jurídica, as disputas judiciais a respeito disso, encurtar o andamento dos processos e facilitar a cobrança”, comentou o secretário.

Ficou estabelecido que os juros, nesses casos, será a taxa Selic. A correção monetária será calculada segundo o Índice de Preços ao Consumidor Amplo (IPCA). A lei buscou seguir o que os tribunais vinham decidindo na maio-

ria dos casos, explicou Pinto. Assim, ela reforça uma tendência que já era predominante.

“Imaginem os milhões de negócios entre particulares que acontecem todos os dias no país, em que não se acordam previamente a correção monetária e juros e, em caso de inadimplemento, são atribuídos acréscimos extorsivos”, comentou o deputado Pedro Paulo (PSD-RJ), que foi relator da proposta na Câmara dos Deputados. “A Taxa de Juros Legal permitirá razoabilidade nessas cobranças.”

“A uniformização da taxa de juros e do índice de correção monetária trará mais segurança jurídica”, reforçou a advogada Maiara Henriques Pires, da área do contencioso cível do escritório Machado Associados. Hoje, nos casos em que não há previsão específica, cabe aos julgadores definir a forma de atualização dos valores, explicou. Assim, tabelas de correção monetária variam conforme Estado. Há também decisões conflitantes entre tribunais estaduais e tribunais superiores.

Já o empréstimo entre empresas será facilitado com a retirada

da incidência da chamada Lei de Usura nessas operações. Essa legislação, que data de 1933, limita os juros cobrados nos empréstimos a duas vezes a taxa legal (Selic). O sistema bancário é exceção desde os anos 1960.

Na visão do secretário, a retirada desse limite trará mais concorrência e ajudará a reduzir o custo dos financiamentos. “Onde a gente teve a competição de fora do sistema bancário com o sistema bancário, os spreads convergiram, baixaram muito”, disse o secretário.

“Eu diria que existe no Brasil um regime de crédito que é supressivo e seletivo: suprime crédito porque os limites de taxa de juros impedem que as pessoas jurídicas se financiem entre si e é seletivo porque canaliza todo o crédito para o regime de intermediação dos bancos”, acrescentou.

Procurada, a Federação Brasileira de Bancos (Febraban) comentou que, em uma economia de mercado, quanto menor a intervenção do Estado, melhor. “Assim, a liberdade para fixação de juros é adequada”, afirmou.

Destacou, por outro lado, que a intermediação financeira é restrita às instituições financeiras. “O empréstimo entre pessoas jurídicas está restrito a capital próprio.”

Nos Estados Unidos, os empréstimos concedidos fora do sistema bancário representam mais de 70% do total do crédito para empresas. Lá existe um mercado gigante de “private credit”, composto por grandes fundos que dão empréstimos dire-

tamente para as companhias. Nessas operações, são atendidas principalmente as empresas de pequeno e médio portes.

“É onde temos as maiores taxas de juros no Brasil”, disse o secretário. Dados do DataSebrae mostram que as pequenas empresas pagam juros de 34,54% ao ano, enquanto as grandes, 10,49%.

Na prática, operações de financiamento entre empresas já ocorrem no Brasil. Por exemplo, grandes fornecedores financiam seus clientes ou grandes compradores dão empréstimos a seus fornecedores. Essas transações, porém, são realizadas num ambiente de insegurança jurídica, por isso os volumes são menores do que poderiam, disse o secretário. A nova lei estabelece um regime jurídico mais adequado para esse tipo de operação, acrescentou.

“A alteração para retirar a incidência da Lei de Usura das relações entre empresas vai ao encontro da liberdade das partes de contratar e garante a aplicação do princípio da autonomia da vontade”, comentou o advogado Rodrigo Forlani Lopes, do escritório Machado Associados. “Isso permitirá que as empresas possam pactuar livremente sobre a taxa de juros a ser aplicada.”

A mudança “pode ser um facilitador de crédito e de geração de novos negócios, possibilitando, por exemplo, que sejam cobrados juros maiores entre particulares, excluindo-se a prestação de garantias, por exemplo”.

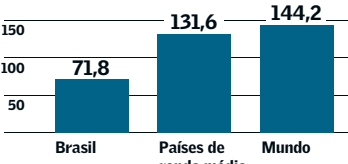


Marcos Pinto: lei reforça tendência que predominava nos tribunais

Espaço para crescer

Crédito a empresas no Brasil

Empréstimos ao setor privado (% do PIB)



Fonte: ANBC/Banco Mundial/BCB

Taxas de juros por porte de empresa (% a.a.)

Grande	10,49
Médio	19,96
Pequeno	31,54
Micro	42,49
MEI	44,04

Fonte: DataSebrae

Empréstimos do sistema bancário e de fora do sistema (% do total)

	Banco	Não-banco
América do Norte	21	79
China	66	34
Ásia-Pacífico (exceto China)	49	51
Europa	23	77
América Latina	60	40
Oriente Médio e África	26	74

Fonte: McKinsey & Company

FAÇA PARTE DESTA NOVA ETAPA DO VALOR PRO

E.v.o.l.u.ção

OUTROS DIFERENCIAIS

NOTÍCIAS

Informações exclusivas, furos e bastidores dos principais movimentos do mercado

EMPRESAS

Completo banco de dados com mais de 9 mil empresas brasileiras de capital aberto e fechado

FERRAMENTAS

Gráfico, ranking de corretoras, resumo do pregão, mapa de mercado, livro de ofertas, add-in para Excel, dentre outras

VALOR PRO AGORA TEM NOVAS FUNCIONALIDADES para oferecer mais serviços e aprimorar a experiência de investimento de seus clientes. Entre esses recursos de ponta, destaca-se o **Roteamento de Ordens**, que permite negociar ativos na B3 com ainda mais eficiência, agilidade e precisão. O investidor pode, por exemplo, enviar e acompanhar ordens de compra e venda limitada, ordens stop, stop móvel e ordens stop gain/loss, diretamente pela plataforma.

CORRETORAS B3 INTERESSADAS EM EVOLUIR COM A GENTE E CONHECER AS POSSIBILIDADES DE PARCERIA, ENTREM EM CONTATO: falecom@valor.com.br

ValorPRO

Camil Alimentos S.A.

CNPJ/MF nº 64.904.295/0001-03 - NIRE: 35.300.146.735 - Companhia Aberta

Aviso aos Acionistas

São Paulo, 28 de junho de 2024 - A Camil Alimentos S.A. ("Companhia" ou "Camil"), em cumprimento ao disposto na Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que, na Assembleia Geral Ordinária da Companhia realizada no dia 28 de junho de 2024, às 10:00 horas, foi aprovada a alteração do jornal de grande circulação utilizado pela Companhia para as publicações legais do atual jornal "Valor Econômico" para o jornal "Diário Comercial", nos termos do artigo 289, §3º, da Lei das S.A. A Companhia informa que atualizará o Formulário Cadastral da Companhia disponível no site de Relações com Investidores da Companhia (<https://ri.camil.com.br/>) e no site da CVM (www.cvm.gov.br) para refletir a alteração do jornal de grande circulação.

Flavio Jardim Vargas - Diretor Financeiro e de Relações com Investidores - Camil Alimentos S.A.

PREFEITURA MUNICIPAL DO NATAL/RN

AVISO DE LICITAÇÃO

A Secretaria Municipal de Administração (SEMAD) da Prefeitura Municipal do Natal/RN, por seu Agente de Contratação abaixo identificado, torna público a realização do certame a seguir:

– PREGÃO ELETRÔNICO 90.007/2024 – Processo Administrativo 20240481889 - (UASG: 925162) – Objeto: Aquisição de veículos tipo VAN MINIBUS, – Edital disponível no Portal de Compras do Governo Federal (www.compras.gov.br), no Portal Nacional de Compras Públicas (pnep.gov.br) e no Portal da Transparência da Prefeitura do Natal (compras.natal.rn.gov.br) – ABERTURA: 15/JULHO/2024, às 10h00min (horário de Brasília).

Esclarecimentos adicionais poderão ser obtidos pelo e-mail: pregao.semad@natal.rn.gov.br ou nos dias úteis, no horário das 09:00 às 16 horas pelo telefone (84) 3232.4985.

Natal/RN, 28 de junho de 2024.

Genilson Oliveira de Araújo – Agente de Contratação da SEMAD/PMN.

Valor

Notícias em tempo real para quem não desconecta dos negócios.

Seja um assinante:
Acesse assinevalor.com.br
Ligue 0800 701 8888

CG - PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO DE BENS E IMÓVEIS LTDA.

CNPJ: 17.541.220/0001-25

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE REUNIÃO DE SÓCIOS

Na qualidade de Diretoras, convocam-se os Sócios da CG - PARTICIPAÇÕES E ADMINISTRAÇÃO DE BENS E IMÓVEIS LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 17.541.220/0001-25, com sede na Quadra Industrial 6, s/n, lote 18/27, sala 01, bairro Setor Industrial (Taguatinga) em Brasília/DF, CEP 72.135-060, para Reunião de Sócios, a realizar-se presencialmente em primeira convocação, no dia 11 de julho de 2024, às 10:00 horas, na sede da Sociedade. **ORDEM DO DIA:** (i) Renúncia do Diretor Presidente Carlos de Jesus Gravia e eleição de novo Diretor(a) Presidente e (ii) Adequação e consolidação do Contrato Social. Brasília/DF, 01 de julho de 2024. ROSÂNGELA DE JESUS GRAVIA, CPF: 268.822.991-53 e EDILENE TELES GRAVIA, CPF: 399.948.721-68.

TECPAR

INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ

PARANÁ

GOVERNO DO ESTADO

INSTITUTO DE TECNOLOGIA DO PARANÁ

RETIFICAÇÃO – AVISO – PREGÃO ELETRÔNICO Nº 066/2024

Onde se lê:
Objeto: "Contratação de empresa para a prestação de serviços, em lote único, de agenciamento de viagens, compreendendo reserva, emissão, marcação, remarcação e cancelamento de passagens aéreas (nacionais e internacionais) e emissão de seguro de assistência em viagem internacional, pelo prazo de execução por até 24 meses e vigência por até 27 meses, prorrogáveis por até 60 meses, nos termos do RILC - Regulamento Interno de Licitações e Contratos do TECPAR"

Leia-se:
Objeto: "Contratação de empresa Operadora de Planos de Saúde, prestação de serviços correlatos, conforme Rol de Procedimentos previstos pela Agência Nacional de Saúde (ANS) e suas atualizações, em âmbito nacional e eletivo, aos funcionários ativos e inativos do Tecpar e seus dependentes, doravante denominados simplesmente beneficiários, sem coparticipação, sendo a cobertura geográfica, com abrangência/atendimento em todo território nacional e atendimento eletivo para as cidades de Curitiba/PR, Araucária/PR, Jacarezinho/PR e Maringá/PR.

Data de abertura: 22/07/2024, às 10:00 horas. **ID Banco do Brasil:** 1049169. Melhores informações através do site: www.licitacoes-e.com.br

Curitiba, 28 de junho de 2024. Pregoeiro

São Manoel

ENERGIA

Empresa de Energia São Manoel S.A.

("Companhia")

CNPJ/MF nº 18.494.537/0001-10 - NIRE 33.3.0030839-3

Ata de Reunião do Conselho de Administração

1. Data, Hora e Local: Realizada no dia 30 de abril de 2024 às 18:30 horas, excepcionalmente na Rua Werner Von Siemens, 111 - Codlog 44191-0 - Prédio 22 - Bloco A - Sala 27 - Lapa de Baixo - São Paulo/SP. **2. Presença:** Presentes por meio de videoconferência, nos termos do Parágrafo 1º do Artigo 26 do Estatuto Social e cláusula 8ª - artigo 8.7 do Acordo de Acionistas, o Senhor Presidente do Conselho de Administração Silvio Alexandre Scucuglia da Silva e os Senhores Conselheiros de Administração de Administração Efetivos Luiz Otavio Assis Henriques, Rodrigo Junqueira Calixto, Luiz Eduardo Marques Moreira, Flávio César Guimarães Ávila, Evandro Leite Vasconcelos, Liyi Zhang, Senhora Maria Clara Fonseca de Oliveira Maia e Castro e o Senhor Conselheiro de Administração Suplente Daniel Shem Cheng Chen. **3. Mesa:** Assumiu a Presidência dos trabalhos o Sr. Silvio Alexandre Scucuglia da Silva, que escolheu a Sra. Sonia Aparecida Santos Tolava para secretária-**4. Ordem do Dia:** O Senhor Presidente informou que a presente reunião tinha por finalidade deliberar sobre a substituição de membro da Diretoria. **5. Deliberações:** Os membros do Conselho de Administração da Companhia, por unanimidade de votos e sem quaisquer reservas ou ressalvas, deliberaram o quanto segue: **5.1. Substituição de membro da Diretoria** - Os membros do Conselho de Administração, aprovaram, por unanimidade, a eleição do Sr. **Luís Fernando Mendonça de Barros Filho**, brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 27.226.598-6, inscrito no CPF/ME sob o nº 251.408.188-25, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Avenida Brigadeiro Faria Lima nº 3.729, 9º andar, parte, Itaim Bibi, CEP 04538-905, São Paulo/SP para o cargo **Diretor Presidente** da Companhia, para o mandato em curso e com efeitos a partir de 01 de maio de 2024, em substituição ao Sr. **Luiz Otavio Assis Henriques**, indicado pelo sócio EDP Energias do Brasil S.A., brasileiro, casado, engenheiro, portador da Cédula de Identidade RG nº 10.454.182 SSP/SP e inscrito no CPF sob o nº 024.750.768-79, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na Rua Werner Von Siemens 111, Codlog 44191-0, Prédio 22, Bloco A, Mezanino, Bairro Lapa de baixo, CEP 05069-900, Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo. Desta forma, o Sr. **Luiz Otavio Assis Henriques** fica exonerado de suas funções ao cargo de **Diretor Presidente** da Companhia, com efeitos a partir de 01 de maio de 2024. Nesse sentido, a Diretoria da Companhia passa a ter a seguinte composição, com efeitos desde 01.05.2024, para o mandato em curso, ou seja, até 07.02.2026: (a) **Luís Fernando Mendonça de Barros Filho** - Diretor Presidente; (b) **Lourival Teixeira dos Santos Sobrinho** - Diretor; (d) **Lourival Teixeira dos Santos Sobrinho** - Diretor; (c) **Sérgio Ricardo de Marcon Fonseca** - Diretor. O Diretor, ora eleito, neste ato, tomou ciência de sua respectiva eleição e a aceita, declarando não estar incurso em nenhum crime que o impeça de exercer atividade mercantil nos termos da Legislação da Sociedade Anônima. **Encerramento e Assinaturas:** Nada mais havendo a tratar, foram encerrados os trabalhos e lavrada esta ata, na forma de sumário, que, tendo sido lida e achada conforme, foi assinada pelos Conselheiros. Conselheiros: Silvio Alexandre Scucuglia da Silva, Maria Clara Fonseca de Oliveira Maia e Castro, Evandro Leite Vasconcelos, Rodrigo Junqueira Calixto, Liyi Zhang, Flávio César Guimarães Ávila, Pedro Eduardo Fernandes Brito, Luiz Otavio Assis Henriques e Daniel Shem Cheng Chen. Declaro que a presente é cópia fiel extralida do original. **Sonia Aparecida Santos Tolava** - Secretária da Mesa. JUCERIA - Certificado o arquivamento em 19/06/2024 sob o número 00006297987. Protocolo: 2024/00433721-6. Data do protocolo: 21/05/2024. Gabriel Oliveira de Souza Vol - Secretário Geral.

ECONÔMICO
Valor

Assine o Valor
e fique por dentro
dos acontecimentos
que impactam o
mercado financeiro.

Seja um assinante:
Acesse assinevalor.com.br
Ligue 0800 701 8888

Entrevista Vice-presidente do banco discute com Fazenda mudança em normas da Previc para que fundações possam investir no segmento e atuar como ‘funding’

Caixa quer fundo de pensão em habitação

Edna Simão e Guilherme Pimenta
De Brasília

A vice-presidente de habitação da Caixa Econômica Federal, Inês Magalhães, disse ao **Valor** que o banco discute com o Ministério da Fazenda a necessidade de mudanças em normas da Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc) para permitir que fundos de previdência façam investimentos na habitação, servindo assim como alternativa para o “funding” (financiamento) do setor.

“No mundo todo, os fundos [de previdência] normalmente são investidores nessa área, porque justamente é um investimento que é aderente a eles. Podem comprar papéis que façam sentido do ponto de vista da rentabilidade e prazos e que sejam lastro para o financiamento habitacional”, afirmou.

A questão do funding no crédito imobiliário, avalia, é um “desafio estrutural” não só da Caixa, mas de todo o sistema financeiro nacional. Ainda assim, considera que o cenário é mais preocupante no caso do banco público, já que a Caixa tem “compromisso com o desenvolvimento”, enquanto outras instituições podem reduzir a concessão de crédito habitacional. Dessa forma, afirma que é preciso buscar alternativas.

Uma decisão que dificultou o funding para habitação, explicou, foram as mudanças promovidas pelo Ministério da Fazenda na ampliação do prazo mínimo de vencimento das Letras de Crédito Imobiliário (LCIs). A Fazenda, disse ela, “atirou no que viu e acertou o que não viu ao tirar uma captação que hoje é importante para a manutenção dos níveis do crédito”.

Magalhães também comentou que o Banco Central não concorda, ainda, com a liberação de compulsório dos bancos para financiar a habitação. “Considere uma medida muito de fôlego curto”, disse. A seguir, os principais tópicos da entrevista.

Crédito imobiliário

É um desafio estrutural, não só da Caixa. Temos uma estrutura de financiamento habitacional de 40 anos atrás e não surgiu nada estruturalmente novo que substituisse esses dois pilares: poupança e FGTS. O custo [do dinheiro] inviabiliza o crédito habitacional para a maioria da população. Estamos num momento em que temos uma demanda de mais ou menos 1,2 milhão de novos domicílios. A gente precisa responder, no mínimo, a isso para que essa demanda não se transforme em déficit.

Alternativas de funding

Estamos discutindo quatro coisas: a redução do compulsório, que teria um impacto mais rápido [no funding da habitação]; a redução de prazo das aplicações na LCI; o desenvolvimento do mercado secundário; e a permissão para que fundos de



Magalhães: funding de crédito imobiliário é 'desafio estrutural' não só da Caixa, mas de todo o sistema financeiro

pensão invistam em habitação.

Mercado secundário de papéis

Não é possível pensar no mercado secundário [de títulos de crédito imobiliário] com uma taxa de juros de dois dígitos [atualmente em 10,50% ao ano]. A maior parte dos bancos está “no quentinho”, deixa o dinheiro na Tesouraria, e esse dinheiro rende muito mais do que correr o risco para fazer crédito habitacional. A Caixa é um banco público que tem compromisso com desenvolvimento, então fazemos um esforço diferente. Nós estamos usando uma parte do resultado para poder continuar emprestando, mas isso não é uma coisa que se possa fazer “ad eternum”. A expectativa é que nós tivéssemos queda da taxa de juros e, assim, uma carteira que pudesse ser vendida e replacada no crédito habitacional.

Liberação de recursos do compulsório para a habitação

O BC acha que é uma medida muito de fôlego curto, de muito curto prazo. Isso é verdade, mas serviria para uma transição, e também discutimos medidas mais estruturais. Estamos falando de mais ou menos R\$ 40 bilhões de compulsório, não só da Caixa, mas de todo o sistema financeiro, que dariam um certo

fôlego durante um ano mais. O saldo de crédito imobiliário dos bancos privados vem caindo, mas a gente continua mantendo. Com ganho de 10,5% ao ano, para que tomar risco? A Caixa tem que exercer o papel de banco público. A captação internacional seria uma alternativa, mas o problema é o risco cambial. É preciso ter mecanismos que mitiguem esse risco cambial.

Mudanças na LCI

Estamos discutindo as alterações que foram feitas na LCI. A Fazenda fez essa alteração nos prazos na LCI [o prazo mínimo para vencimento do título passou de 90 dias para 12 meses] e isso tem impacto grande na nossa captação. Isso tirou muita gente que investia. É um paradoxo. Mesmo que a pessoa possa deixar o dinheiro mais do que 12 meses, ela quer poder retirar o dinheiro a qualquer tempo. Tivemos uma perda de captação bem expressiva. Portanto, estamos disponibilizando menos recursos. A tendência é que o crédito fique mais caro se isso não for resolvido. É uma decisão [mudança de prazo] que teve como objetivo a questão tributária. Atirou no que viu e acertou o que não viu, ao tirar uma captação que hoje é importante para a manutenção dos níveis do crédito. No momento, temos captação negativa de poupança e a diminuição da captação de LCI é um complicador. A LCI é fundamental para equilibrar e complementar os recursos da poupança.

Fundos de pensão no funding

Precisamos de um conjunto de alterações que possibilitem que os fundos de previdência, os investidores institucionais, sejam aplicadores em habitação. No

mundo todo eles normalmente são investidores nessa área justamente porque é um investimento aderente a eles. Podem comprar papéis que sejam lastro para o financiamento habitacional, que façam sentido do ponto de vista da rentabilidade e de prazos. Por exemplo: emitimos um papel que é interessante para a previdência, tanto do ponto de vista de prazo quanto de rentabilidade. Para isso, seria necessária uma regulamentação da Previc, pois há algumas travas de investimentos que precisariam ser revistas. Mas, antes, estamos tratando isso com nosso controlador [Ministério da Fazenda], que tem que achar que é um bom negócio.

Alteração na remuneração do FGTS

Estamos comemorando [a decisão do STF que alterou a correção das contas do FGTS para garantir a inflação]. Saiu a faca da nossa cabeça. Era melhor que não mudasse, mas, já que mudou, foi para algo que achamos que tem uma repercussão mais administrável. Na verdade, a matemática não mudou: TR + 3% ao ano, somada à distribuição do resultado do FGTS para chegar ao IPCA. Em alguns anos, a distribuição de até 100% do lucro fez

“No momento, temos captação negativa de poupança e a diminuição da captação de LCI é um complicador”

com que a rentabilidade das contas ultrapasse um pouco o IPCA. Não vai ter problema.

Inadimplência na habitação

Estamos com uma inadimplência bastante controlada [1,72% no primeiro trimestre de 2024]. Temos uma inadimplência muito boa comparativamente aos outros bancos. Temos uma política de adimplência, não de inadimplência. Mas temos que nos preparar para a inclusão dos mais pobres no financiamento habitacional, com a contratação do Faixa 1 [do Minha Casa, Minha Vida], para uma eventual alteração do perfil de inadimplência.

Suplementação do FGTS

Vamos bater de novo um recorde [no orçamento do FGTS para habitação] porque há uma discussão de suplementação no FGTS em torno de R\$ 20 bilhões. Se for aprovada pelo conselho curador, o orçamento para habitação vai sair de R\$ 184 bilhões para chegar na casa dos R\$ 200 bilhões, e assim bateremos um novo recorde na contratação.

Mais produtos para classe média

Já atendemos a classe média. O desafio é a questão da melhoria habitacional como política pública, como reformas de imóveis, por exemplo. Estamos tentando formatar um programa. Tem uma fatia considerável de imóveis que precisa de melhoria habitacional ou da infraestrutura.

Crédito habitacional para trabalhador informal

Quando cheguei aqui, pedi para levantar o nível de aprovação dos informais. Nosso nível de aprovação de renda para informal é até grande. O problema é que o valor do crédito autorizado é baixo. Por exemplo, uma pessoa diz ter renda informal de R\$ 10 mil, mas não é esse valor declarado no Imposto de Renda. Ou seja, eu não posso considerar R\$ 10 mil. Assim, aprovamos o limite de R\$ 2,8 mil, que é considerado isento.

Rio Grande do Sul

Há uma lista de coisas para [os afetados pela tragédia do] Rio Grande do Sul. Nos imóveis, temos aberta uma plataforma na qual são inseridas as ofertas de imóveis de até R\$ 200 mil. De outro lado está sendo organizada a demanda, um caminho que passa pelas defesas civis dos municípios e será consolidado pelo Ministério das Cidades. Já há mais ou menos 4 mil imóveis cadastrados. Ainda não é possível precisar o número de famílias atingidas, pois há municípios em que as pessoas voltaram a entrar nas áreas agora.

Compra de imóveis usados via MCMV

Não vejo nenhum problema [em utilizar a experiência do RS que permitiu, de forma extraordinária, adquirir imóveis usados por meio do MCMV]. O nosso desafio é dar casa para as pessoas. Além disso, na área rural foi autorizada a contratação de 600 unidades e, em paralelo, vai ser aberto um chamamento para os lugares nos quais não existe essa oferta.

Varejo avança no mercado de opções em Wall Street

David Marino
Bloomberg

Investidores não profissionais atingiram um volume de negócios jamais visto no mercado de opções dos Estados Unidos. Eles investem dinheiro especialmente em apostas de curto prazo envolvendo preço de ações de tecnologia, de acordo com um estudo do J.P. Morgan.

Em junho, os investidores de varejo responderam por 18,3% da atividade total de opções no mercado americano, o maior patamar já alcançado, segundo análise dos estrategistas do banco, liderados por Bram Kaplan.

Mais de 60% das ordens colocadas pela categoria eram para contratos com vencimento em períodos de uma semana ou menos que isso, sendo as opções de ações de tecnologia as de maior movimentação entre as negociações de um único papel.

Quando se analisa as opções de ações de tecnologia, o fluxo de ordens vindas do varejo parece ser quase sempre no sentido fortemente comprado, sinalizando a visão otimista da categoria.

O movimento das opções de ações de tecnologia do varejo ocorre em sentido contrário ao das ordens envolvendo opções de fundos negociados em bolsa (ETFs, na sigla em inglês) também do segmento de tecnologia, utilizadas muitas vezes como hedge (proteção) das apostas do mercado como um todo.

Ações do setor de inteligência artificial (IA) generativa, como as da Nvidia, impulsionaram o índice S&P 500 da bolsa de Nova York para sucessivos recordes ao longo de 2024, junto com a forte demanda por opções de compra desses papéis com prêmios bastante elevados, com o objetivo de capturar ganhos com o rali do setor.

“Isso provavelmente sugere que os investidores utilizam opções como substitutos de ações para um melhor acesso à alavancagem; por outro lado, eles podem usar opções como sobreposições em suas posições longas de ETF no mercado como um todo — por exemplo, venda de opções de compra cobertas, compra de opções de venda de proteção etc. — para obter lucro e hedge”, escreveram os estrategistas no estudo.

Curta

Fundo de crédito da Alume

A fintech Alume, que atua com crédito para estudantes de medicina, captou R\$ 30 milhões com cotas de um fundo de investimento em direitos creditórios (FIDC). Com os recursos, a Alume planeja expandir a concessão a estudantes e médicos recém-formados. A fintech foi criada em 2020, pouco antes da pandemia, e já liberou R\$ 160 milhões em financiamentos. **(Rita Azevedo)**

Reforma tributária: qual o efeito no ITCMD?

Consultório financeiro

Quais são os impactos da reforma tributária sobre o ITCMD, imposto que incide sobre doações e heranças?

Luciana Pantaroto, CFP, responde:

A primeira fase da reforma tributária foi aprovada em dezembro de 2023 (Emenda Constitucional nº 123/2023), trazendo alterações significativas em diversos tributos, entre eles o ITCMD. O ITCMD — Imposto de Transmissão Causa Mortis e Doação — é um imposto de competência estadual e do Distrito Federal que incide sobre transmissões gratuitas de patrimônio, como heranças e doações.

Embora cada Estado tenha legislação própria sobre o tema, todos devem seguir diretrizes estabelecidas na Constituição e normas federais, respeitando a alíquota máxima de 8% estabelecida pelo Senado.

Entre as alterações aprovadas na primeira fase da reforma, três merecem destaque:

1. O ITCMD passou a ser progressivo

Em resumo, a progressividade prevê que o percentual de imposto devido deve aumentar à medida que o rendimento aumenta. A progressividade do ITCMD já era permitida, mas, após a reforma, passou a ser obrigatória em razão do valor a ser recebido por cada indivíduo.

2. Situações com conexão no exterior

A EC nº 123/2023 estabelece regras transitórias sobre situações com conexão no exterior até que essas questões sejam regulamentadas por lei complementar.

No caso de imóveis situados no Brasil, o ITCMD compete ao Estado em que eles estiverem situados, independentemente do local de domicílio das partes envolvidas.

Na doação de outros bens e

direitos (exceto imóveis), se o doador for residente no Brasil, incide ITCMD no Estado de seu domicílio. Caso o doador seja domiciliado no exterior, o ITCMD cabe ao Estado de domicílio do donatário (quem recebeu). Se ambos residirem no exterior, incide ITCMD no Estado em que se encontrar o bem.

Na sucessão, incide ITCMD sobre bens e direitos localizados no exterior se o falecido ou o sucessor tiverem domicílio no Brasil.

3. Competência do Estado de residência do falecido

Outra alteração trazida pela reforma é que, em caso de sucessão, o ITCMD passa a ser devido no Estado de domicílio do falecido (exceto para bens imóveis). Anteriormente, o ITCMD era devido no Estado em que o inventário era processado, o que estimulava a abertura de inventários extrajudiciais em Estados com alíquotas mais baixas.

Assim, os Estados deverão promover alterações em suas legislações para refletirem as mudanças trazidas pela reforma, ocasião em que poderá ocorrer, inclusive, aumento da carga tributária atual. Em São Paulo, por exemplo, tramita o Projeto de Lei nº 7/2024, que prevê a alteração da alíquota atual de 4% para uma tabela progressiva que varia de 2% a 8%.

Em paralelo, tramita no Senado o Projeto de Resolução do Senado nº 57/2019, que prevê a alteração da alíquota máxima atual de 8% para 16%.

A possibilidade de aumento na tributação sobre heranças e doações tem provocado aumento no interesse pelo planejamento sucessório, fazendo com que muitas famílias busquem a antecipação da transferência do patrimônio, evitando que a transmissão ocorra no futuro, quando a transferência poderá estar sujeita a uma tributação mais elevada.

No entanto, o planejamento sucessório requer análise cuidadosa dos instrumentos que melhor atendam aos objetivos da família, exigindo compreensão dos custos e da burocracia para sua implementação e manutenção, bem como de seus impactos tributários. Devido à complexidade do tema, é fundamental contar com o auxílio de um especialista.

Luciana Pantaroto é planejadora financeira pessoal e possui a certificação CFP (Certified Financial Planner), concedida pela Planejarr - Associação Brasileira de Planejamento Financeiro
E-mail: luciana@dianpantaroto.com.br

As respostas refletem as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico ou da Planejarr. O jornal e a Planejarr não se responsabilizam pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso destas informações. Perguntas devem ser encaminhadas para: **consultorio@planejar.org.br**

Supremo

Ministros voltam a julgar regras para execução trabalhista

E2



Valor E

Sábado e domingo, 29 e 30 de junho, e segunda-feira, 1 de julho de 2024

INÊS 249

Opinião Jurídica

Análise da ilegalidade do aumento da TCFA

E2

OAB-SP

Dezenove bancas são premiadas por valorizar mulheres

valor.globo.com/legislacao



Legislação & Tributos SP

Tributário Projeto de lei prevê a criação de um comitê e de um fórum de harmonização das regras da Contribuição (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS)

Reforma prevê mecanismos para evitar litígios sobre novos tributos

Jéssica Sant'Ana e Beatriz Olivon
De Brasília

O principal projeto de lei de regulamentação da reforma tributária (PLP nº 68/2024) prevê a criação de um comitê e de um fórum de harmonização das regras da Contribuição (CBS) e do Imposto sobre Bens e Serviços (IBS), que entrarão em vigor a partir de 2027. O primeiro colegiado será formado por representantes dos Fiscos e do Comitê Gestor do IBS e o segundo, pelas procuradorias da União, Estados e municípios. O objetivo é que essas duas instâncias atuem em conjunto para garantir que haja um único entendimento sobre a aplicação dos tributos, prevenindo litígios e insegurança jurídica.

As duas novas instâncias, que ainda serão criadas, vão atuar, por exemplo, quando houver interpretação diferente dada pela União e pelo Comitê Gestor do IBS. A CBS e o IBS terão um mesmo regramento, mas há a possibilidade de haver divergência entre os contribuintes e os entes sobre a aplicação desses tributos. É nesse contexto que serão criados o comitê e o fórum, que buscarão harmonizar o entendimento.

O fórum poderá ser provocado pelo presidente do Comitê Gestor e pelo ministro da Fazenda, enquanto o projeto de lei não delimitou a iniciativa para provocação do comitê de harmonização, que deverá atuar de ofício, se não houver mudanças no texto da proposta. As reuniões serão periódicas, observado o quórum de participação mínimo de três quartos dos re-



WASHINGTON COSTA/MF

"Não faz sentido União e Comitê Gestor terem interpretações jurídicas diferentes" Leonardo Alvim

presentantes. As decisões serão por consenso entre os presentes.

As resoluções que forem aprovadas pelo comitê de harmonização terão de ser seguidas pelas administrações tributárias da União,

dos Estados e dos municípios. Já as resoluções do fórum valerão para as procuradorias da Fazenda Nacional e dos entes subnacionais. Também pode haver ato conjunto do comitê e do fórum de harmonização. Nesse caso, o entendimento deverá ser aplicado para os Fiscos e as procuradorias.

"São [o comitê e o fórum] um incentivo à harmonização. Não faz sentido o Comitê Gestor [do IBS] e União terem interpretações jurídicas diferentes de tributos que são gêmeos. Então, espero que a cada apontamento de divergência, tudo

seja rapidamente harmonizado, que o contribuinte não tenha sinais diferentes", afirma Leonardo Alvim, procurador da Fazenda Nacional e assessor do advogado-geral da União para questões tributárias. Ele é membro da Comissão de Sistematização criada pelo governo para tratar dos projetos de regulamentação da reforma tributária.

Alvim esclarece que não há uma obrigatoriedade de harmonização, mas ela será importante para garantir isonomia e evitar judicialização. Não há uma definição para o início do funcionamento das duas novas instâncias, mas deve acontecer tão logo entrem em vigor os novos tributos.

Os dois colegiados não vão substituir o trabalho que já é hoje desempenhado pela Receita Federal ao responder consultas públicas de contribuintes, nem o da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), que tem como missão a interpretação da legislação tributária e o assessoramento dos órgãos do Executivo.

A novidade é que será acrescida a participação da Receita e da PGFN no comitê e no fórum de harmonização, respectivamente, com o objetivo de manter a simetria de tratamento entre os dois tributos. A harmonização buscada será para a edição e aplicação de normas, interpretações, obrigações acessórias e procedimentos relativos.

O ganho maior será para os Estados, já que alguns adotam modelo de interpretação da legislação realizada somente pelas secretarias de Fazenda, sem a participação das respectivas procuradorias estaduais. "O modelo federal, por sua vez, tem a atividade de interpretação da legislação

tributária realizada pela PGFN e pela RFB [Receita Federal], o que reforça a segurança jurídica e o princípio da legalidade", explicou a PGFN. Há, ainda, a Câmara de Promoção de Segurança Jurídica no Ambiente de Negócios (Sejan), que atua para resolver divergências entre órgãos da administração pública federal — que podem, inclusive, ser apontados por contribuintes.

"No âmbito estadual e municipal, é um ganho imensurável [a criação do comitê e do fórum de harmonização]. Você tem um lugar para fazer a interpretação", diz Alvim, já que o IBS será aplicado a todos os Estados e municípios, ao contrário do ICMS e do ISS, com regramentos distintos.

Para a advogada Thais Shingai, sócia no Mannrich e Vasconcelos Advogados, "existirem estruturas eficientes para os tributos serem o espelho um do outro é essencial para que o sistema funcione como deveria". Por isso, acrescenta, estruturas como o comitê e o fórum de harmonização são muito importantes.

Segundo Maria Raphaela Matthesen, do mesmo escritório, ficou faltando apenas a questão do contencioso em si. "Havia a expectativa no PLP 108 [do Comitê Gestor] que houvesse algum órgão dedicado a harmonização de jurisprudência administrativa", diz.

Já a advogada Ana Carolina Brasil Vasques, fundadora do escritório Brasil Vasques Advogados, destaca que a criação do fórum e, principalmente, do comitê é relevante, mas não obrigatória. "Estamos falando de tributos gêmeos, se tivermos interpretações diferentes tere-

Prevenção a litígios

Duas instâncias serão criadas visando a harmonização da CBS e do IBS

Comitê de Harmonização das Administrações Tributárias

Composição

4 representantes da Receita Federal

4 representantes do Comitê Gestor do IBS

Funções

Uniformizar a regulamentação e interpretação do IBS e da CBS

Prevenir litígios;

Deliberar sobre obrigações acessórias e procedimentos comuns dos tributos

Fórum de Harmonização Jurídica das Procuradorias

Composição

4 representantes da PGFN

2 procuradores de Estado ou do Distrito Federal

2 procuradores de município ou do Distrito Federal

Funções

Atuar como órgão consultivo do comitê de harmonização

Analisar relevantes e disseminadas controvérsias jurídicas, suscitadas pelo Comitê Gestor ou ministro da Fazenda

Fonte: PLP 68/2024

mos mais complexidade, que é contra a base da reforma", afirma. "A interpretação é o que mais causa instabilidade tributária."

De acordo com a advogada, ainda não está totalmente claro quando será usado o comitê e seria relevante existir a obrigatoriedade. "Poderia haver a previsão de que o contribuinte não pode ser autuado enquanto o entendimento não for harmonizado", diz.

Em nota técnica, a Procuradoria-Geral de Goiás alerta para "potencial submissão" do comitê de harmonização aos interesses da União, já que as disposições comuns ao IBS e à CBS serão aprovadas por ato conjunto do Comitê Gestor do IBS e pela União. Também há uma crítica ao poder dado ao Comitê Gestor na indicação dos nomes participantes do comitê e do fórum.

Procurados, Receita Federal e o Comsefaz (Comitê Nacional de Secretários de Fazenda dos Estados e dos Distrito Federal) não deram retorno até o fechamento da edição.

Recuperações judiciais adotam novo formato de leilão

Marcela Villar

De São Paulo

O Judiciário tem validado um novo formato de leilão para a venda de ativos na recuperação judicial. Em recente decisão, a 1ª Vara de Recuperações Judiciais e Falências de São Paulo autorizou a venda da operação da Starbucks, da SouthRock Capital, por meio da modalidade chamada de "stalking horse" — que garante vantagens a um dos participantes. Nesse caso, a Zamp, que administra o Burguer King e Popeye, terá prioridade na aquisição da rede de cafeterias.

Importada do direito americano, a figura do stalking horse ou "cavalo de perseguição", na tradução para o português, funciona como um pré-acordo. A empresa que quer vender o ativo busca um investidor no mercado antes de levá-lo a leilão. Esse investidor faz a avaliação do bem e apresenta uma oferta inicial, que servirá como preço-base para o certame.

Em troca, a vendedora pode oferecer vantagens. Definir, por exemplo, que ele terá preferência se um terceiro apresentar a mesma proposta ou, em caso de oferta maior, terá o direito de cobrir e concluir a venda. É possível, além disso, fixar o que se chama de "break-up fee". Serve para o caso

de o investidor sair derrotado. Trata-se de um percentual a ser pago para cobrir os custos que teve com a avaliação do ativo.

Esse formato foi usado pela primeira vez na recuperação judicial da Oi, quando o consórcio formado pela TIM, Claro e Vivo levou a operação da rede móvel por R\$ 16,5 bilhões. Foi validado pelo Tribunal de Justiça de São Paulo (TJSP) em 2022, na recuperação judicial do Grupo Estre, de limpeza urbana. Empresas como a Livraria Cultura, UTC Participações, Avianca e Renova Energia também já venderam ativos dessa forma.

Alguns advogados avaliam esse tipo de venda como positiva, pois o investidor fica mais seguro. Já outros veem como "estratégia jurídica" para aparentar concorrência, que, muitas vezes, na prática, não se concretiza, pois o prazo para o envio de propostas pode ser curto.

No caso da SouthRock, o lance mínimo pela Starbucks é de R\$ 120 milhões. O valor obtido no leilão não poderá ser direcionado para o caixa da empresa, que também detém as marcas Eataly e Subway, e deve permanecer em depósito judicial até a votação do plano de recuperação. A determinação é do juiz Jomar Juares Amorim, da 1ª Vara de Recuperações Judiciais e Falências



DIVULGAÇÃO

Advogada Samantha Longo: novo formato tem dado muitos bons frutos

de São Paulo, por haver "risco de esvaziamento patrimonial".

Ele seguiu o parecer do administrador judicial, a Laspro Consultores. A decisão terá de ser referendada pela assembleia geral de credores, marcada para o dia 31 (processo nº 1153819-28.2023.8.26.0100).

Para Amorim, há urgência em vender os ativos, porque a SouthRock não detém mais a licença para explorar a marca Starbucks. Ela

opera com autorização provisória, até que seja encontrada uma solução definitiva para a transferência das atividades a novo operador.

Para ele, não haveria como esperar pela aprovação do plano. Poderia, acrescenta, transcorrer um "tempo expressivo", "com a presumível depreciação dos ativos, em detrimento da finalidade da recuperação judicial e da maximização dos interesses dos credores".

Samantha Longo, sócia da Lon-

go Abelha Advogados e integrante do Fórum Nacional de Recuperação Empresarial e Falências (Fonaref) do Conselho Nacional de Justiça (CNJ), destaca que o mais comum é o plano prever a alienação de ativos e ela ser executada depois, na fase de cumprimento. "Mas, nesse caso, a empresa tem atuado com licença provisória, então seria uma medida de urgência, para o próprio soerguimento", diz.

Segundo ela, o stalking horse é um mecanismo cada vez mais comum nas recuperações. "Tem dado muitos bons frutos", afirma. O cuidado a ser tomado, acrescenta, é garantir oportunidade para a concorrência. "É preciso ter cuidado para não deixar a proposta tão complexa a ponto de não haver outros participantes."

Três credores já se manifestaram contra a venda por meio desse formato — o Banco Modal, a Virgo e um fundo de investimento em direito creditório (FIDC), o Ativos Especiais II e III. As argumentações, porém, não foram acatadas pelo juiz.

O advogado que representa o fundo, Bruno Poppa, sócio do Tepedino, Berezowski e Poppa Advogados, diz não ser contra a operação em si, mas à falta de transparência e de limite do valor a ser pago à Zamp, em detrimento dos credores. Isso por-

que, na proposta, R\$ 50 milhões irão para "pagamento a terceiros" e não para os credores. E a própria Zamp poderia aumentar esse limite. "É preciso ter transparência de quem vai receber os recursos, pois há o risco de ir nada para os credores", diz Poppa.

Outra peculiaridade é já ter uma data próxima para a assembleia, afirma, onde a proposta poderia ser avaliada por todos. "Já foi apresentado um cronograma e o principal aspecto da recuperação do grupo hoje é vender os pontos. Se o juiz já definiu para onde vai o recurso, quando vier a votação do plano, os credores já não têm mais nada a fazer, porque o principal já foi decidido", diz.

O Ministério Público do Estado de São Paulo (MPSP) opinou no mesmo sentido, para esperar a assembleia. "Não há impedimento para que a pretensão seja incluída no novo plano de recuperação judicial a ser oportunamente apresentado, hipótese em que a totalidade dos credores poderá deliberar sobre conveniência e oportunidade do contrato", afirmou o órgão, citando uma cláusula de compensação para a Zamp de 7% do valor da proposta caso ela não vença o leilão.

Procurada, a Starbucks preferiu não comentar a decisão. Zamp e SouthRock não deram retorno até o fechamento da edição.

Legislação&Tributos SP

Análise da ilegalidade do aumento da TCFA

Opinião Jurídica

Everson Santana e Mauro Cesar Pupim

Em junho de 2023, a Advocacia-Geral da União (AGU) apresentou parecer interpretativo dispondo que a definição do porte econômico da pessoa jurídica, para fins do cálculo da Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental (TCFA), cobrada pelo Ibama para fiscalização de atividades potencialmente poluidoras e utilizadoras de recursos naturais, é o somatório da renda bruta anual de toda a pessoa jurídica (matriz e filiais). Antes da edição desse parecer interpretativo, o porte era considerado individualmente para cada estabelecimento sujeito à fiscalização, levando em conta o faturamento bruto anual. Para as empresas com um faturamento de até R\$ 12 milhões, é devido uma taxa trimestral de R\$ 1.159,35, a ser paga por cada estabelecimento fiscalizado, e para aquelas que o faturamento anual ultrapasse R\$ 12 milhões é devido o pagamento de uma taxa de R\$ 5.796,73.

A mudança da interpretação faz com que o faturamento anual seja a somatória do estabelecimento matriz e de suas filiais, o que consequentemente irá majorar exponencialmente a carga dos contribuintes, porque com esse somatório

muitas empresas provavelmente irão ultrapassar os R\$ 12 milhões, de maneira que a taxa devida por estabelecimento será de R\$ R\$ 5.796,73, o valor máximo exigido pelo Ibama.

Segundo a AGU, o estabelecimento empresarial é todo o complexo de bens da pessoa jurídica, razão pela qual não é possível considerar individualmente o faturamento de cada filial para fixação da taxa de fiscalização. Além do referido parecer, o Ibama editou a Portaria nº 260/2023, ratificando o entendimento adotado pela AGU a fim de determinar a somatória dos faturamentos.

Porém, esse aumento da carga pretendido pelo órgão de fiscalização apresenta nitidas ilegalidades, inicialmente porque que a majoração de carga não pode se dar com base em um mero e repentino parecer da AGU, tampouco com base na portaria do Ibama, uma vez que em nosso sistema jurídico tributário há vedação expressa de aumento de carga tributária sem lei que estabeleça, conforme dispõe o artigo 150, I, da Constituição Federal de 88 e o artigo 97, II e IV do Código Tributário Nacional.

Inclusive, o Supremo Tribunal Federal (STF) possui o entendimento de que critérios para a fixação de cálculo de

tributo pode ser realizado somente por lei, em sentido formal e material, não sendo possível a realização por ato infralegal (instruções normativas, portarias, ato declaratórios etc.), sob pena de ofensa ao princípio da legalidade (RE 1358771 AgR-segundo, relator (a): Roberto Barroso, 1ª Turma, julgado em 21/03/2022).

Nesse sentido, recentemente a Justiça Federal de São Paulo concedeu liminar nos autos do Mandado de Segurança nº 5013767-91.2024.4.03.6100 impetrado pelo Centro das Indústrias do Estado de São Paulo (Ciesp) para suspender as alterações da Taxa de Fiscalização promovidas pela Portaria Ibama nº 260/2023, sob o fundamento de que a TCFA está sujeita ao princípio da reserva legal. De acordo com a decisão, a Taxa de Controle e Fiscalização Ambiental, por se tratar de um tributo, está submetida ao princípio da reserva legal, que é constitucionalmente estabelecido pelo artigo 150, inciso I, da Constituição Federal, e pelo artigo 97, inciso I, do Código Tributário Nacional. Nesse contexto específico, a parte ré não teria a prerrogativa de exceder seu poder regulamentar para promover um aumento no valor da taxa, uma vez que isso constituiria uma violação do que é estipulado na legislação tributária

vigente, o que torna ilegal a alteração realizada pelo Ibama.

Por outro lado, além do aumento da carga tributária realizado via portaria, na contramão ao que dispõe a Constituição e o CTN, é possível notar uma evidente incoerência no fato do Ibama entender que as filiais não possuem personalidade jurídica autônoma para fins de apuração da base de cálculo da taxa, alegando que a base de cálculo do tributo é o faturamento da pessoa jurídica como um todo, entretanto, está exigindo o pagamento individual da taxa por cada estabelecimento.

Ora, se a AGU defende que a base de cálculo da taxa é todo o patrimônio da pessoa jurídica, porque a filial não tem personalidade distinta da matriz, então logicamente essa taxa só pode ser cobrada unicamente da matriz da empresa a cada três meses. Isso porque, se as filiais não possuem natureza jurídica própria distinta da matriz, o Ibama está fiscalizando apenas um único estabelecimento empresarial, pois conforme colocado pela AGU as filias não são sujeitos de direitos.

O raciocínio é simples, se as filiais não são sujeitos de direitos, obviamente não s ão sujeitos de deveres, não podendo integrar o polo

passivo de uma relação jurídico-tributária, visto que não possuem personalidade jurídica própria, de maneira que o pagamento realizado pelas filiais implicaria cobrança em duplicidade da TCFA. Inclusive, o Superior Tribunal de Justiça possui o entendimento de que para fins tributários as filiais não possuem autonomia jurídica própria.

Assim, entendemos que há viabilidade de questionamento do aumento da TCFA no Poder Judiciário, visando suspender imediatamente a cobrança, tendo em vista que a majoração da carga não foi realizada por meio de lei, bem como, por outro lado, considerando a própria linha de raciocínio da AGU, obter a declaração de que a taxa trimestral de fiscalização deve ser exigida apenas do estabelecimento matriz da empresa, e não de todas as filiais.

Everson Santana e Mauro Cesar Pupim são, respectivamente, advogado Tributário no Mandaliiti; e coordenador da área Tributária no Mandaliiti

Este artigo reflete as opiniões do autor, e não do jornal Valor Econômico. O jornal não se responsabiliza e nem pode ser responsabilizado pelas informações acima ou por prejuízos de qualquer natureza em decorrência do uso dessas informações

Trabalhista Ministros discutem inclusão, nessa fase, de sócios ou empresas para o pagamento de dívida

STF volta a julgar regras para execução trabalhista

Adriana Aguiar De São Paulo

O Supremo Tribunal Federal (STF) retomou, no Plenário Virtual, julgamento sobre a possibilidade de inclusão, na fase de cobrança (execução), de sócios ou empresas que supostamente pertenceriam ao mesmo grupo econômico do empregador condenado. São quase 110 mil ações trabalhistas paradas aguardando o desfecho dessa análise.

O relator, ministro Dias Toffoli, tinha feito um destaque, em fevereiro, para levar o julgamento para o plenário físico, mas mudou de ideia. O caso só deve ser finalizado no dia 6 de agosto, após a volta do recesso do Judiciário.

Toffoli, com a retomada do julgamento, reviu parcialmente o

seu voto. Antes dizia apenas ser contra a inclusão automática de sócios e empresas e abria a possibilidade de defesa por meio do chamado Incidente de Desconsideração da Personalidade Jurídica (IDPJ) — que seria praticamente um processo à parte, onde terceiros discutem se devem responder por dívida. Agora, defende que apenas situações excepcionais, qualificadas pelo abuso da personalidade jurídica, poderão motivar o incidente de desconsideração, conforme prevê o artigo 50 do Código Civil.

Ele já foi seguido pelo ministro Alexandre de Moraes. O processo em repercussão geral (Tema nº 1232) envolve a Rodovias das Colinas. A discussão se dá porque o artigo 513 do Código de Processo Civil (CPC) diz que

“o cumprimento da sentença não poderá ser promovido em face do fiador, do coobrigado ou do corresponsável que não tiver participado da fase de conhecimento” — ou seja, desde o início da tramitação do processo.

A ideia é saber se esse dispositivo deve ou não ser adotado na Justiça do Trabalho, que, tradicionalmente, inclui na fase de execução, quando não localiza bens do devedor original, sócios ou

outras empresas consideradas do mesmo grupo econômico.

De acordo com o advogado da Rodovias das Colinas, Daniel Dias, do escritório Machado Meyer, o ajuste no voto do relator é importante porque o entendimento que prevalece atualmente na Justiça do Trabalho é que o mero inadimplemento do devedor principal é suficiente para o direcionamento da execução a sócios e outras empresas ditas do mesmo grupo econômico. Contudo, acrescenta, “não se sabe como a Justiça do Trabalho irá interpretar os requisitos dispostos no artigo 50 do Código Civil, a partir das balizas indicadas no voto do ministro Dias Toffoli, caso a proposta de voto seja vencedora”.

Mesmo com a alteração, desta-

“Novo voto do relator representa uma mudança radical na jurisprudência”
Luciano A. Pinheiro

ca, o problema poderá não ser efetivamente resolvido. Com a proposta de voto atual, afirma, as empresas incluídas apenas em fase de execução continuam tendo seu direito ao contraditório e ampla defesa violado, já que contra decisão em incidente de desconsideração de personalidade jurídica cabe recurso na execução, com as mesmas limitações atuais.

Luciano Andrade Pinheiro, sócio do Corrêa da Veiga Advogados, afirma que o novo voto do ministro Dias Toffoli representa uma mudança radical na jurisprudência sobre o tema, especialmente se considerada a posição da Justiça do Trabalho. “Hoje, os tribunais trabalhistas autorizam a inclusão, no polo passivo de execuções trabalhistas, de empresas integradas ao grupo econômico da devedora execu-

tada, independentemente da instauração de incidente de descon-sideração da personalidade jurídica ou de sua prévia participação na ação de conhecimento.”

Pinheiro explica que a Justiça do Trabalho adota a chamada “Teoria Menor”, prevista no Código de Defesa do Consumidor. Entende que a desconideração da personalidade jurídica é decorrência imediata da existência de dívida. Já o voto de Toffoli, diz, defende que a inclusão de outras empresas no polo passivo da execução depende, impreterivelmente, da instauração do incidente de desconideração. “O uso seja, que se observe a Teoria Maior, adotada no Código Civil, que exige a demonstração de abuso da personalidade jurídica, assim entendido como desvio de finalidade ou confusão patrimonial. Representa um grande avanço.”

Assurant Seguradora S.A.
CNPJ/MF nº 03.823.704/0001-52 - NIRE 35.300.191.671

Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 27 de março de 2024.
As 27/03/2024, às 14h, na sede da Assurant Seguradora S.A., a presença da totalidade dos membros do conselho de administração da Companhia. **Deliberações:** (i) aprovar as Políticas listadas abaixo: (f) Política de Compliance e conformidade da Companhia, conforme disposto no **Anexo I** à presente ata; (h) Política de Gestão de Riscos e Controles Internos, conforme disposto no **Anexo II** à presente ata; (hi) Política de Subscrição da Companhia, conforme disposto no **Anexo III** à presente ata; (iv) Política de Regulação e Liquidação de Sinistros da Companhia, conforme disposto no **Anexo IV** à presente ata; (v) Política de Prevenção ao Crime de Lavagem de Dinheiro e Financiamento ao Terrorismo da Companhia, conforme disposto no **Anexo V** à presente ata; (vi) Política Base de Dados de Perdas Operacionais, conforme disposto no **Anexo VI** à presente ata; (vii) Política do Teste de Adequação do Passivo, conforme disposto no **Anexo VII** à presente ata; (viii) Política de Desenvolvimento de Produto, conforme disposto no **Anexo VIII** à presente ata; (ix) Política de Investimentos da Companhia, conforme disposto no **Anexo IX** à presente ata; (x) Política de Liquidez da Companhia, conforme disposto no **Anexo X** à presente ata; e (xi) Política Complementar de Segurança da Informação, conforme disposto no **Anexo XI** à presente ata. (b) aprovar e consolidar o Apêndice por Risco da Companhia, conforme disposto no **Anexo XII** à presente ata, em atendimento à Resolução Susep nº 421/2021. (c) manifestar ciência acerca do Relatório de efetividade da Companhia, conforme disposto no **Anexo XIII** à presente ata, em atendimento à Circular Susep nº 612/2020; (d) manifestar ciência acerca do Relatório de Compliance da Companhia, conforme disposto no **Anexo XIV** à presente ata, em atendimento à Resolução CNSP 416/2021. (e) **Documentos Arquivados:** Foram arquivados na sede da Companhia, devidamente autenticados pela Mesa, os documentos submetidos à apreciação da Assembleia, referidos nesta ata. **7) Encerramento:** Nada mais a tratar. São Paulo (SP), 27/03/2024. Mesa: **Vladimir Freneda Rodrigues** - Presidente; **Adelmo de Moura Machado** - Secretário. **JUCESP** nº 204.772/24-2 em 17/05/2024. Maria Cristina Frei - Secretária Geral.

OPEA SECURITIZADORA S.A. - CNPJ nº 02.773.542/0001-22

EDITAL DE CONVOCAÇÃO - ASSEMBLEIA ESPECIAL DE TITULARES DOS CERTIFICADOS DE RECEBÍVEIS DO AGRONEGÓCIO DA 1ª SÉRIE DA 14ª EMISSÃO (IF CRA019004MY) DA OPEA SECURITIZADORA S.A. A SER REALIZADA EM 17 DE JULHO DE 2024

Ficam convocados os Srs. titulares dos Certificados de Recebíveis do Agronegócio da 1ª Série da 14ª Emissão da Opea Securitizadora S.A., inscrita no CNPJ sob o nº 02.773.542/0001-22 ("Titulares dos CRA", "CRA" e "Emissora", respectivamente), nos termos do "Termo de Securitização de Direitos Creditórios do Agronegócio da 1ª Emissão da 14ª Emissão de Certificados de Recebíveis do Agronegócio da Opea Securitizadora S.A., Lastreados em Créditos do Agronegócio devidos pela Tecsol Automação e Sistemas S.A.", celebrado em 23 de agosto de 2019, conforme aditado ("Termo de Securitização"), a reunirem-se em Assembleia Especial de Titulares dos CRA ("Assembleia"), a realizar-se, em primeira convocação, no dia **17 de julho de 2024, às 11:00 horas**, de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams*, sendo o acesso disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com poderes específicos para a representação da Companhia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhando de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância nos correios eletrônicos ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opeacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRA ou seu procurador deverá informar à Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRA com as(a) matéria(s) objeto da Ordem do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia serão computados para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com poderes específicos para a representação da Companhia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhando de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância nos correios eletrônicos ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opeacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRA ou seu procurador deverá informar à Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRA com as(a) matéria(s) objeto da Ordem do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia serão computados para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com poderes específicos para a representação da Companhia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhando de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância nos correios eletrônicos ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opeacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRA ou seu procurador deverá informar à Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRA com as(a) matéria(s) objeto da Ordem do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia serão computados para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com poderes específicos para a representação da Companhia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhando de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância nos correios eletrônicos ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opeacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRA ou seu procurador deverá informar à Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRA com as(a) matéria(s) objeto da Ordem do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia serão computados para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com poderes específicos para a representação da Companhia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhando de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância nos correios eletrônicos ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opeacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRA ou seu procurador deverá informar à Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRA com as(a) matéria(s) objeto da Ordem do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia serão computados para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com poderes específicos para a representação da Companhia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhando de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância nos correios eletrônicos ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opeacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRA ou seu procurador deverá informar à Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRA com as(a) matéria(s) objeto da Ordem do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia serão computados para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento de identidade do Titular dos CRA; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com poderes específicos para a representação da Companhia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador; e **b) demais participantes:** cópia digitalizada do estatuto/contrato social (ou documento equivalente), acompanhando de documento societário que comprove a representação legal do Titular dos CRA (i.e. ata de eleição da diretoria) e cópia digitalizada de documento de identidade do representante legal; **caso representado por procurador,** também deverá ser enviada cópia digitalizada da respectiva procuração com firma reconhecida ou assinatura eletrônica com certificado digital, com poderes específicos para sua representação na Assembleia e outorgada há menos de 1 (um) ano, acompanhada do documento de identidade do procurador. Os Titulares dos CRA poderão optar por exercer seu direito de voto, sem a necessidade de ingressar na videoconferência, enviando à Emissora e ao Agente Fiduciário a correspondente manifestação de voto à distância nos correios eletrônicos ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, respectivamente, conforme modelo de Manifestação de Voto à Distância anexo à Proposta da Administração, disponibilizada pela Emissora na mesma data de divulgação deste Edital de Convocação em seu website (www.opeacapital.com) e no website da CVM. A manifestação de voto deverá estar devidamente preenchida e assinada pelo Titular dos CRA ou por seu procurador, conforme aplicável e acompanhada dos Documentos de Representação. Adicionalmente, o Titular dos CRA ou seu procurador deverá informar à Emissora e o Agente Fiduciário, previamente à realização da Assembleia, a respeito da existência de eventual conflito de interesse entre o Titular dos CRA com as(a) matéria(s) objeto da Ordem do Dia, demais partes da operação e entre partes relacionadas, conforme definição prevista na legislação pertinente, em especial a Resolução CVM 94/2022 - Pronunciamento Técnico CPC 05. Os votos recebidos até o início da Assembleia serão computados para os Titulares dos CRA devidamente habilitados, nos termos deste Edital de Convocação, conforme a Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 60, de 23 de dezembro de 2021 ("Resolução CVM 60"), a fim de deliberar sobre a seguinte matéria da Ordem do Dia: (i) A concessão de anuidade, afastando-se assim os efeitos do vencimento antecipado do CDCA, previsto no item "ix" da Cláusula 9.2, do CDCA, e, consequentemente, afastando-se o resgate dos CRA, nos termos da Cláusula 12.5.1.1 do Termo de Securitização, de forma a autorizar a celebração de novo acordo de acionistas da Stec Participações S.A., controladora da Emitente, para implementação de alterações decorrentes da consumação de futura rodada de investimentos com emissão de ações. As matérias acima indicadas deverão ser consideradas pelos Titulares dos CRA de forma independente no âmbito da Assembleia, de modo que a não deliberação ou a não aprovação a respeito de qualquer uma delas, não implicará automaticamente a não deliberação ou não aprovação de qualquer das demais matérias constantes da ordem do dia. A Assembleia será realizada de forma exclusivamente digital, por meio da plataforma *Microsoft Teams* e seu conteúdo será gravado pela Emissora. O acesso à plataforma será disponibilizado pela Emissora individualmente para os Titulares dos CRA que enviarem à Emissora e ao Agente Fiduciário, por correio eletrônico para ri@opeacapital.com.br e f@assembleias@oliveiratrust.com.br, identificando no título do e-mail a operação (CRA 1ª Série da 14ª Emissão - IF CRA019004MY), a confirmação de sua participação na Assembleia, acompanhada dos Documentos de Representação (conforme abaixo definidos) até 2 (dois) dias antes da realização da Assembleia. Para os fins da Assembleia, considera-se "Documentos de Representação": **a) participante pessoa física:** cópia digitalizada de documento

